

# 2019

## תוכנית יעדים, עבודה ותקציב

אושרה ע"י הוועד המנהל ב- 26.12.18

# תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	<u>פירוט</u>
3	דבר המנכ"ל
5	הנצחה
6	הנחלת מורשת ותכנים
8	קרנות
	פעילויות מיוחדות:
19	'מרכז המידע למודיעין ולטרור'
19	המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין
21	המכון לחקר מורשת המודיעין
22	מסדר 'יקיר הסתר'
23	פעילות וגיוס חברים
25	פעילות למשפחות השכולות
26	פיתוח משאבים
27	ועדת כספים
28	התקשרויות
29	פרסומי העמותה
31	וועדת תשתיות ובינוי
32	משימות מנהלת העמותה
34	ביקורת
35	מבנה ארגוני

# דבר המנכ"ל 2019

מאיר עמית ז"ל, יו"ר המל"מ הראשון ונשיאו

## הועד המנהל:

דר' צבי שטאובר, יו"ר המל"מ

עירית אליגון

דר' דני אשר

אמנון בירן

דר' ברק בן צור - ר' ו' מורשת ותכנים

איציק ברזילי

יהודה ברק(בלכר)

עדה גילן שחם- נציגת משפחות שכולות

אלי גרינברג, נציג משפחות שכולות

רולי (רולנד) גרון

עודד חביב- ר' וועדת סרטים

יובל חלמיש- ר' ו' פעילות וגיוס חברים

אלי כהן

מנחם כהן- ר' ועדת כספים

יקותיאל קוטי לביא

ניסן לב רן- נציג משפחות שכולות

עופר לונברג

רפי מלכא

חגי מן, נציג משפחות שכולות

אמנון סופרין

יגאל סימון

חיים קניג- ר' וועדת נהלים

מאיר שגב- ר' ועדת התקשורות ורכש

סטלה שדות, נציגת משפחות שכולות

מירי שד"ר

אריה שור

ריבה שניידר טסלר- ר' ו' תשתיות ובינוי

עודד תבור

## מוזמנים:

דוד צור, מנכ"ל

דר' יוסף מרזוק

דר' ראובן ארליך, מנהל 'מרכז המידע'

קרן אשר ר' וועדת ביקורת

ר"ח חיים פלורנטין - מנהל חשבונות עמותה

ר"ח עופר ארז/ר"ח חיים יוסף

ער"ד יהודה טוניק, יועמ"ש

רון כתר- ר' מכון לחקר המורשת ועורך "מבט

מל"מ"

יוסי קופרווסר- ר' המכון לחקר המתודולוגיה

של המודיעין

יגאל סעדיה, גזבר

הוועד המנהל אישר ב- 26 דצמבר 2018 את תכנית העבודה ואת התקציב, המפורטים בחוברת זו. התקבלה תוספת לתקציב לאחר אישורו בגובה של 100 אש"ח מארגוני קהילת המודיעין.

טרם שאסקור את עיקרי התוכנית ל-2019 אביא את הנושאים המרכזיים אותם ביצענו ב-2018:

- בתחום ההנצחה, הורחבה ועודכנה מערכת ההנצחה הממוכנת והוספו 8 שמות החללים החדשים במערכת ועל קיר ההנצחה.
- בתחום התוכן והמורשת נמשכה פעילות ההדרכה לנוער ולמבוגרים במסגרת "יום חוויה מודיעינית" המובל ע"י מוקד המתנדבים כמו גם לתלמידי המזרחנות והערבית המגיעים באמצעות חמ"ן בוצעו סדנאות מורשת העוסקות בהבטים המודיעיניים של אירועי העבר או באירועים מודיעיניים מובהקים. הסדנאות בוצעו ע"י המכון לחקר המורשת, אשר פועל עצמאית מתחילת 2018.
- בוצעה באופן מלא "בימת מודיעין" העוסקת באקטואליה ומורשת בימי ששי אחת לרבעון.
- מרכז המידע למודיעין וטרור המשיך בהרחבת פעילותו שכללה פרסומים רבים וחשובים בתחום הטרור והמודיעין, אירוח ותדרוך מבקרים מחו"ל וסיוע למדינת ישראל במלחמה על התודעה המכון לחקר המתודולוגיה הפועל במסגרת מרכז המידע ממצב עצמו כמוקד ידע בקרב ארגוני הקהילה ומשרד לענייני מודיעין.
- המכון הוציא מספר פרסומים שהבולט ביניהם הוא BIG DATA.
- נמשכה הפעילות של מועדון חבצלת וקיום כנס חברים שנתי בסיוען 70 שנה להקמת מדינת ישראל.
- קוימו הפעילויות המסורתיות למשפחות השכולות בחנוכה ובאביב. במסגרת זו השתתפו המשפחות בסיוור בירושלים שכלל גם ביקור בהיכל הזיכרון והמוזיאון החדש בגבעת התחמושת.
- נעשתה עבודת מטה להיתכנות הקמתו של המוזיאון הלאומי למודיעין.
- בוצעו סריקות מסמכים ותמונות במסגרת הקמת ארכיון דיגיטלי.
- בתחום התשתיות- הסתיים כמעט במלואו תוכנון פרויקט כיתות הלימוד

בשנת 2019 יעמדו במרכז העיסוק, סיום בניית פרויקט בינוי כיתות הלימוד מתחת לטריבונו המערבית של האמפי הפתוח ושיפורי תשתית בדגש על המבנה המרכזי,

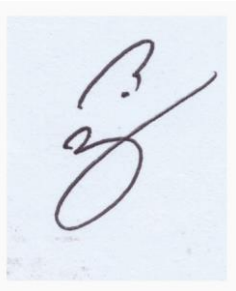
עיקרי הנושאים בהם נעסוק בשנת 2019:

- בתחום ההנצחה- המשך הרחבת המערכת החדשה ועדכונה. איתור חומר נוסף הקשור לחללים בשיתוף עם גורמי הנצחה ארציים וגופי הקהילה.
- בתחום המורשת- המשך הדרכות לנוער ומבוגרים. בימת המודיעין, סדנאות בנושאי מורשת-אירועים סגורים לחברי העמותה ופעילים בארגונים שיעסקו בהנחלת מורשת ולימוד לקחים.
- הוצאה לאור של פרסומים (ספרים וחוברות) והשקות ספרים בתחום המורשת.
- סיום והעלאת אתר אינטרנט חדש לעמותה.

- סיום הפקת סרט תדמית חדש למבקרים
- המשך תהליך הפקת הסרט על קהילת המודיעין(תחקיר הסתיים).
- מועדון 'חבצלת'- מתוכננים 15 אירועים לאורך השנה מסונכרנים עם פעילות החברים הנוספת (בימת מודיעין, סדנאות המכון לחקר המורשת, מועדון הסרט ועוד).
- המשך פעילות והרחבה של קרנות ההנצחה.
- שימור, שיפור והעמקת היכולות של מרכז המידע למודיעין וטרור ע"ש מאיר עמית, בתחום המחקר בדגש על ההפצה של תוצריו.
- הגברת פעילות המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין בתחום פרסומים וכנסים בנושאים מקצועיים מודיעיניים. במרכזם הכנות לכנס בינלאומי למודיעין שיתקיים השנה או בתחילת השנה הבאה
- חידוש תשתיות המל"מ ושיפור חזותו בצורה מערכתית עפ"י תוכנית אדריכלית. ע"י הועדה שהוקמה לצורך זה.
- טיפול בקידום תרומות בארה"ב ובארץ.

מאחל לכולנו שנת הישגים ועמידה ביעדים.

עם הורדתה של תוכנית העבודה לדפוס נודע לנו על פטירתו של ד"ר שמעון (שמעלה) אביבי. ד"ר אביבי היה איש צנוע, ידען וחוקר תאב ידע אשר התנדב במשך שנים רבות כראש ועדת קרנות ההנצחה וחבר מערכת בביטאון 'מבט מל"מ' ו'רואים מל"מ' זיכרו בליבנו תמיד



תא"ל (מיל') דוד צור  
מנכ"ל המל"מ

# הנצחה

## הנצחת חללים

א. אישור הנצחת חללים שנפלו בשנה החולפת, שילובם במערכת המידע הממוחשבת, הכנת אלבומי הנצחה והכנסתם לאתר האינטרנט.

ב. העשרת תכנים באלבומים ובמערכות הממוחשבות (פניה למשפחות המונצחים ולגורמים אחרים לקבלת חומר נוסף ושילובו באלבומים ובמערכת הממוחשבת).

ג. השלמת פרטי קורות חיים בתיקי חללי משרד רוה"מ.

ד. חיזוק הקשר של המל"מ עם יתומים ואחים שכולים.

ה. תבחן עריכת טקס ביום הזיכרון באתר ההנצחה בשיתוף עם עיריית רמת השרון .

## הנצחת גמלאים

א. המשך הנצחת גמלאי הקהילה שהלכו לעולמם באלבומי ההנצחה ב'אהל שם'.

ב. תעשה בחינה לגבי הקמת מערכת מחשוב להנצחת גימלאי הקהילה שנפטרו.

## בינוי והצטיידות

א. תיקון הנדרש תיקון בחקיקת השמות בקירות מבוך ההנצחה.

ב. שדרוג 'אהל שם' – החלפת הריפוד בבית הכנסת והוויילונות.

ג. תכנון מערכת מיפוי במבוך ההנצחה- לאיתור מקום חקיקת החלל במבוך במשאבי כח אדם מהקהילה.

ד. בחדר הנצחת חללים, תשולב מדפסת נוספת להדפסת דפי חלל.

## פעילות משפחות שכולות

ראה עמוד 25

### ועדת הנצחה:

אריה ליבנה (לייבו) – ר' הועדה

אמנון בירן, סרטי הנצחה

אלי גרינברג, נציג משפחות שכולות

ידידיה כהן

דר' יוסף מרזוק

משה נוימן

ראובן (רובי) פלד

סטלה שדות- נציגת משפחות שכולות

חגי מן- נציג משפחות שכולות

ניסן לב רן- נציג משפחות שכולות

עדה גילן שחם- נציגת משפחות שכולות

מוזמנים:

דודו צור- מנכ"ל המל"מ

חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל האתר

נציג ועדת הביקורת

נציגי הפרט בגופי הקהילה (5)

# הנחלת מורשת המודיעין

## ועדת מורשת:

דר' ברק בן צור, ראש הועדה

יוכי ארליך

דר' דני אשר

אמנון בירן

סטלה שדות, נציגת המשפחות השכולות

ניסן לב רן, נציג משפחות שכולות

עודד תבור

איתן גלזר

עודד חביב

עופר לונברג

מירי שד"ר

חגי מן, נציג משפחות שכולות

חיים קניג

## מוזמנים:

דודו צור- מנכ"ל המל"מ, חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל האתר

נציגי מורשת בקהילה

נציג ועדת הביקורת

## היעדים המרכזיים לשנת העבודה 2019 הם:

1. **הקמת חולית מורשת** - המטרה להקים גוף מורשת חילי על בסיס אנשי מילואים. גוף זה יפעל בהכוונה מרכזית לטובת נושאי מורשת (דוגמה: איסוף מוצגים וחומר נוסף עבור מוזיאון המודיעין, זיהוי וסימון אתרים של חיל המודיעין, עידוד פעילות מורשת ביחידות בהן לא קיימת פעילות, סיוע לארכיון מל"מ באיתור, סיווג ותעדוף מסמכים מיחידות החיל השונות).
2. **הקמת פורום מורשת** – המטרה לתאם ולרכז את הפעילות הקיימת בחלק מיחידות החיל על מנת ללמוד הדדית ובחלק מהמקרים לזום פעילות מורשת בין יחידתית.
3. **במת מודיעין** – ינוהל בהיקף ובשיטה של ת"ע קודמת.
4. **הדרכה** – תנוהל בהיקף ובשיטה של ת"ע קודמת (אישור תכנים חדשים באמצעות פורום אד-הוק אשר יכלול את מנכ"ל מל"מ, ר' מכון מורשת ור' ועדת מורשת).
5. **תיעוד וותיקים** – בהובלת חבר ועדת מורשת- אמנון בירן.

# קרנות

דר' שמעון אביבי-ראש הוועדה

חברים: גלזר איתן, סימון יגאל

## קרן בנו:

רבקה וחיים בנו, ראשי הקרן  
נציגי ביה"ס שב"צ  
נציגי היחידה

## 1. קרן אביבית בנו

- א. אביבית הייתה חיילת בחיל המודיעין, שנפטרה בשנת 2000 בעת שירותה. הקרן לזכרה הוקמה בשנת 2001 ביוזמת המשפחה.
- ב. הקימה ומטפחת ספרית קריאה והשאלה בבית-הספר ע"ש שמעון בן-צבי בגבעתיים.
- ג. בשנת 2018 נמשכה הפעילות המתחזקת בספרייה.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

## קרן בן-פורת:

חנן גפן, ראש הקרן  
רון בלקין, יורם סנדר,  
בני גלעד, עמוס גלבוע,  
ראובן ירדור

## 2. קרן יואל בן-פורת

- א. תא"ל יואל בן-פורת ז"ל היה ראש יחידה 8200 באמ"ן. הקרן לזכרו הוקמה בשנת 2013 ביוזמת בני המשפחה ועמותת בוגרי 8200.
- ב. מטרת הקרן לעודד כתיבה ופרסום של עבודות, מחקרים וביצוע מעשים ראויים לציון בתחום ההתרעה המודיעינית.
- ג. בשנת 2018 התקיים ערב לזכרו, שעמד בסימן השילוביות בין יחידה 8200 ושב"כ בלחימה בטרור. ראש השב"כ לשעבר, ח"כ אבי דיכטר, הרצה על מבצע חיסול "המהנדס" יחיא עיאש.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן יעקב ברנדיס:**  
 יוסי קופרווסר ראש הקרן  
 פסח מלובני, שמעון רומח,  
 ד"ר יעקב עשני,  
 פרופ' רחל ברנדיס

### 3. קרן אל"מ ד"ר יעקב ברנדיס

- א. ד"ר אל"מ יעקב ברנדיס ז"ל היה ראש הזירה הטכנולוגית באמ"ן. הקרן לזכרו הוקמה בשנת 2016 לעידוד מצוינות בקרב סטודנטים ששירתו בשירות חובה בחיל המודיעין, ולקידום הישגים בתחומי לימוד ומחקר של נושאים אקדמיים המהווים חלק או המשיקים לעשייה המודיעינית.
- ב. מטרת הקרן להנחיל את מורשתו, להנציח את מלאכת חייו ולעודד את המשך הפעילות וההישגים בתחומי לימוד ומחקר הרלבנטיים למחקר המודיעיני.
- ג. בשנת 2018 נערך טקס לזכרו, שבו העניקה הקרן מלגות לימודים לשישה סטודנטים מצטיינים יוצאי חיל המודיעין. ד"ר משה גולדשמיד ממכון ויצמן הרצה בנושא 'אבולוציה בשירות האדם'.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן ברונשטיין:**  
 נחום בודין, ראש הקרן  
 ירום לוקר, איציק  
 תורג'מן

### 4. קרן הטכנולוגיה להנצחת בוגרי היחידה ע"ש דוד ברונשטיין

- א. דוד ברונשטיין ז"ל היה מהראשונים ומהבכירים בין מהנדסי היחידה הטכנולוגית באמ"ן. הקרן לזכרו הוקמה בשנת 1992 בידי ידידיו בשיתוף היחידה הטכנולוגית של חמ"ן. בשנת 2017 הצטרפה עמותת בוגרי היחידה הטכנולוגית (עמ"ט) לניהול הקרן במטרה להנציח במסגרתה גם את שאר בוגרי היחידה שהלכו לעולמם. הקרן ממומנת מתרומות של תעשיות עתירות ידע.
- ב. הקרן מעניקה מלגות לימודים לחיילים מצטיינים ביחידה הטכנולוגית ומקיימת ערבי זיכרון.
- ג. בשנת 2018 העניקה הקרן 16 מלגות לימודים.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.



## 5. קרן המעלה ה-12

- א. הוקמה בשנת 2010 ביוזמת "עמותת המעלה ה-12", שמאגדת את בוגרי היחידה ותומכיה.
- ב. מטרת הקרן להעניק סיוע למטרות לימודים, טיפול רפואי למי שנפגע כתוצאה מהשירות ולרווחת חיילי היחידה המשרתים והמשוחררים, ולשימור מורשת היחידה.
- ג. בשנת 2018 העניקה הקרן תרומה לחבר העמותה עבור קורס הכנה לבחינה פסיכומטרית, ולחברת עמותה לתמיכה כלכלית במשפחתה.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

קרן 'הנה קס עס':  
איציק ברזילי-ר' הקרן  
עירית אליגון, ליאורה  
סלעי

## 6. קרן 'הנה קס עס'

- א. הקרן הוקמה בשנת 1997 בידי דוד בר-גיורא ז"ל במטרה לשמר את סיפור מסע הרגלי של בני העדה מאתיופיה דרך סודאן לישראל.
- ב. הקרן נסגרה בשנת 2012 אך בשנת 2014 הוחלט להקימה מחדש במטרה להמשיך ולתרום את חלקה לטיפוח המנהיגות בקרב יוצאי העדה האתיופית המטופלים בידי אגמון בפרויקט 'רקיע'.
- ג. בשנת 2018 העניקה הקרן מלגות לימודים לחמישה מבוגרי פרויקט 'רקיע' להעצמת מנהיגות צעירה בקרב בני העדה האתיופית.
- ד. בשנת 2019 תמשיך הקרן בפעילותה.

**קרן הרצוג:**  
אורה הרצוג, ראש הקרן  
נציג "יד הרצוג"

## 7. קרן חיים הרצוג

- א. חיים הרצוג היה ראש אמ"ן ונשיא המדינה. הקרן לזכרו הוקמה בידי 'עמותת יד חיים הרצוג' ובמימונה. הקרן מקיימת אירוע לזכרו אחת לחמש שנים.
- ב. מעודדת מחקר ודיונים ציבוריים בתחומי ביטחון-ישראל ובנושאים הקשורים לתולדות חייו ופעילותו הציבורית של חיים הרצוג. מעניקה מלגות בתחומים אלה.
- ג. בשנת 2018 לא התקיימה פעילות במסגרת הקרן.
- ד. בשנת 2019 לא מתוכננת פעילות בקרן.

**קרן ולולה:**  
איתן גלזר, ראש הקרן  
ד"ר ענת הרבט-גרינפלד,  
נעם שפירא,  
יוסי צרויה, ד"ר אפרים לביא,  
ד"ר שמואליק וייס

## 8. קרן ולולה (זאב הרבט)

- א. ולולה ז"ל היה פורץ דרך במגוון תחומים באיסוף הטכנולוגי בחיל האוויר, באמ"ן/חמ"ן, בשב"כ ובמוסד. הקרן לזכרו הוקמה בשנת 2013 ביוזמת בני משפחה וחברים.
- ב. מטרתה להנציח את מורשתו של ולולה ע"י עידוד כתיבה ופרסום של עבודות, מחקרים ומעשים הראויים לציון בתחום המודיעין.
- ג. בשנת 2018 לא הייתה פעילות בקרן.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן חקה:**  
יצחק ברזילי, ראש הקרן,  
הילה הופשטר, נעם שפירא,  
שמעון אביבי

## 9. קרן חקה (יצחק חופי)

- א. חקה ז"ל היה סגן הרמטכ"ל וראש המוסד. הקרן הוקמה בשנת 2016 במטרה להנציח את זכרו ומורשתו בהוקרה על תרומתו ומנהיגותו בשורה של תפקידים בכירים בצה"ל, במוסד ובשירות הציבורי. יוזמי הקרן ומייסדיה הם בני משפחתו וחברים מקהילת המודיעין וצה"ל.
- ב. מטרת הקרן: לעודד מחקר, הוראה ושיח ציבורי בסוגיות של ניהול בכיר, מנהיגות והתוויית דרך במערכות הביטחון והמודיעין, ובמערכות הציבוריות האזרחיות, ולשפר את איכות הניהול בארגונים אלה על פי מורשתו.
- ג. בשנת 2018 התחילה מלאכת כתיבת ספר על חקה בידי אבנר שור ואבירם הלוי. מנכ"ל חברת החשמל ודירקטוריון החברה אשרו לקרוא למרכז המבקרים בתחנת הכוח 'אורות רבין' על שמו של חקה. הטקס מתוכנן להתקיים בחנוכה תשע"ט.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן מגן:**  
ראש אגף, גמלאי שב"כ- ראש  
הקרן,  
שלושה גמלאי שב"כ- חברים,  
חנן מזור- נציג מל"מ

## 10. קרן מגן

- א. הוקמה בשנת 2017 בידי גמלאים משירות ביטחון כללי לשם הענקת מלגות לימודים והוצאות נילוות לעובדי השירות הפעילים.
- ב. מטרת הקרן לאפשר לעובדים ולמנהלים מצטיינים ללמוד לימודים אקדמאיים במוסדות יוקרתיים בחו"ל באמצעות מלגות הקרן, מתוך שאיפה להרחיב את השכלתם, לשפר את רמתם המקצועית ולשמר כוח אדם איכותי בארגון, וכן לצורכי הנצחה ומורשת השירות.
- ג. בשנת 2018 אושרה תכנית לימודים לתואר שני לרמ"ח מצטיין במכון למדיניות נגד טרור במרכז הבינתחומי בהרצליה הכוללת שנת לימודים ושתי נסיכות לחו"ל.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן מורשת:**  
ירון בכר  
ירי הראל

### 11. קרן מורשת

- א. הוקמה בשנת 2008 ביוזמת גמלאי יחידה מבצעית במוסד.  
 ב. מנציחה את מורשת היחידה ומקימה בית מורשת בו ירוכזו פעילויות ההנצחה.  
 ג. בשנת 2018 נמשך הטיפול בפרויקט הנצחת ראשי היחידה שהלכו לעולמם.  
 ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן אמיר מימוני:**  
אהרן מימוני, ראש הקרן,  
אפרים מימוני, ירדן ז'אוי,  
עמיחי משרקי, אורנה נחמני,  
חיים גיבלי, נועה דוידוביץ,  
נסים לוי

### 12. קרן אמיר מימוני

- א. הוקמה בשנת 2016 ע"י משפחתו וחבריו, כדי להנציח את אמיר, איש שב"כ, שנפל בפעילות מבצעית סמוך לרצועת עזה ב-8 מרס 2016.  
 ב. הקרן תארגן מדי שנה מרוץ לזכרו, ותקים קבוצת הכנה לצה"ל על שמו.  
 ג. בשנת 2018 התקיימו המרוצים השנתיים לזכרו במושב זוהר. נרכש ציוד לחדר כושר על שמו ונרכשו חולצות לקבוצת 'אחרי' על שמו של אמיר.  
 ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן מנור:**  
ראש אגף בדימוס, ראש הקרן  
שלמה ברק, נציג המשפחה  
נציג המל"מ  
נציג "שובל"

### 13. קרן עמוס מנור

- א. הוקמה בשנת 2009 ביוזמת המשפחה והשב"כ במטרה להנציח את זכרו של עמוס מנור שהיה ראש שב"כ.  
 ב. מיועדת להעניק מלגות לעובדי שב"כ למימון לימודיהם האקדמאיים.  
 ג. בשנת 2018 לא היתה פעילות בקרן.  
 ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן טל נחמן:**  
 נסי נחמן, ראש הקרן  
 חנן מזור- נציג מל"מ  
 מור אזפרזקו- נציג חוג החברים

#### 14. קרן טל נחמן

- א. סרן טל נחמן היה קצין ומפקד בגדוד איסוף קרבי ונפל בפעילות מבצעית בשנת 2014 ברצועת עזה. הקרן לזכרו הוקמה בשנת 2015 בידי המשפחה.
- ב. מטרת הקרן לקיים פעולות הנצחה לזכרו ולעזור בתחזוקה ובפיתוח 'שביל טל' לרכיבת אופניים והליכה שהוקם לזכרו.
- ג. בשנת 2018 התקיים טקס ההנצחה השנתי ב'חניון טל', ליד קיבוץ בארי, שם התקיימה גם רכיבת אופניים לאורך 'שבי טל' שהוקם לזכרו.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן נצר:**  
 אלי זיו, ראש הקרן  
 גדי זהר, אבנר אזולאי  
 רפי סיטון  
 נציגי המשפחה- בועז נצר  
 ושניאור שמחה

#### 15. קרן אהרון נצר

- א. במשך שלושה עשורים (עד שנות השבעים) פעל אהרון נצר בהתנדבות ביחידה 154 וסייע לה להשיג הישגים מודיעיניים מרשימים. הקרן לזכרו הוקמה בשנת 1999 ביוזמת המשפחה וחברים, בשיתוף עם עמותת 'מודיעין 10'.
- ב. מטרת הקרן להוקיר אנשים ומבצעים בתחום היומינט ולהעניק מלגות לימודים לחיילים מצטיינים ביחידה 504.
- ג. בשנת 2018 ערכה היחידה חידון בנושא מורשת היחידה בקרב החיילים הסדירים. הפרס לזוכה הוענק מטעם קרן נצר.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן ענבר:**

דני רוטשילד, ראש הקרן  
שלמה איליה  
אפרים לפיד  
עודד סלע  
בר אלי  
שאול שוחט  
פרופ' יגאל שפי  
דוד שקד, עדה מרקמן  
אבי לחיאני, אבנר דיין,  
איקה עטיה

**16. קרן ענבר עטיה**

- א. ענבר הייתה חיילת בחיל המודיעין, שנרצחה בפיגוע חבלני בשנת 1996 בתל-אביב. הקרן לזכרה הוקמה בשנת 1997 ביוזמת המשפחה וחברים.
- ב. מעניקה פרסים לעבודות מחקר בתחום ההתמודדות עם הטרור.
- ג. בשנת 2018 התקיים האירוע השנתי של הקרן במוזיאון א"י ובו הוענקו פרסים לחמישה זוכים מבין אלה שהגישו עבודות ומחקרים לוועדת הקרן. המרצה המרכזי היה השופט בדימוס אליקים רובינשטיין שהרצה על "התמודדות ע הטרור בראיית בית המשפט".
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן עמית:**

מנחם (נחיק) נבות, ראש הקרן ונציג המשפחה  
יצחק ברזילי  
עמוס גלבוץ  
צבי מושכל  
אמנון סופרין  
יהודה פרידמן

**17. קרן מאיר עמית**

- א. מאיר עמית היה ראש אמ"ן, ראש המוסד ושר התחבורה והתקשורת. הקרן הוקמה בשנת 2004 בשם "קרן עמוס" ע"י מאיר עמית, חתן פרס ישראל ופרס יגאל אלון, שתרום לקרן את סכום הכספים בהם זכה. ב-2009 שונה שם הקרן במטרה להנציח את זכרו של מאיר עמית שנפטר באותה שנה.
- ב. מאז הקמתה מעודדת הקרן מחקר ליישום נושא החלל מבחינה מודיעינית ומבצעית, ומשנת 2009 מטפחת גם את נושא מורשת המודיעין והנחלתו לבני נוער ולציבור הרחב.
- ג. בשנת 2018 לא היתה פעילות במסגרת הקרן.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן פומרנץ:**

הממונה על מערכת הביטחון בנש"מ או נציגו, ראש הקרן  
 דוד צור – מנכ"ל המל"מ, ראש הקרן  
 ראש אגף מש"א של המוסד בדימוס או סגנו  
 ראש אגף מבצעי של המוסד בדימוס  
 רמ"ח של המוסד בדימוס בתחום מש"א  
 גזבר המל"מ  
 נציג משפחת פומרנץ

**18. קרן משפחת פומרנץ**

- א. הוקמה בשנת 2004 ע"י גב' פומרנץ מקנדה ובמימונה.  
 ב. מטרתה להעניק מלגות לימודים לעובדי המוסד ולקדם את רווחת הפרט של עובדי המוסד.  
 ג. בשנת 2018 החליטה ועדת הקרן להעניק מלגות לימודים ל-15 עובדי מוסד. כמו כן אישרה הקרן מימון פעילויות רווחה לעובדי המוסד בארצות קשות שירות.  
 ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן ציפורי מגן:**

נחיק נבות, ראש הקרן  
 דני קובץ  
 יוסי אלי

**19. קרן ציפורי מגן**

- א. הוקמה בשנת 2012 בידי יוצאי יחידה מבצעית בשב"כ כדי לסייע בהנצחת חלליה.  
 ב. הקימה אתר הנצחה בשוהם, במקום פתוח ובעל גישה לכלל הציבור.  
 ג. בשנת 2018 לא בוצעה כל פעילות באתר ההנצחה במסגרת הקרן.  
 ד. בשנת 2019, באם יהיה צורך בכך, תפעל הקרן לביצוע שיפוצים נדרשים באתר.

**קרן קדושי קהיר:**  
 פרופ' נחם אילן, ראש הקרן  
 אלה שושנה, מנהלת הקרן  
 אליהו ואייבי ברכה, אפרים דובק, שאול לוי,  
 ד"ר יוסף מרזוק, אריאל נתנזון, נורית  
 שפירו, מישל דגן-בינט, גיא דסה

## 20. קרן קדושי קהיר

- א. הוקמה בשנת 1991 ביוזמת המל"מ, בשיתוף המשפחות ואסירי 'עסק הביש'.
- ב. מעודדת כתיבה יוצרת בנושא מורשת קדושי קהיר (ד"ר משה מרזוק, שמואל עזאר ומקס בינט) ויוזמת פעילויות מגוונות להנצחתם.
- ג. בשנת 2018 התקיים אירוע לציון 50 שנה לשחרורם מהכלא המצרי של מרסל ניניו, רוברט דסה, ויקטור לוי ז"ל ופיליפ נתנזון ז"ל. התקיים יום עיון בביה"ס הריאלי בחיפה, נערך טקס האזכרה השנתי בהר הרצל, בהשתתפות כ-360 בני נוער. הופעל אתר האינטרנט להנצחת קדושי קהיר. בבית הלוחם בחיפה נערך ערב לכבודו של מאיר זפרן במלאת לו 90 שנה.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן מיטל:**  
 סטלה ואילן שדות, ראשי הקרן  
 אפרים לפיד  
 נציגי יחידת "חצב"

## 21. קרן מיטל שדות

- א. מיטל הייתה חיילת ביחידת 'חצב' של חמ"ן. היא נספתה בתאונת דרכים בשנת 1992. הקרן לזכרה הוקמה בשנת 1993 ביוזמת המשפחה והיחידה בחמ"ן.
- ב. מקיימת אירוע לזכרה בו מוקירים חיילי יחידת "חצב" מצטיינים.
- ג. בשנת 2018 התקיים טקס לזכרה בו הוענקו ספרים ותעודות הערכה לחיילים מצטיינים.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.



**קרן שילוח:**  
גד אבינר, ראש הקרן  
ראובן מירן  
נעמי פולבר  
דב (דובי) שילוח

## 22. קרן ראובן שילוח

- א. הוקמה בשנת 1994 ביוזמת מל"מ והמשפחה במימון תורם מחו"ל.
- ב. מטרתה להנציח את זכרו של ראובן שילוח שהיה ראש המוסד הראשון.
- ג. בשנת 2018 תרמה הקרן ₪ 10,000 לעמותת 'עופות החול' להשלמת סרט על אורי סלע (הקטן) ז"ל, עובד מבצעי של המוסד שהלך ׳עולמו.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן שרית:**  
יובל חלמיש, ראש הקרן  
זהבה ושמעון שניאור  
נציגי ביה"ס

## 23. קרן שרית שניאור

- א. שרית הייתה חיילת בחיל המודיעין, שנרצחה בידי מחבלים שחדרו לבסיסה בנצרים בשנת 2003. הקרן לזכרה הוקמה בשנת 2004 ביוזמת המשפחה, חבריה והיחידה הצבאית.
- ב. מקיימת אירועי ריצה מנחל עוז לשוהם ומעניקה תעודות הוקרה ופרסים לתלמידים מצטיינים בביה"ס התיכון בשוהם.
- ג. בשנת 2018 הוענקו ארבעה פרסים לתלמידים מצטיינים, ונערך "מרוץ השיבה הביתה" מנחל עוז לשוהם בהשתתפות חיילי גדוד איסוף ותלמידי תיכון שוהם.
- ד. בשנת 2019 תימשך פעילות הקרן.

**קרן שרוני:**  
 אפרים לפיד ראש הקרן  
 משה שרוני, ז'קלין בן-בסט,  
 ראובן ירדור, ד"ר מוטי קידר

## 24. קרן אברהם שרוני

- א. אל"מ שרוני היה בין מקימי יחידת ההאזנה של חיל המודיעין. שרוני חיבר את המילון המקיף הערבי- עברי ביחידה 8200. הקרן לזכרו הוקמה בשנת 2018 ביוזמת בני משפחתו.
- ב. מטרת הקרן לעודד אנשים ומיזמים בתחום הוראת השפה הערבית ושפות מז"תיות נוספות..
- ג. בשנת 2018 פרסמה הקרן קול קורא להגשת עבודות בנושאי מטרת הקרן.
- ד. בשנת 2019 ייערך ערב לזכרו בו יוענקו פרסים לזוכים.

## קרנות נסגרו בשנת 2018

קרן יהושע (ג'וש) פלמון

# מרכז המידע למודיעין ולטרור

ראש המרכז, דר' ראובן ארליך

תקציב מרכז המידע ימשיך להתבסס על הסיוע השנתי של אמ"ן, משהב"ט ועמותת המל"מ. הנחת העבודה לשנת העבודה 2019 היא, שלא יחול שינוי בהיקף הסיוע והוא יהיה זהה לזה שהוענק בשנת העבודה 2018, למעט תקציב המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין הצפוי לגדול בשנת העבודה 2019 (בעקבות הגדלת הסיוע של אמ"ן ורכישת תוצרים מחקריים ע"י המשרד למודיעין). סה"כ החלק של אמ"ן ומשהב"ט בתקציב צפוי לעמוד על 3,455,000 ש"ח. סכום זה יועבר ע"י משהב"ט לעמותת המל"מ בארבעה תשלומים רבעוניים, באמצעות אמ"ן/תוא"ר, סיב"ט, ושאר הגורמים הרלבנטיים במשהב"ט, על פי הנהלים הקיימים. לסכום זה מתווסף חלקם של עמותת המל"מ ומשרדי הממשלה השונים. סה"כ התקציב צפוי לעמוד בשנת העבודה 2019 על 4,195,000 ש"ח.

כפי שצוין, הנחת העבודה היא שתקציב מרכז המידע לשנת 2019 יישאר בהיקפו הקיים, למעט תוספת בסדר גודל של 300,000 ש"ח שנועדה לקידום התפתחותו של המכון לחקר המתודולוגיה המודיעינית. תוספת זאת מבוקשת מאמ"ן (200,000 ש"ח מהם 100,000 ש"ח לבסיס התקציב) ומהמשרד למודיעין (100,000 ש"ח עבור מימון עבודות מחקר). כמו כן, בוחנים המכון ועמותת המל"מ דרכים להשיג מקורות תקציביים נוספים עבור המכון. משמעות הנחת עבודה זאת היא, שמרכז המידע ימשיך להתנהל בשנת העבודה 2019 בהיקף הקיים, והתפתחותו תתבסס על הסטת משאבים קיימים מנושא לנושא. חריג בקביעה זאת יהיה המכון לחקר המתודולוגיה המודיעינית, שימשיך להתרחב באמצעות הגדלת תקציבו.

על בסיס הנחת עבודה זאת, יעדי תוכנית העבודה לשנת 2019 בתחומים השונים יהיו כדלקמן:

1. **מחקר הטרור:** יושם הדגש על העלאת איכות הפרסומים תוך שמירה על ההיקף הקיים (בין ארבעה לחמישה פרסומים מידי שבוע). יימשך המאמץ להתגבר על "נקודות תורפה" מחקריות ועל אילוצים כספיים באמצעות הסתייעות בחוקרים חיצוניים (שהניבה תוצאות טובות בשנה שחלפה). נושאי המפתח המחקריים יהיו הטרור הפלסטיני ברצועה (בדגש על "צעדות השיבה" והאלימות הנלוות אליהם); הטרור ביהודה ושומרון (כשברקע הסתלקותו האפשרית של אבו מאזן והחרפת העימות הישראל-פלסטיני בזירה הבינלאומית); איראן והסיוע האיראני לטרור ולחברנות; התנהלות ארגון חזבאללה בלבנון ובסוריה; פעילות הג'יהאד העולמי בדגש על סוריה ועיראק; המלחמה על התודעה, מאמצי החרם על ישראל (BDS). ונושאים רלוונטיים נוספים.
2. **שיווק פרסומי מרכז המידע:** יימשך המאמץ להרחבת תפוצת פרסומי מרכז המידע באינטרנט וברשתות החברתיות. במסגרת זאת יוסטו משאבים המוקצים ע"י משרד החוץ לתרגום פרסומי מרכז המידע לכמה מהשפות לשם הרחבת הקידום הממומן (תחום אשר הניב תוצאות טובות מאוד בשנה שעברה). כמו כן תימשך בניית יכולות הוידאו ושיפור הצד החזותי והעיצובי של הפרסומים (תוך המשך השימוש בתמונות לוויין בשיתוף עם חברת ISI העומדת בקשר עם מרכז המידע). אנשי מרכז המידע, המעורבים בתחום השיווק, והעוסקים בהעלאת הפרסומים לרשתות החברתיות, יעברו בשנה הבאה השתלמויות מקצועיות (כפוף לאילוצים כספיים).
3. **הספרייה, הארכיון, תצוגת חומרי השלל ופרויקט מאגר המידע האחד:** בספרייה יושם הדגש על הרחבת והעמקת השיווק במטרה להגדיל את מספר המשתמשים בשירותיה ובראש ובראשונה אנשי קהילת המודיעין ומערכת הביטחון. בתצוגת חומרי השלל יושם הדגש על הבאת קבוצות מבקרים "איכותיות", הנמנות עם קהלי היעד של מרכז המידע. בנוסף יימשך מימוש הפרויקט הרב-שנתי של הקמת מאגר המידע האחד המבוסס על מאגרי המידע המצויים במרכז המידע ובמל"מ כגון: ספרייה,

ארכיון מסמכי שלל, חומרים ויזואליים (סרטים, וידאו), ראיונות עם בכירים בקהילת המודיעין ועוד. עבודות הקמת המאגר נמצאת בעיצומה והיא תמשך עוד כמה שנים. קצב העבודה יקבע על בסיס האילוצים התקציביים של מרכז המידע והמל"מ, שני השותפים לפרויקט.

## המכון לחקר המתודולוגיה המודיעינית

ראש המכון: תא"ל(מיל) יוסי קופרווסר

בשנת 2019 צפוי גידול בתקציב המכון שיאפשר לו להרחיב את פעילותו ולקדם את פיתוח הקשרים בתחום המתודולוגיה של המודיעין עם גורמים בינ"ל. החוברת על המודיעין והתודעה תפורסם וכן חוברת נוספת של "מודיעין הלכה ומעשה". בהמשך להתקשרות עם משרד המודיעין תוכן חוברת על מודיעין לצרכי ביטחון לאומי בממד האזרחי. יפורסם מחקר עומק על הקש"ח המודיעיני ומחקר על המודיעין ערב אוסלו במסגרת הפרויקט על המודיעין בצמתי ההחלטות. בנוסף, על בסיס התקשרות עם אמ"ן צפוי המכון לספק מחקרים מתודולוגיים לאמ"ן. יבוצעו גם כנס בנושא המודיעין והתודעה וכנסים נוספים.

# המכון לחקר מורשת המודיעין

ראש המכון: תא"ל(מיל) רון כתרי

המכון לחקר מודיעין ומדיניות, שהחל לפעול באפריל 2014 במסגרת מרכז המידע למודיעין וטרור, הוסב בסוף 2017 ל-"מכון לחקר המורשת".

## תוכנית העבודה לשנת 2019

**פעילויות מתוכננות – "הימים שהיר":**

1. המודיעין במלחמת ההתשה [שתי סדנאות, פבר' ומרץ 2019]
2. אירוע מחווה לפדויי-שבי, אנשי אמ"ן [אביב 2019]
3. המודיעין הציוני בדמשק בשנות ה-20 – השקת הספר "הערביסט" / ירון רן
4. המודיעין בשיחות שביתת הנשק, רודוס 1949
5. מודיעין טרם מדינה – בלח"י-ותרומתו ליישוב
6. 40 שנה למהפכה האיראנית – הזווית המודיעינית
7. "הדב הרוסי" ומעורבותו במזה"ת
8. המודיעין הצ'כי ופעילותו בישראל – שנות ה-50 – 60
9. הערכות מודיעין – מדוע אנו שבים וטועים? [בשת"פ המכון לחקר המתודולוגיה]
10. "המעריך הלאומי" – בחינה היסטורית של תיחום האחריות בקהילת המודיעין [כנ"ל]
11. מודיעין וקשרים בינלאומיים [כנ"ל]
12. "צמתים" בקבלת החלטות – השפעת המודיעין [כנ"ל]
13. הקוד האתי במודיעין [תלוי פרסומו, בהובלת פרופ' אסא כשר]

**פרסומים שמתוכננים לצאת לאור:**

1. "סוכנים כפולים" במודיעין [קובי סגל]
2. קרב סולטאן יעקוב 1982 – זווית המבט הסורית [מלובני]
3. 100 שנים להולדת ג'יימס אנגלטון [בעקבות סדנא במל"ם]
4. 70 שנה לייסוד המודיעין במדינת ישראל [כנ"ל]
5. מודיעין ו-ל"א [עיבוד סדנא שנערכה בהובלת נעם שפירא]
6. "הדב הרוסי" ומעורבותו המודיעינית במזה"ת [מתוך סדנא שתערך במל"ם]
7. אסופת עבודות חקר מן האקדמיה, בנושאי מודיעין [בשת"פ מכון המתודולוגיה]

# מסדר "יקיר הסתר"

ועדת "יקיר הסתר":  
יוסי דסקל, ר' הועדה  
איתן גלזר  
יוכי וינטרווייב  
נציג/ת 'נתיב' (לפי הצורך)

א. בתחילת 2019 תעשה פנייה של המל"מ לגורמי הקהילה ולחברי העמותה על-מנת לקבל הצעות מנומקות לקבלת האות (באמצעות מכתבים, פרסום בידיעון וכד').

ב. סינון הצעות, קביעת הזוכה והעברת הסיכומים לועה"מ.

ג. תכנון ותאום טקס חלוקת האות (בשנת 2019 - 2020).

# פעילות וגיוס חברים

**ועדת פעילות וגיוס חברים:**  
 יובל חלמיש, ר' הועדה  
 עירית אליגון, עופר לונברג,  
 סטלה שדות נציגת המשפחות  
 השכולות

## א. מועדון פעילות חברים

האירועים יישאו אופי של מועדון חברים. כל אירוע יכלול מפגש חברים בפינת "קפה ומאפה"

והרצאה/מצגת/שחזור פרשייה/סרט בנושא שיגיש אחד מחברי המל"מ, מרצה אורח

או פנל מרצים.

האירועים יתקיימו לרוב באודיטוריום אתר ההנצחה ובמרביתם ישתתפו בני/בנות הזוג.

ההשתתפות באירועים תהיה בהתאם לרישום טלפוני/דוא"ל מראש, החל משבועיים לפני כל אירוע.

הרישום בשיטה זו יימשך כל עוד אין במל"מ כתובות דוא"ל לרוב/כל חברי העמותה.

ההתכנסות לכל אירוע תהא בהתאם למפורט בטבלה.

הכניסה לאירועים בהצגת תעודת חבר/ת עמותת המל"מ.

**לוח אירועים משותף – מועדון 'חבצלת', ' בימת מודיעין' ו'סדנאות' מכון המחקר- בשנת 2019:**

תאריך	נושא	שם מרצה	הערות
15.1.19	טקס חלוקת מלגות קרן יעקב ברנדיס ז"ל, והרצאה של פרופ' ערן סגל ממכון ויצמן- 'החיידקים שבתוכנו והשפעתם על בריאות ומחלה'.		התכנסות בשעה 18:00
11.2.19	סדנא- המודיעין במלחמת ההתשה- חלק א		התכנסות 17:30, התח' 18:00
24.2.19	איראן במהפכה וקשרינו עם הכורדים.	גיזי צפריר	התכנסות 18:30, התח' 19:00
5.3.19	הרצאה של מפקדת המעבדה לזיהוי פלילי במשטרת ישראל- המז"פ	תת- ניצב מרים עזורי	התכנסות בשעה 18:00 התחלה 18:30
8.3.19	בימת מודיעין- "השלכות יציאת הכוחות האמריקאים מסוריה"		ביום שישי, התכנסות בשעה 08:00 התחלה בשעה 09:00 כרוך בתשלום 40 ₪
18.3.19	סדנא- המודיעין במלחמת ההתשה- חלק ב		התכנסות 17:30, התח' 18:00
7.4.19	סדנא – מכון המורשת – המודיעין טרם מדינה- המודיעין בלח"י		התכנסות 17:30, התח' 18:00
15.4.19	השקת הספר "הערביסט" – פרופ' ירון רן		התכנסות 17:30, התח' 18:00
28.4.19	קרן מאיר עמית- עשור למותו של מאיר עמית ז"ל		התכנסות בשעה 18:00
29.4.19	משמעות השואה ליום השואה	אריה ברנע	התכנסות 18:30, התח' 19:00
13.5.19	תמונת המודיעין השנתית	ראמ"ן/ ר' מחקר	התכנסות 18:30, התח' 19:00
20.5.19	סדנא – מכון המורשת – תרומת המודיעין להסכם אוסלו		התכנסות 17:30, התח' 18:00
6.19	בימת מודיעין		ביום שישי, התכנסות בשעה 08:00 התחלה בשעה 09:00 כרוך בתשלום 40 ₪
10.6.19	סדנא – מכון המורשת – מפגש עם פדויי שבי		התכנסות 17:30, התח' 18:00
18.6.19	טכס חללי קהילת המודיעין		אמפיאטרון אתר ההנצחה
24.6.19	סדנא- מכון המורשת- ראשית השב"כ		התכנסות 17:30, התח' 18:00
16.9.19	ערב מל"מ שנתי והרמת כוסית		אמפיאטרון אתר ההנצחה
9.19	סדנא – מכון המורשת- 40 שנה למהפכה האיסלמית באיראן- הזווית המודיעינית		התכנסות 17:30, התח' 18:00
10.19	בימת מודיעין		ביום שישי, התכנסות בשעה 08:00 התחלה בשעה 09:00 כרוך בתשלום 40 ₪
11.19	ניתוח אירוע		פרטים בהמשך
11.19	סדנא – מכון המורשת- "המעריך הלאומי" בחינה היסטורית של תיחום האחריות		התכנסות 17:30, התח' 18:00
12.19	בימת מודיעין		ביום שישי, התכנסות בשעה 08:00 התחלה בשעה 09:00 כרוך בתשלום 40 ₪

**ב. גיוס חברים חדשים למל"מ**

בשנת 2018 תמשך העבודה מול גופי הקהילה לשם מציאת דרכים לעידוד הצטרפות משרתים פעילים למל"מ.



# פעילות משפחות שכולות

## צוות פעילות משפחות:

עדה שחם גילן

אלי גרינברג

ניסן לב רן

חגי מן

סטלה שדות

מוזמנים:

דודו צור- מנכ"ל המל"מ

לייבו אריה ליבנה ר' וועדת הנצחה

חנן מזור, סמנכ"ל ומנהל האתר

נציג ו' הביקורת

נציגי הפרט בזרועות הקהילה

1. בשנת העבודה 2019 נקיים ארבעה מפגשים, חלקם מיוחדים לבני המשפחות השכולות, כמו בשנה שעברה יושם דגש על שיתוף אחים ועל פעילויות משולבות לילדים ולנוער במסגרת האירועים:

- טקס התייחדות עם חללי הקהילה

18.6.19

- טיול אביב למשפחות –

אביב 2019

- אירוח משפחות חדשות

5.6.19

- כנס החברים השנתי

16.9.19

- האירוע המסורתי לכבוד חנוכה תשע"ט

דצמבר 2019

2. קיום קשר שוטף עם המשפחות השכולות, תמיכה בנושאי הנצחה וסיוע אחר באם יידרש, כחלק ממיצוב המל"מ כ'בית חם' לבני המשפחות השכולות.

צוות פיתוח משאבים:  
מאיר שגב  
מנחם כהן  
דוד צור, מנכ"ל המל"מ

# פיתוח משאבים

## צוות פיתוח המשאבים

יופעל ישירות על ידי היר"ר בסיוע המנכ"ל ומתנדבים נוספים כדי להגדיל את מקורות המשאבים מהארץ ומח"ל.

א. בחינת חברה מקצועית שתעסוק באיתור תורמים מחו"ל למל"מ.

ב. ארגון, ריענון התשתית של מערך הקשרים, המסייעים והתורמים וביסוסו מחדש של חוג הידידים בחו"ל.

ג. יוזמות לביקור במל"מ של קבוצות ויחידים.

ד. ייזום הפקת "ידיעון" (באנגלית) וברושרים לידידים בחו"ל.

# ועדת כספים

## ועדת כספים:

מנחם כהן, ראש הועדה  
 דר' עמרם אהרוני, ר' צ' השקעות  
 ר"ח אמנון ארגמן  
 יגאל סעדיה, גזבר  
 ר"ח שמעון גרינברג  
 חגי מן, נציג משפחות שכולות  
 אלי גרינברג- נציג משפחות  
 שכולות  
 דוד צור, מנכ"ל המל"מ  
 יגאל רבינוביץ  
 יגאל סימון  
 מאיר שגב

1. יימשך המעקב הרבעוני על ביצוע התקציב בפועל מול התקציב המתוכנן ועידכונו בהתאם.

2. יערך מעקב רבעוני יחד עם חברי ועדת השקעות על הרכב התיק, התוצאות וההישגים של מנהלי התיקים.

מוזמנים:  
 ארז עופר, ר"ח  
 ר"ח חיים יוסף  
 חיים פלורנטיין, ר"ח- מנהל  
 חשבונות עמותה  
 דודו צור- מנכ"ל המל"מ  
 חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל  
 האתר  
 ר' וועדת הביקורת

3. מעקב אחר הכנת מאזן לשנת 2018 כדי להביאו לאישור ועדת הכספים, הועד המנהל והאסיפה הכללית.

4. הכנת תקציב 2020 ואישורו במוסדות העמותה בהתאם עד דצמבר 2019.

5. אחריות על פעולות הגזברות במל"מ.

## צוות השקעות:

דר' עמרם אהרוני, ראש הצוות  
 מולי אבישר  
 ר"ח יצחק בצלאל  
 איתן ברק  
 מנחם כהן, ראש ועדת כספים  
 צבי יוגב, יועץ  
 יגאל סעדיה, גזבר  
 ר"ח שמעון גרינברג

מוזמנים:  
 דוד צור, מנכ"ל  
 חנן מזור, מנכ"ל תפעול ומנהל האתר  
 דוד אבן שושן, נציג הביקורת

**ועדת התקשרויות ורכש:**

מאיר שגב, ר הוועדה

מגל גירא

רבינוביץ יגאל

יגאל סעגיה

יגאל סימון

כהן אלי

מוזמנים:

דוד צור, מנכ"ל

חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל האתר

נציג ר' ועדת הביקורת

# התקשרויות ורכש

1. הוועדה תנחה, תבקר ותאשר עריכה וקיום של חוזים ומכרזים לעבודות השונות, על פי נוהל רכש חדש שיופעל בשנה זו.
2. הוועדה תפעל על פי הצעדים הבאים:
  - א. קבלת מספר מספק של הצעות.
  - ב. אישור אמינות המציעים.
  - ג. ניתוח הצעות והשוואה ביניהן.
  - ד. קבלת יעוץ חיצוני באשר לאמינות המציעים ורמת ההצעות – במידת הצורך.
  - ה. ניהול מכרזים פנימיים לפי הצורך.
  - ו. תוודא הסדרי ערבויות וביטוחים שונים.
  - ז. תכריז על הזוכה/ים במסמך מסודר וחתום כדין.

# פרסומי המל"מ

## כתב העת 'מבט מל"מ'

כתב עת לענייני מודיעין ובטחון מבית המרכז למורשת מודיעין, שתכליתו לשמש כלי מקצועי, איכותי ורלוונטי של עמותת קהילת המודיעין בישראל (אמ"ן, המוסד והשב"כ), לצורך קידום מימוש מטרותיו של המרכז למורשת המודיעין. בראש אלה עומדים: הנחלת מורשת המודיעין והנצחת חללי קהילת המודיעין ובמה לדין בסוגיות מודיעיניות, מן הארץ ומן העולם. בנוסף משמש כתב העת אמצעי המבטא והמשקף את תחומי פעילותה של העמותה: ועדותיה וחבריה - ותיקי קהילת המודיעין ובכירה, במאמץ לפתחם להרחיבם ולהעשירם.

## תכנים

- א. בסוס והעמקת הדין בתחומי מודיעין יעודיים רלוונטיים העומדים על סדר היום. זאת, באמצעות ותיקי קהילת המודיעין, בכירי הסגל הסדיר וחוקרים מהאקדמיה. לעניין זה ניתן גם "להזמין" מחקרים של גורמי מודיעין זרים (אמריקאים, בריטים, צרפתים וכו')
- ב. עידוד המצוינות והיצירתיות בתחומי המודיעין באופן יזום באמצעות כתב העת: מתן ביטוי בתחומי התוכן לעבודות מודיעיניות, פרסום תכנים של עבודות (בגבולות המותר מבחינת ב"ש) שזכו בפרס ראש אמ"ן לחשיבה יוצרת, פרסים אחרים, והזמנת עבודות בתחומים שאנו כמנחילי מורשת מעודדים את ביצוען. יצירת "פרס המרכז למורשת מודיעין".... אפכא מסתברא וכו'
- ג. עידוד כתיבה לכתב העת ע"י חברי המל"מ, בתחומי התמחותם ומההיסטוריה הפרטית שלהם, בבחינת "דור לדור יביע אומר".

## חברי המערכת:

רון כתרי, עורך ראשי

דר' שמעון אביבי

אבנר א'

יוסי ארגמן

יוכי ארליך, עורכת משנה

אמנון בירן

מיטל שטדלר, עריכה והגהה

יהודה ברק

עמוס גלבוץ, עורך ואחראי מדור 'מודיעין'

יואב דייגי (פישי)

יוכי וינטרויב

בני מיכלסון

חגי מן, נציג המשפחות השכולות

יוסי לבקוב, מדור 'היסטוריה מודיעינית בתמונות'

דוד נוימן

נינה פתאל

רפי קיטרון

אהוד רמות

סטלה שדות, נציגת משפחות שכולות

דורון שוחט

נעם שפירא

גדעון מיטשניק

מוזמנים:

דוד צור, מנכ"ל

חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל האתר

נציגי מורשת באמ"ן, מוסד ושב"כ

נציג ועדת ביקורת

## שיווק והפצה

- א. הפקת 3 גיליונות בשנה (ינואר, אפריל, אוקטובר).
- ב. בשאיפה להגדיל את מספר העמודים בגיליון (48 עמודים), בהינתן כיסוי ו (פרסומת וכד').
- ג. הפקת Newsletter בשפה האנגלית.
- ד. הרחבת התפוצה של כתב העת וחיזוק הקשר עם הסגל הבכיר הסדיר של קהילת המודיעין, כולל באמצעות האינטרנט.
- ה. הפיכת כתב העת למשק סגור באמצעות מודעות ופרסום ע"י התייעלות וצמצום עלויות.
- ו. פרויקט "מודיעין" - המשך הוצאה לאור של המדור (8 עמודי תוכן) במסגרת ההוצאה לאור של גיליונות מבט מל"מ.

**רואים מל"מ**

מהדורת אינטרנט – ערוץ שיאפשר לקדם חילופי מידע באמצעות אתר האינטרנט של המרכז. המהדורה תשלח למכותבים מדי חודש (10 גליונות בשנה).

**רואים מל"מ:**  
יוכי ארליך, עורכת  
דוד צור, מנכ"ל

# וועדת תשתיות ובינוי

## ועדת תשתיות ובינוי:

ריבה שניידר טסלר, ר הוועדה  
שור אריה  
מלכא רפי  
ברזילי איציק  
לב רן ניסן

מוזמנים:

דוד צור, מנכ"ל  
חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל האתר  
חיים מנור-ר' ועדת הביקורת

זוהי ועדה חדשה שהחלה לפעול בשנת 2017. משימתה

להוביל את הנושאים המרכזיים יחד עם מנהלת המל"מ

בתחום התשתיות והבינוי בדגש על שיפור חזות המל"מ

על ידי שיפור וחדוש התשתיות ועל פרויקט בינוי

הכיתות.

# משימות מנהלת העמותה

## מנהלת:

דוד צור, מנכ"ל

חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל האתר

רקפת פאר, מזכירת העמותה

אבי טל, אחראי לוגיסטיקה

## משימות הנהלת העמותה שנת העבודה 2019

### משימות מרכזיות

- (1) הנצחה- מונצחים חדשים בקהילה, הנצחת גימלאים -  
התקנת מערכת "מראה מקום"
- (2) איחוד כלל מאגרי המידע במרכז מידע ובמל"מ, המכון לחקר מתודולוגיות  
המודיעין ומכון המורשת.
- (3) הקמת כיתות הדרכה והכנת תשתית להקמת מוזיאון טרור טריבונה מערבית
- (4) ציפוי קיר טריבונה צפונית + השמשת גינן בתחתית הקיר

### תשתיות:

שיפור מראה הלובי:

1. החלפת ויטרינות לובי, חד"ן ופטיו.
2. טיפול בחזות אתר ההנצחה, בשת"פ עם וועדת הבינוי והתשתיות.
3. שיפוץ שירותים כללי באתר ההנצחה.

### מותנה במקור תקציבי אחר או בתרומות:

שיפוץ אודיטוריום כללי :

1. החלפת ריפודים לכיסאות + החלפת שטיחים באודיטוריום.
2. התקנת מערכי מולטי מדיה ואודיו באודיטוריום + חד"ן עליון.
3. התקנת לוח חשמל ובקרים אוניברסליים לתוכנת "בית חכם".
4. החלפת תאורה.
5. החלפת מיזוג.
6. תיקוני קירות.
7. שיפוץ אודיטוריום
8. תכנון במה, אמפי תאטרון.

### אחזקה:

- א. איטום גגות גג מבנה הנהלה.
- ב. איטום טריבונה מערבית מל"מ/ק"ל.
- ג. שטיפת קירות וטריבונות
- ד. תחזוקת מערכת גלעד לזכרם.
- ה. תחזוקת מערכת מג"ק.



- ו. אחזקת חשמל שוטפת.
- ז. טיפול בתקלות בטיחות.
- ח. אחזקת ציוד כיבוי ובטיחות.
- ט. רכש כלי עבודה וסולמות.
- י. תיקונים ריצפת מבוך.
- יא. תחזוקת אתר הנצחה שוטף (ניקיון, גינון, תקלות מזדמנות).

# ביקורת

תוכנית זו נקבעה ע"י הועדה באופן עצמאי

**ועדת ביקורת:**

אשר קרן, ראש הועדה  
ברונשטיין אריה, חרמון מוטי,  
כתר אבי, פרץ יהודה ושחף  
דוד(שפי)

הנושא המרכזי שיטופל במהלך השנה ע"י וועדת הביקורת:  
רישום כל השטח שהמל"מ יושב עליו, והקשר לפיתוח שיהיה באיזור. כל  
רישום הקרקעות על שם המל"מ.

# מבנה ארגוני



**המרכז למורשת המודיעין - מל"מ**  
**אתר הנצחה ממלכתי לחללי הקהילה**

המל"מ הוא אתר הנצחה לחללי קהילת המודיעין הישראלית, אשר אינם איתנו עוד. אנשי אמ"ן/חמ"ן, המוסד, שב"כ, נתיב והמשפחות השכולות - חברו יחדיו, כדי להקים מצבה חיה לזכר יקיריהם.

החלטנו להקים מרכז פעיל, שתפקידו העיקריים הם הנצחת החללים והנחלת מורשת המודיעין לדורות הבאים.

האתר נחנך ב- 6 ביוני 1985 וממלא מאז את ייעודו, כשהוא משמש מקור השראה לעשרות אלפים של חיילים ובני נוער ובו בזמן, גם מקדש – מעט למשפחות הנופלים ולחברי הקהילה.

בנוסף למבוך ההנצחה, עליו חקוקים שמות הנופלים, מצויים באתר מתקנים כגון "אהל-שם", בו מרוכז מידע רב-היקף על הנופלים ופועלם, מיצגי מולטימדיה על קהילת המודיעין ומבצעה, מרכז מידע למודיעין ולטרור, הכולל מרכז חקר למודיעין ומדיניות, ספרייה ממוחשבת, מסמכי שלל ועוד.

במתקני האתר מתקיימת פעילות חינוכית ענפה ומגוונת, המנוהלת רובה ע"י מתנדבים, יוצאי קהילת המודיעין והמאוגדים בעמותה שהוקמה במיוחד למטרה זו.

ת"ד 3555 רמת השרון 47134 # טלפון: 03 - 5497019 # פקס: 03 - 5497731

[mlm@intelligence.org.il](mailto:mlm@intelligence.org.il) # [www.intelligence.org.il](http://www.intelligence.org.il)