

## משולחן המנכ"ל

למשפחות ולחברים שלום,



**60 יום** חלפו מאז מתקפת הטרור הרצחנית, שביצע החמאס כנגד תושבי מדינת ישראל ובסיסי צה"ל בדרום. מתקפה שהחלה בהפתעה מוחלטת בבוקר שבת - ב-7 באוקטובר 2023 חג סוכות ושמחת תורה, וגרמה להרג של למעלה מ-1,200 אזרחים ואנשי כוחות הביטחון ול-239 חטופים.

ב-8 באוקטובר פתח ארגון חיזבאללה חזית נוספת כנגד ישראל מלבנון, בהשתתפות ארגוני טרור פלסטינים שנמצאים בלבנון, ומליציות פרו-איראניות הפועלות מגבול סוריה ישראל. כתוצאה מתקיפות אלה נהרגו שישה חיילי צה"ל וכן שלושה אזרחים. גם הח'ותים מתימן לא טמנו ידם בצלחת וירו טילים ארוכי טווח ושיגרו מל"טים לכיוון העיר אילת. חופש השיט בים סוף ובמפרץ הפרסי בסכנה.

אנו בעיצומה של מלחמה שכוללת תמרון קרקעי נרחב בצפון עזה ועד מדרום לעיר עזה. בתום הפוגה בלחימה שנמשכה כשבוע, במסגרת הסכם חילופי חטופים ושבויים, חודשה הלחימה. עד כה שוחררו חלק מהחטופים ואולם רבים מהם עדיין נתונים בשבי החמאס.

המודיעין נכשל במתן התרעה למלחמה, והנושא ייחקר ויבדק בסיומה של הלחימה. ראש השב"כ וראש אמ"ן לקחו אחריות לכישלון. בה בעת, מאז תחילת המלחמה כוחות צה"ל פוגעים במחבלים רבים מהחמאס, הורסים תשתיות טרור ופוגעים במפקדים ובאנשי הנהגת החמאס בסיוע מודיעין מדויק שהגיע מגורמי המודיעין, המאפשר לכוחות המבצעים להשיג את מטרם. למעלה מ-18,000 מטרות הותקפו הודות למודיעין מדויק.

קהילת המודיעין איבדה בתחילת הלחימה 24 מטובי בניה וכן 24 חיילות וחיילים מחיל הנגת הגבולות. משפחת המל"מ משתתפת בצער המשפחות השכולות, מחזקת את ידן בימים קשים אלה, ומחזקת את ידי משפחת החטופים והשבויים. נקווה שכולם יחזרו הביתה במהרה.

במהלך התקופה, התאמנו את פעילות המל"מ לאילוצי המצב. בוטלו אירועים גדולים, בהם הכנס לציון 50 שנה למלחמת יום הכיפורים וכנס חנוכה בהשתתפות המשפחות השכולות והילדים המתקיים בכל שנה בחג.

סמנכ"ל המל"מ **חנן מזור** ואנשי מגויסים למילואים מאז תחילת הלחימה, אולם אנו ממשיכים לקדם ככל האפשר את הפעילות במל"מ. ברצוני להודות לדודו **צור** שהתנדב לסייע בימים קשים אלה.

עם תחילת הלחימה התארגן במל"מ **צוות תודעה והשפעה** בהובלת **יוכי ארליך** ומתנדבים רבים מרביתם יוצאי הקהילה, שעוסקים יחד עם אנשי מרכז ההסברה, משרד החוץ ודובר צה"ל בהסברה בעיקר בזירה הבינלאומית ובשפות זרות.

**חזרנו לקיים את שידורי זום מל"מ** מידי שבוע ביום ראשון, והם זוכים לצפייה רבה. השידורים ממוקדים בנושאים הקשורים למלחמה והשלכותיה.

**מרכז המידע למודיעין ולטרור** ע"ש מאיר עמית ז"ל בהובלת **שלמה מופז** עבר לפרסום דוחות יומיים בעברית ובאנגלית, לצד הוצאת סקירות **המשך בעמוד 2**

## תצוגת הרשע מיזם השפעה מוקם במל"מ



**בימים** אלה מוקם במל"מ "מיצג הרשע", ובו פריטים שאספו גורמי אמ"ן והשב"כ בשטח מהפשיטה הרצחנית וההרס הנוראי שעשה ארגון הטרור חמאס ב-7 באוקטובר 2023.

המיצג ניזום בהנחיית ראש אמ"ן במסגרת פעולות ההשפעה

והתודעה של ישראל להוכיח למעצבי דעת קהל בעולם ולגורמים בארץ את הזוועות המתועבות שבצע חמאס באזרחים ובחיילי צה"ל ובהרס הנוראי ביישובי הדרום.

צוות משותף לאמ"ן ולמל"מ מגבש תצוגה על בסיס ממצאים מאלפי אמצעי לחימה, תמונות, מסמכים, פריטי ציוד, תכניות, מפות ומרשמים והם יוצגו בקרוב לפי הנחיות דובר צה"ל, משרד החוץ וקהילת המודיעין.



**"באנו חושך לגרש בידינו אור ואש"**



## פעילות צוות ההסברה של המל"מ בתחום התודעה וההשפעה

**הפוטנציאל** האדיר של מיטב אנשינו בקהילת המודיעין, ותיקים ופעילים, התגייס לסייע למאמץ המלחמתי. רבים מאנשינו כבר משולבים בפעילויות התנדבות שונות באופן עצמאי וגם מאורגן. למעלה מ-150 איש ואישה נענו ל"קול קורא" שפרסמנו כדי לסייע למערכי ההשפעה והתודעה של ישראל בעיקר בחו"ל. יוכי ארליך, ראש ועדת פעילות גיוס חברים בוועד המנהל של המל"מ, מובילה את מערך המתנדבים העשיר. אנו פועלים עם מערכי ההסברה הפועלים בישראל ובחו"ל בראשם דובר צה"ל, מערך ההסברה הלאומי, משרד החוץ, משרדי הממשלה השונים העוסקים בתחום ההסברה, בעיקר בחו"ל וגופים נוספים הפועלים לקידום עמדתה של ישראל ברשתות החברתיות. אנשינו מקיימים תדרכים וראיונות בכלי התקשורת וברשתות, ויוצרים תכנים המביאים לידי ביטוי את הרקע העשיר והייחודי של קהילת המל"מ. קבוצה של ערביסטים ותיקים המייצרים סרטונים ברשתות החברתיות כבר פועלת להפצת תוצריה, ואנו מסייעים להפצתם בכל המדינות.

קיימנו גם מפגשים בזום עם ראשי קהילות יהודיות בחו"ל. המפגשים הללו התקיימו באווירה של שותפות גורל, ונוצרו קשרים שאנו מצפים לקדם גם בעתיד. אנו מגויסים על כל כוחותינו עד לניצחון.

## דבר העורכת

קוראים יקרים,



**אנו** מצויים באירוע שהוא ללא ספק בעל ממדים היסטוריים. פרשת מים בתולדות ישראל, והיא כנראה תהיה ארוכה לפני שיתייצב עולמנו מחדש. מה שהיה כבר לא יהיה. יש לחשוב מחדש וכמעט על הכול, ולעשות זאת בתנאים של אי ודאות. במצב שלא כל הקלפים בידינו. בזהירות ובצניעות. ותיקים מקהילת המודיעין, אנשי תקשורת ורשתות חברתיות, וגם הולכי רגל יושבי בתי קפה מרבים בימים אלה להניג ולחרוץ דין. חושפים את כשליה הנוראיים של קהילת המודיעין וחורצים את דינה. רעם התותחים טרם נדם, ויש החכמים יודעי כול. אני בטוחה ומקווה שהפעם תתבצע חקירת עומק ללא "טיוחים", בשקיפות ובישורה. זאת, בשונה מהחלטתו של ראש אמ"ן לאחר מלחמת יום הכיפורים, שלמה גזית ז"ל, שהחליט לא לקיים חקירה משמעותית כדי לאפשר החלמה והבראה. בינתיים לא ניתן שלא להרהר בדאגה מה צופן העתיד. והנה כמה הרהורים. ראשית אולי בטחנו באמצעים טכנולוגיים יותר מדי? אולי המודיעין צריך לחזור ל"אבות המזון" של העשייה המודיעינית. לצד כלים כמותיים מדידים, לחדש את הדרם של מודיעין ממקורות אנוש (יומינט), מודיעין גלוי, והיכרות עומק עם תרבותם של שכנינו במונחיהם. כוונותיהם לא רק יכולותיהם כפי שנגלים לנו בכלים קוגניטיביים רציונאליים. ללמוד את משורריהם, כפי שחיים גורי סיפר על דברי משורר מצרי שפגש בקהיר ב-1977: "אילו המודיעין הישראלי היה קורא את השירה המצרית שנכתבה אחרי 1967 - הוא היה יודע שאוקטובר 1973 הוא בלתי נמנע. כל קצין מודיעין טוב חייב לקרוא שירה". שנית בהגנה על עצמנו אולי צריך לחזור גם למה שהיו פעם מסודות כוחנו - יישובי ספר כמשלטים. חמושים, מתוגברים. סמלים של עוצמה, לא של פריפריה מקופחת. לשאוב גם מהעבר וכמובן לזרום עם העתיד, הטכנולוגי, החדשני ביבשה, בים ובאוויר. כן יהי רצון!

### קריאה מעשירה ומועילה

יוכי ארליך  
עורכת רואים מל"מ  
ראש ועדת גיוס ופעילות חברים בוועד המנהל

המשך מעמוד 1

## המל"מ נפרד מד"ר יוסף מרזוק ז"ל (1928 - 2023)

**יוסף מרזוק**, אחיו הצעיר של עולה הגרדום מנידוני קהיר, סא"ל ד"ר משה מרזוק הי"ד, היה מהוגי הרעיון של הקמת אתר ההנצחה לחללי קהילת המודיעין בגלילות וממקימיו. שימש כחבר בוועדה שאישרה את תכניות האתר, והיה חבר בוועד המנהל של המל"מ למעלה מ-25 שנים, כנציג בכיר של המשפחות השכולות. מרזוק היה גם מיוזמי "הקן להנצחת קדושי קהיר" וממקימיה, ועמד בראשה שנים רבות. ביוזמתו האישית הועלו גופותיהם של אחיו ד"ר משה מרזוק ושמואל עזר הי"ד לקבר ישראל בהר הרצל. על יוסף מרזוק אפשר לומר שהמל"מ זרם בעורקיו עד לרגעיו האחרונים. מרזוק היה בוגר אוניברסיטת קהיר ברוקחות וד"ר למדעים מהפקולטה להנדסה אזרחית בטכניון בחיפה, הוא הרים תרומה סגולית לבריאות הציבור בתפקידיו האזרחיים, וזכה לתואר "יקיר העיר" בעירו רמת השרון.

יהי זכרו ברוך!



## משולחן המנכ"ל

רבות וממוקדות בנושאים הרלבנטיים למלחמה. למעלה מ-600,000 כניסות לאתר המרכז והתגובות חיוביות מאוד. בימים אלה הוקם במל"מ **מיצג הרשע** - המציג חומרים ממסע הרצח של החמאס ב-7 באוקטובר 2023 (ראו בעמוד קודם). כתב העת לענייני מודיעין **מבט מל"מ** גיליון 96 אמור לצאת בקרוב. בימים הקרובים נתחיל לעסוק בהכנות לניבוש תוכנית העבודה לשנת 2024. ברצוני להודות לכל המתנדבים ולצוות המל"מ על תרומתו בימים מורכבים אלה, ולאחל לכולנו שנדע ימים טובים ושקטים יותר. נמשיך לחזק את חברינו בקהילת המודיעין בסדיר ובמילואים הפועלים בימים מורכבים אלה במתן מודיעין ערכי ומדויק. המלחמה עוד ארוכה ויחד ננצח.

בברכה

תא"ל (מיל) יובל חלמיש  
מנכ"ל המל"מ



## המל"מ מנחיל את מורשת המודיעין וסדר יומו גם לקהל הרחב בזום מל"מ

■ **מה שהיה כבר לא יהיה:** אירועי ה-7 באוקטובר והשפעתם על יחסי ישראל והפלסטינים. הרצה: ד"ר עידו זלוקוביץ'. ראש התוכנית ללימודי המזרח התיכון במכללה האקדמית עמק יזרעאל, חוקר בכיר בקתדרת חייקין באוניברסיטת חיפה ומרצה בבית ספר לאודר לממשל, דיפלומטיה ואסטרטגיה באוניברסיטת רייכמן. (12.11.23).

■ **"חרבות ברזל" - ההיבט המודיעיני.** הרצה: תא"ל (מיל) יוסי קופרוסר. ראש המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין במל"מ. בעבר ראש חטיבת המחקר באמ"ן. (19.11.23)

■ **ארה"ב והמלחמה בעזה.** הרצה: אלון פנקס, בעבר קונסול כללי בניו יורק, ראש מטה ויועץ מדיני לארבעה שרי חוץ, בעל טור פרשנות בעיתון "הארץ". (26.11.23).

■ **איך מגדירים אנטישמיות?** הרצתה: דינה פורת, יועצת אקדמית של "יד ושם", עד 2021 שימשה היסטוריונית ראשית שלו. פרופ' (אמריטה) בחוג להיסטוריה של עם ישראל, שימשה כראש מרכז קנטור לחקר יהדות אירופה בימינו, וכמופקדת הקתדרה לחקר האנטישמיות והגזענות על שם אלפרד פ' סליינר באוניברסיטת תל אביב. (3.12.23).

להלן לקט נבחר של תמצית ההרצאות (שלא לפי סדר הופעתן). ניתן להיכנס להקלטות באתר האינטרנט של מ.ת.ג: [www.meteg.co.il](http://www.meteg.co.il)

**כשבוע** לאחר פרוץ המלחמה, חידשנו את פעילותנו בזום מל"מ בשידורים מקוונים בשיתוף עם מ.ת.ג בימי ראשון. המשתתפים הרבים בכל מפגש משקפים את העניין הרב בסוגיות שאנו מגישים לאנשינו בקהילת המודיעין ולקהל הרחב. מרכזת ומנחה: **יוכי ארליך**.

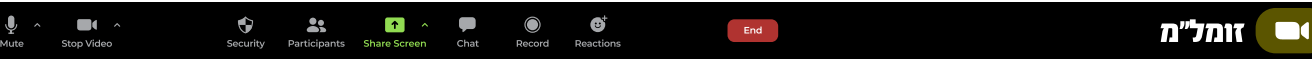
המפגשים בזום שקיימנו בתקופה האחרונה כללו את הנושאים הבאים:

■ **על נושא חטופים, בני ערובה, ושבויים כיום.** הרצה: עו"ד אורי סלונים, לשעבר יועץ מיוחד לשרי ביטחון וראשי ממשלה לנושא שבוי ונעדר צה"ל. סלונים פועל היום במטה משפחות החטופים. (15.10.23).

■ **הסיכון בהרחבת המלחמה בחמאס לעימות רב זירתי.** הרצה: תא"ל (מיל) ד"ר אמנון סופרין. בעבר ראש אגף המודיעין במוסד וקצין ראשי של חיל מודיעין השדה. (22.10.23).

■ **השפעה ותודעה - עדכון על המאמץ המלחמתי, הגיבוי הציבורי והעולמי וההתמודדות עם לוחמת תודעה של האויב הם שני מאמצים פעילים במלחמת הטרור 23.** הרצה: תא"ל (מיל) ד"ר אפרים לפיד, לשעבר קצין מודיעין בכיר ודובר צה"ל. (29.10.23)

■ **שיתוף הפעולה בין צה"ל לצבא ארה"ב.** הרצה: אל"מ (מיל) ד"ר בני מיכלסון. בעבר רמ"ח היסטוריה וקצין מודיעין בכיר. ההרצה התבססה על מאמר של מיכלסון בכתב העת "בין הקטבים" בנושא דיפלומטיה צבאית. (5.11.23)



## על נושא חטופים, בני ערובה, ושבויים כיום

### אורי סלונים

העניינים שצה"ל ומערכת הביטחון אמורים לטפל. מתקיים שיתוף פעולה בין שני המסות! אני אישית תורם כ"זקן המתנדבים", מניסיוני של כמעט 40 שנה, מתראיין לרשתות טלוויזיה בכל העולם ובישראל, ומייעץ לכל המבקשים במטה והמשפחות לכל דבר ועניין בנושא שכה מוכר לי.



**ביום 8** באוקטובר 2023 בבוקר, פנו אלי בבקשה להצטרף למטה משפחות החטופים, שהוא מטה של אזרחים טובים, מתנדבים כולם, שהוקם לטפל במשפחות החטופים. היה ברור אז, שהמדינה אינה ערוכה ביום החטיפה לטפל באלה שיקריהן נחטפו או נהרגו באותו יום

דעתי על העניין, הייתה מהיום הראשון, שאסור שתהינה הרבה פעימות של שחרורים, אלא אחת או שתיים! לצערי, התהליך התגלגל להמון פעימות עם יכולת סחיטה ממשית נוראית של החמאס!! זה מה שקורה עד היום! יש לי אמון רב בנושאים ונותנים, **דדי ברנע** ראש המוסד, והאלוף **ניצן אלון**, אך התמשכות הפעימות הרבה נראית לי לא טוב.

ה-7 באוקטובר היה יום מר ונמהר בתולדות מדינת ישראל, המודיעין הישראלי, ובחיי אלפי בני אנוש שאיבדו את ביתם ואת יקיריהם ויקיריהן! וגם לשיקומם של כל אלה אני חרד! מחזק את הלוחמים שלנו, הם החלק החיובי באסון הזה!

נמהר, כשם שלא הייתה ערוכה להגן על אזרחיה בעוטף. 35 שנים מחיי, טיפלתי בצד של שרי ביטחון ורוה"מ, והפעם החלטתי להיות בצד של החטופים ומשפחותיהם. תוך זמן קצר, גויסו למעלה מ-15,000 מתנדבים מכל קשת החברה הישראלית: אנשי מודיעין, רופאים, פסיכולוגים ועובדים סוציאליים, משפטיים, וים של צעירים מכל רחבי המקצועות והמומחיות. מאז ועד היום אנו עוסקים בנושא. הקמנו את "כיכר החטופים" בתל אביב, ושם נמצאים בני המשפחות, אירועים, עצרות, ואוהלים שבהם חלק מהמשפחות לנים בהם. רק כעבור כמה זמן המדינה הקימה את המטה הביטחוני, שעוסק בכל



# האיום בעימות רב-זרתי מול ישראל

אמנון סופרין



טיילי האויב - איום לביטחון ישראל

התמרון הקרקעי במטרה לרסק את כוחו הצבאי של חמאס ולהפיל את שלטונו ברצועת עזה. ארגוני חמאס ו"הג'האד האסלאמי" בעזה נלחמים מול כוחות צה"ל.

■ **בגבול לבנון** - ישראל החל ארגון חיזבאללה בירי ממוקד של טיילי נ"ט לעבר מטרות צבאיות (בעיקר) בשילוב של תקיפות באמצעות מל"טים "מתאבדים" (אשר כולם, למעט מקרה בודד יורטו ע"י צה"ל). בנוסף, אפשר חיזבאללה לגורמים הפלסטינים בלבנון, ובעיקר לחמאס לנסות לבצע חדירות לשטחנו לצרכי פיגועי טרור ולשגר רקטות לעבר יעדים אזרחיים. מנהיג "חיזבאללה", חסן נצראללה, נשא נאום ב-11 בנובמבר וציין כי ההישג המרכזי של פעולת הארגון הוא ב"ריתוק" כשליש מסד"כ צה"ל לזירה הלבנונית, כוחות שהיו מופנים לפעולה ברצועת עזה אם הארגון לא היה פועל בדרך זו. נראה כי נצראללה אינו מעוניין לפתוח במערכה גדולה ורחבה יותר מול ישראל בשל "וטו" מאיראן [אשר "בנתה" את היכולות הצבאיות של הארגון למתן מענה במקרה של עימות בין ישראל לאיראן], בשל הנוכחות האמריקאית המסיבית במזרח התיכון והאזהרה הברורה שהעביר הממשל האמריקאי לאיראן ולחיזבאללה לא לפתוח בלחימה נגד ישראל. הארגון מפרסם באופן חריג את שמות ההרוגים והתמונות שלהם בהיתקלויות עם צה"ל במטרה להוכיח את השתתפותו במאמץ מול ישראל.

■ **בדרום סוריה** הצטברו כוחות שונים: המיליציות הפרו-איראניות מסוריה ומעיראק, אנשי חיזבאללה החמושים במל"טים "מתאבדים" ואנשי "משמרות המהפכה" האיראניים. המיליציות שיגרו מספר פעמים רקטות לעבר רמת הגולן ללא הצלחה ובלי גרימת נזק. עם זאת, אנשי "חיזבאללה" (ככל הנראה) שיגרו מל"ט "מתאבד" (מתוצרת איראנית) דרך שטח ירדן לאילת. המל"ט פגע במבנה בית ספר אך לא פגע באיש. בתגובה תקף חיל האוויר יעד של חיזבאללה בדרום סוריה, בתקיפה זו נהרגו שבעה מאנשי הארגון.

■ **בשטחי יהודה ושומרון** פועלים כוחות צה"ל בעוצמה למניעת ניסיונות לבצע פיגועים בישראלים בשטחי יהודה ושומרון או בישראל. זאת באמצעות פעילות מונעת בעיקר במחנות הפליטים של גנין ושל טול כרם ובאמצעות מעצרים יום-יומיים של פעילים, בדגש לאנשי חמאס. בפעילות כוחות צה"ל לפגיעה בתשתיות המתארגנות לפגיעה בישראל נתקלים הכוחות במטעני נפץ המונחים מתחת לכבישים ובציוד, לרבות השלכת מטעני נפץ על

## הכנת הכוחות לעימות רב זרתי

על מנת לבנות יכולת להגיב מול ישראל על התקיפות השונות המיוחסות לה - בסוריה, בגבול עיראק ובאיראן ובמטרה לבנות יכולת לתקוף את ישראל, אם בתגובה לעימות עם איראן או ביוזמה איראנית, החל המשטר האיראני בבניית "קואליציה" רחבה שתאפשר לו לתקוף את ישראל במספר רב כל הניתן של מאמצים:

■ **מזירת לבנון** - בהתבסס בעיקר על היכולות המתקדמות של חיזבאללה בדמות נשק רקטי (מדויק בחלקו), טילים ארוכי טווח ויכולות רגליות איכותיות ("כוח רד'ואן"). במקביל, הפעלת גורמי חמאס וגא"פ ממחנות הפליטים בלבנון בירי רקטי לעבר ישראל.

■ **מסוריה** - הפעלת המיליציות הפרו-איראניות הערוכות בסוריה, בהכוונת אנשי "משמרות המהפכה" לביצוע ירי רקטי לעבר ישראל ולהפעלת כטב"מים - ייתכן אף תוקפים.

■ **מזירת עזה** - בהתבסס על היכולות הרקטיות המתקדמות של ארגוני חמאס וגא"פ וכן על כוחות מיוחדים ("נוח'בה") לביצוע פשיטות לתוך ישראל.

■ **משטחי יהודה ושומרון** - מאמץ איראני לבנות תשתית, בהכוונת גא"פ ובמימון איראני, בעיקר באזור השומרון לתקיפת ישראל בירי רקטי (תהליך אשר פיתוחו החל). כמו גם למטרת "ריתוק" כוחות צה"ל גדולים לאזור זה למניעת פגיעה באוכלוסייה אזרחית.

■ **מזירת עיראק** - באמצעות המיליציות הפרו איראניות במדינה. איראן תרצה לשלבן במקרה של התמודדות עם ישראל, ייתכן בירי מעיראק אך גם בהשתלבות בלחימה בזירה הלבנונית.

■ **מזירת תימן** - איראן מסייעת לחות'ים בתימן במערכות נשק ובמימון, ותרצה לשלב גם אותם במאמץ ההתמודדות עם ישראל.

## עימות רב-זרתי בעצימות משתנה - החל מ-7 באוקטובר 2023

ההתקפה המרוכזת, הברוטלית והברברית של חמאס על יישובי עוטף עזה ועל מחנות צה"ל הסמוכים לגבול היוותה את "יריית הפתיחה" של עימות רב-זרתי בעל עצימות משתנה, ב"ניצוחו" ובהנהגתו של איסמעיל קאאני, מפקד "כוח קודס" של "משמרות המהפכה":

■ צה"ל החל מיידיית בתקיפה אווירית נרחבת וקטלנית על יעדי חמאס ו"הג'האד האסלאמי" בעזה, ולאחר שלושה שבועות של תקיפה באש החל



המשך בעמוד 5



## האיום בעימות רב-זירתי מול ישראל

אנשי חמאס מאוכזבים מרמת התמיכה לה הם זוכים מ"בעלי הברית", ודובר הזרוע הצבאית של חמאס אף תיאר זאת כמצב בו הכוחות [של חמאס] נלחמים "למרות הבגידה" - קרי אי-השתתפות פעילה בעימות גבוהה של בעלות הברית.

על אף שאיראן הקימה את המערכת הזו, לכל גורם במערכת יש את האינטרסים שלו והוא פועל לאורם ולא על פי דירקטיבה מההנהגה האיראנית. כך, למשל, אחד הגורמים המרסנים על הרחבת הפעילות מצד חיזבאללה הוא הזירה הפנים לבנונית, ואי רצונו להביא לתגובה ישראלית אשר יכולה לפגוע באופן קשה בתשתיות בלבנון ובהרס רב כפי שהם רואים את אופן הפעולה בעזה.

ניתן להניח שלאחר שתסתיים הלחימה בעזה יפיקו גם האיראנים את הלקחים מהפעלת המערכת הרב-זירתי במטרה לטייב את אופן פעולתה במקרה של עימות נוסף.

הכוחות. ארגוני הטרור הצליחו לבצע מאז ה-7 באוקטובר שני פיגועים בהם נהרגו חייל ואזרח.

■ **החותים מתימן** הצטרפו אף הם למערכה ושיגרו מספר פעמים טילי שיוט ומל"טים תוקפים לעבר ישראל. אלה יורטו במאמץ משותף של צה"ל, ספינות אמריקאיות המשייטות בים סוף ומצוידות במערכות הגנה אווירית ואף על ידי מערך ההגנה האווירית בסעודיה. מנהיג החותים הודיע לאחרונה כי בכוונתם לפגוע באוניות ישראליות שתשייטנה במימי ים סוף.

■ **באשר לאיראן** - גורמים בכירים באיראן - המנהיג הרוחני, ח'מנאי, שר החוץ ומפקד כוחות "משמרות המהפכה" מביעים תמיכה בלחימה בעזה. הם מקפידים להצהיר שאיראן לא תפעל ישירות מול ישראל, אך "אינה יכולה לנמוע מהמוסלמים ומ'ההתנגדות' לפעול נגד ישראל".

**לסיכום:** המערכת הרב-זירתי, אשר "הוקמה" על ידי "כוח קודס" של "משמרות המהפכה", מופעלת זו לראשונה בעימות מתמשך מול ישראל.



## מה שהיה כבר לא יהיה: אירועי השבעה באוקטובר והשפעתם על יחסי ישראל והפלסטינים

### עידו זלקוביץ'

וההילכתית של הג'יהאד היא שנתנה לגיטימציה למחבלים לבצע את הזוועות של הטבח ב-7 באוקטובר 2023. לתפישות אלה אחיזה עמוקה בציבור וקיים קושי להבחין בין הציבור העזתי לתומכי החמאס. מאז ההתנתקות של ישראל בשנת 2005 צמח בעזה דור צעיר שלא ידע את ישראל. הדור הזה הפנים את הנרטיב החמאסי בכל מה שקשור לישראל. הוא מונע ע"י



הנהגת חמאס - משעל, סינואר והניה (נילום: רויטרס)

**הטבח** של ה-7 באוקטובר 2023 הוא ללא ספק מחולל שינוי במציאות. מה שהיה לא יהיה (game changer). ההחלטה לצאת למבצע התקבלה על ידי הנהגת החמאס, ויחיא סינואר נתן לכך "אור הירוק". ברקע לקבלת ההחלטה זיהתה הנהגת החמאס חולשה בצד הישראלי והעריכה שהתמונה הגיאו-פוליטית השתנתה. סינואר נתן לכך ביטוי לוחמני במיוחד ב-30 באפריל 2022

רגש ואמונה דתיים שחזקים מכל שיקול פוליטי או כלכלי. החמאס נתון במאבקי כוח פנימיים וחיצוניים. לאחר שתפס את השלטון בעזה, הוא נטרל את "הפתח" מכוחו הצבאי ומצא את עצמו מאותר על ידי כוחות וארגונים ג'יהאדיסטים ראדיקליים. כדי להישאר בשלטון ולנוכח ביקורת על מצוקה כלכלית, סינואר היה חייב לייצר לעצמו הישגים בשני תחומים: הג'יהאד ושחרור האסירים שמחזיקה ישראל.

האידיאולוגיה של החמאס מטיפה להקמת מדינה פלסטינית שתנוהל על ידי השריעה, כצעד ראשון בדרך להגשמת רעיון הח'ליפות וכינונה מחדש של הח'ליפות האסלאמית. האידיאולוגיה של החמאס שונה מזו של הדאע"ש בכך שהחמאס מטיף למימוש הקמת הח'ליפות בשלבים, בעוד שדאע"ש קורא להגשמתה כאן ועכשיו. הפרקטיקות של שני הארגונים זהות. עם זאת, החמאס לא העריך נכון את עוצמת התגובה של ישראל, כפי שבאה לידי ביטוי הן בשיעור ההתגייסות והן בפעילות הצבאית במהלך המלחמה.

רשם: רמי ליטני

"בנאום הנרזנים" לרגל סיום רמז'אן ו"יום ירושלים". הוא פנה, בין השאר, לפלסטינים בעיקר לערביי ישראל ("ערביי הנגב, המשולש הגליל, חיפה, יפו, עכו ולוד") וקרא לכל מי שיש לו רובה שיכין אותו, ומי שאין לו רובה שיכין את הגרזן, את סכין הקצבים או את הסכין שלו. לדבריו, אם היהודים רוצים מלחמת דת, אז הם חצו בכך את כל הקווים האדומים.

החמאס הציג את האידיאולוגיה שלו בגלוי: במסגדים, במחנות קיץ לילדים, בחוברות שכללו מסרים דתיים ובספרונים בעלי השראה ג'יהאדיסטית מובהקת. האסלאם הפוליטי של החמאס הוא השולט בעזה, הוא נפוץ בהשקפותיהם של תושבי הרצועה ובאמונותיהם. הוא למעשה הגורם המשמעותי ביותר: על פיו יישק דבר. לחמאס מנופי לחץ רבים על האוכלוסייה. הוא שולט על מערכת החינוך של אונר"א, והאוניברסיטה האסלאמית בעזה אינה מהווה מוקד הסתה דתי בלבד, אלא גם מוקד ידע צבאי. בעזרת מנופים אלו, ו"קבלי משנה" כמו ארגוני פשע שעושים שימוש פוליטי באסלאם (ומחזיקים כיום חלק גדול מהחטופים) הצליח החמאס לבצע אסלאמיזציה של המרחב הציבורי בעזה. המעטפת האידיאולוגית





## מלחמת "חרבות ברזל" - היבטים מודיעיניים

יוסי קפורוסר

הוודות לבשלות מבצעית, שהושגה באמצעות הכנות ממושכות, סיוע איראני והרדמה מוצלחת מאד של ישראל.

ההקשר האסטרטגי ובחירת העיתוי הושפעו מבחינת חמאס מצד אחד מתחושה של עוצמה ומסוגלות. זאת, על רקע התחזקות הציר האיראני הקיצוני המעוניין בשינוי הסדר הקיים, כחלק מהתחזקות הגורמים



יחיא סינאר (צילום: חמאס)

המבקשים לשנות את הסדר העולמי, וחולשת המערב בעיקר מול איראן וחולשה ישראלית גוברת. מצד שני, חשש שארה"ב וישראל תצלחנה לשנות את המגמה באמצעות הנורמליזציה עם סעודיה, שתבלום את התחזקות הציר האיראני ותדחק את הנושא הפלסטיני לשוליים.

מידת המעורבות של איראן וחזבאללה איננה ברורה. איראן תרמה לתכנון ולבנית היכולת, אך לא ברור אם ידעה על העיתוי.

בפועל, ישראל אמנם ספגה מכה קשה והוכתה בתדהמה. אבל בניגוד להערכת חמאס, היא התעשתה במהירות, התלכדה והציבה כיעדי המלחמה את מיטוט החמאס בעזה - צבאית ושלטונית - ואת שחרור החטופים כתוצאה של הלחץ הצבאי על חמאס. ישראל ריכזה יכולות צבאיות ומתקדמת בשיטתיות להשגת יעדיה. בנוסף, ארה"ב התייצבה מעשית לימין ישראל, הן מתוך סולידריות והבחנה ברורה בין רעים לטובים, והן מתוך חשש מההשלכות על ביטחונה, על הסדר האזורי ועל הסדר הבינלאומי.

כתוצאה מכך, חמאס בעזה נמצא במערכה על שרידתו. הצירים אליהם הוא שייך, בדגש על הציר האיראני, החוששים לגורלו ולהשלכות האפשריות עליהם, עושים יחד עימו כל מאמץ כדי להביא לכך שההפוגה לצורך שחרור החטופים - תהפוך להפסקת המלחמה. זאת באמצעות לחצים ישירים על ישראל ובעיקר לחצים על ארה"ב.

**מבחינת** קהילת המודיעין מדובר בכשל עמוק, שפרטיו ייחקרו בסיום המלחמה. הכשל הוא הן ברמה התפיסתית אסטרטגית (חמאס מורתע?), הן ברמה האופרטיבית (הבנת תוכנית הפעולה של חמאס) והן ברמת הכיסוי הטקטי. הכשל התרחש למרות לימוד לקחי מלחמת יום הכיפורים, ועל אף הפלורליזם המחקרי, הפעלת הבקרה והציפייה לדעה אחרת מצד קציני המודיעין בכל הרמות. "המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין" פרסם לאחרונה שני מחקרים, שהצביעו על הבעייתיות במימוש הפלורליזם ובמנגנון הבקרה.

מבחינת תמונת המודיעין, חמאס תכנן מסע אכזרי ושיטתי של רצח וחספה של כמה שיותר ישראלים - חיילים ואזרחים. המטרה האסטרטגית שלו הייתה להנחית מהלומה תודעתית לישראל ולציונות, שתפגע בנכונותם של היהודים לגור בישראל ותוביל בהמשך להתמוטטותה. חמאס הניח שהתגובה הישראלית תהיה קשה, אווירית וקרקעית, אך כבעבר לא עד כדי איום על שלטון החמאס בעזה. זאת בשל חולשתה של ישראל, חוסר נכונותה לשלם את המחיר וחוסר הרצון שלו לשלוט בעזה. לפיכך החמאס ציפה שבסיום הלחימה ניתן יהיה להגיע להסדר שיכלול:

- שחרור המחבלים העצורים
  - שינוי המשוואה - הסרת המצור מעזה, ובלית הנורמליזציה בין ישראל לסעודיה
  - התחמשות מחדש של חמאס
  - המשך התנופה של הציר הרדיקלי.
- מתקפת הטרור התאפשרה הודות למוכנות התודעתית של המחבלים. זו מתבססת על ההסתה המתמשכת המחדירה למוחותיהם וללבבותיהם את האידיאולוגיה האסלאמיסטית הקיצונית ואת נרטיב המאבק הפלסטיני



## תודעה, השפעה ומידע כוזב (Fake News)

אפרים לפיד

חשיפת מידע מודיעיני סודי היא צעד חריג, ונוקטים בו בעיקר לחיזוק הגיבוי הבינלאומי הדרוש בכל מערכה מעין זו. במלחמה זו ננקטת גישה מקלה לפרסום מידע מודיעיני כדי לחזק את הגיבוי הבינלאומי ללחימה בתוך עזה. מידע מחקירת מחבלים, ממסמכי שלל, מצילומים ממקורות שונים מגויסים למלחמת התודעה. פעילות מיוחדת מוקדשת להזמת שמועות ומידע כוזב המופצים על ידי חמאס ואויבים אחרים.



המטרה המוצהרת למלחמה זו היא סיום המלחמה בניצחון, לאחר השמדת היכולות הצבאיות והשלטוניות של חמאס. מבחינת ישראל וגם מבחינת חמאס ניצחון איננו מושג צבאי בלבד, אלא תודעתי ותרבותי - מה שייתפס בעיני האויב ובעיני תושבי ישראל והעולם כניצחון. לחיזוק תודעת הניצחון אנו מגייסים ביטויים מעצימים ("ביחד ננצח", עם ישראל חי), תמונות ניצחון ומידע מודיעיני.

המרכז למורשת המודיעין (מל"מ) | אתר ההנצחה | ת"ד 3555 רמת השרון 4713402 | טל': 03-5497019, פקס': 03-5497731 | דוא"ל: [mlm@intelligence.org.il](mailto:mlm@intelligence.org.il)



CONTACT US  
שלחו משוב ותגובות למערכת

# שיתוף הפעולה בין צה"ל לצבא ארה"ב

בני מיכלסון

אחדות. במהלך השנים הקשר התפתח לשיתוף פעולה צבאי ומבצעי אינטימי בהיקף ובאיכות של שותפות (Partnership).

■ ישראל מספקת לארה"ב מידע מודיעיני קריטי, מקיימת שיה פורה על תורת לחימה, ומפתחת טכנולוגיות מתקדמות המשולבות בצבא האמריקאי. אפילו משרד ההגנה והמסד הצבאי האמריקאי, שהיו פעם עוינים לישראל,

למדו להעריך את היחסים המיוחדים בין המדינות. למרות כל אלה, ישראל מעולם לא תבעה מארה"ב ערבות ביטחונית.

■ עלינו לזכור שכוח המשימה שנפרס באגן המזרחי של הים התיכון כפוף אך ורק למפקד האמריקאי העליון - נשיא ארה"ב, ואיננו קבוע אלא התארגן אד-הוק לאור המצב המתפתח - כפי שנוכחנו במלחמת "חרבות ברזל".

■ בתקופה זו צריך צה"ל לכלול בין הגורמים המשפיעים על היערכותו ותכנוניו המבצעיים, שילוב כוח המשימה המיוחד.



תרגיל משותף לחיל האוויר הישראלי והאמריקאי (אילוסטרציה: דוברות חיל האוויר)

■ שיתוף הפעולה בין הצבאות האמריקאי והישראלי הלך והתהדק בעשרים השנים האחרונות וזאת ללא חתימה על "ברית". הישגי התרגילים המשותפים שהתבססו בתחילה על לקחי מלחמת המפרץ (1991), הצביעו על גרף שיפור מתמיד ועל מגמה חיובית ברורה בקשר ההדוק ובתיאום בין המדינות והצבאות.

■ ההישגים הצבאיים של שיתוף פעולה בהיעדר ברית התאפשרו כשכל צד הביא את יתרונותיו היחסיים מבלי ניסיון לכפות זה על זה את השיטות ואת דפוסי הפעולה הייחודיים לו. כך גם התחשבות הצבא המארח בצורכי האורחים, המנטליות השונה ונוהלי הפעולה השונים גם הם היו בעלי חשיבות מרובה.

■ אפשרויות שיתוף הפעולה הוכחו כמגוונות יותר ככל שמגננון הקישור (Liaison) בין הצבאות נהיה משוכלל יותר ומאומן לעבוד יחד.

■ היכולת לקיים סינרגיה בין הצבאות נשענת בראש ובראשונה על יצירת שפה משותפת ועל שימוש באמצעים משותפים - כמו מערכות תקשורת

# טקס סיום קורס קמ"נים 192 בסימן "חרבות ברזל"

סא"ל (מיל) גדעון מיטשיניק, רע"ן מורשת באמ"ן



טקס סיום קמ"נים 2023 (צילום: דו"צ)

אכזרית ונפשעת על מדינת ישראל. אמ"ן תחת פיקודי כשל, ולא עמד במשימה החשובה ביותר שלו - מתן התרעה למלחמה. כעומד בראש הארגון, אני הוא הנושא באחריות העליונה לכך, כפי שהדגשתי החל מיומה הראשון של המלחמה. אנחנו מתמודדים עם אויבים גם מצפון וממזרח, מקרוב ומרחוק. אנשי אמ"ן מכל המערכים - האיסוף, המחקר, המבצעים והמטה, בשטח,

במכלולים ובבסיסים, שותפים מרכזיים במערכה, בהגנה ובהתקפה. זו מלחמת אין ברירה. היא לא מלחמה קיומית. קיומה של מדינת ישראל לא מונח על הכף. אולם, זוהי מלחמה על אופן הקיום שלנו כאן. על השבילים והשדות, על חיי השגרה, על גני הילדים ועל בתי הספר ועל היכולת שלנו, של ילדינו ושל נכדינו, לחיות בארצנו בביטחון, בשלום ובחירות דורות קדימה.

ידעו כל אנשי אמ"ן שפועלים במסירות, לילות כימים, בכל הזירות והגבולות - הגיבוי שלי לכם הוא מלא ומוחלט. אני הגב שלכם, הישארו ממוקדים במשימה. אין לנו אמ"ן אחר ואין לנו צה"ל אחר."

**בסוף** חודש אוקטובר 2023 נערך בבה"ד 15 טקס סיום קורס קמ"נים 192. בשל המלחמה התקיים הפעם טקס מאד שונה: ללא משפחות ובמתכונת קרבת. לצד הנאומים הוענקו לכ-300 בוגרי ובוגרות הקורס דרגות הקצונה. הטקס נערך בראשות ראש אמ"ן, אלוף **אהרון חליוה**, קמנ"ר, תא"ל **אבי קינן**, ומפקד מערך ההדרכה.

בפועל, קורס קציני הסייבר וקציני המודיעין למקצועות האיסוף, המחקר וההפעלה עמד הפעם בסימן השתלבות הצוערים והצוערות תוך כדי הקורס בעשייה המודיעינית במערכים וביחידות כבר מהשבוע הראשון למלחמה. רבים, כולל צוערי וצוערות הסייבר, שולבו במערך מודיעין השדה, וחלק מהצוערים אף נטלו חלק בטקסי ההלוויה של חללי אמ"ן ואחרים. חוויה לא פשוטה בראשית הדרך.

בטקס אמר ראש אמ"ן, אלוף חליוה בין השאר:

"חלפו למעלה משלושה שבועות מאז אותה שבת שחורה, חג שמחת תורה, בשבעה באוקטובר, בה פתח חמאס במתקפת טרור רצחנית,





## המודיעין במלחמת עזה: וובינר אקדמי

ד"ר שי הרשקוביץ - עמית מחקר בכיר במכון

המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין

מראש, כי לא תינתן התרעה, על כל המשמעויות האסטרטגיות והאופרטיביות הנובעות מכך. הוצגו גם מספר רעיונות לשיפור ההתמודדות עם אתגר ההתרעה. שנית, הקשר בין המודיעין ומקבלי-ההחלטות, והאופן בו הערכות המודיעין מועברות ומשפיעות על מקבלי-החלטות. בין היתר הודגש תפקידו של המודיעין-עצמו ביצירת שפה משותפת בינו ובין הקברניט. שלישית, נדונו השאלות שיש להתמקד בהן בבדיקת הכשל המודיעיני ותחקור. רביעית, הוצגו שלושה מקרי מבחן המדגישים את מרכזיות ה-OSINT במלחמה והועלתה הטענה, כי מדובר בדיסציפלינה מודיעינית שצריכה לזכות בתשומת לב רבה יותר במעשה המודיעיני. את הכנס סיכם ראש המרכז, יוסי קופרוסר, שהדגיש את תפקיד המכון בתמיכה, ובסיוע לשיקום קהילת המודיעין לאור המשבר.

**ביום 9 בנובמבר** ערך המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין שולחן עגול וירטואלי בו נדונו סוגיות מודיעיניות במלאת חודש למלחמה. מטרת השולחן העגול היו לחלוק תובנות ראשוניות ולהצביע על כיווני מחקר אפשריים לעתיד. בדיון, שהיה סגור למוזמנים בלבד, השתתפו אקדמאים ואנשי קהילת המודיעין האמריקנית לשעבר (למשל, מתוכנית המודיעין בקנדי סקול, מאוניברסיטת ג'ורג'טאון); מטעם המכון הציגו ראש המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין תא"ל (מיל) קופרוסר, ד"ר **אודי ערן**, ד"ר **עופר גוטרמן** וד"ר **הרשקוביץ**, שגם הנחה את האירוע. באירוע נדונו מספר סוגיות מרכזיות: ראשית, הרלוונטיות של ההתרעה המודיעינית בהקשרי תפישת הביטחון הלאומי; והאפשרות שלאור ישלונות מודיעיניים חוזרים ונשנים, ייתכן שיש לפעול במציאות המניחה

### ניוזלטר תקופתי

ניתן להירשם לרשימת התפוצה של המכון לצורך קבלת עדכונים על פעילות המכון ותוצריו, באמצעות פנייה למייל: [methodology.insight@gmail.com](mailto:methodology.insight@gmail.com)



המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין בראשותו של תא"ל (במיל) יוסי קופרוסר ממשיך לייצר פעילות חדשנית, עשירה ומקצועית בתחומי עיסוקו. ב-7 בספטמבר 2023 פרסם המכון **ניוזלטר עיתי** ובו פירוט עיקרי פעילותו

למידע נוסף על פעילות המכון ותוצריו המחקריים היכנסו לאתר המכון: [www.intelligence.org.il](http://www.intelligence.org.il)

## מרכז המידע למודיעין ולטרור ע"ש אלוף מאיר עמית

- ממצאי כוחות צה"ל במוצב הג'האד האסלאמי בפלסטין ברצועת עזה, פורסם ב-25.11.23.
- איראן, המלחמה ברצועת עזה ו"התלכדות הזירות", פורסם ב-21.11.23.
- המחיר אותו משלמים תושבי הרצועה - ניצני ביקורת על התנהלות חמאס, פורסם ב-18.11.23.
- שימוש שעושה חמאס באוכלוסייה כ"מגן אנושי" ובמתקנים אזרחיים לצרכים צבאיים, פורסם ב-17.11.23.

- החל מראשית המלחמה נערך המרכז לפרסום מחקרים שוטפים ועיתיים רבי ערך הזוכים להערכה רבה ולתפוצה רחבה בעברית ובאנגלית.
- בין הפרסומים הללו נציין בין השאר:
- מאמצים איראנים לטשטש את השסע השיעי-סוני על רקע המלחמה בעזה, ד"ר רז צימט. פורסם ב-2.12.23.
- ניסיונות חמאס "להבעיר" את השטח ביהודה ושומרון, פורסם ב-22.11.23.



היכנסו לאתר האינטרנט של מרכז המידע: [www.terrorism-info.org.il/he](http://www.terrorism-info.org.il/he)



CONTACT US  
שלחו משב ותגובות למערכת





## עמותת בוגרי יחידה 504 - מודיעין 10 ב"חרבות ברזל"

גדי זהר

וחברי העמותה; צוות מתנדבים מומחים בשפה הערבית בתחום התרגום והחקירה; וצוות לוגיסטיקה ושינוע. עשרות רבות של חברות וחברים בעמותה מתנדבים לפעילויות השונות לתמיכה ביחידה. העמותה גייסה מחבריה ומידידיה בארץ ובחול"ל תרומות והעבירה ליחידה ציוד בהיקף של כארבע מאות אלף ש"ח. הציוד כלל מעילי רוח (סופט-של), פנסי ראש, כפפות טקטיות, ביגוד טרמי, מגבות, סדינים, מזגנים ניידים, מקלחות ניידות ועוד. בנוסף, רכשה העמותה ערכות שי למשפחות המילואים ולאנשי הקבע, וצוות הלוגיסטיקה חילק את השי לבתים של המשרתים שקיבלו את השי בהתרגשות רבה. העמותה בקשר שוטף עם מפקדי היחידה, ונציגייה מבקרים בנקודות הפריסה שלה, עומדים על הצרכים המידיים ופועלים כדי להשלימים במערכת מתואמת עם היחידה. העמותה מפרסמת לכלל חבריה עדכון שוטף אחת לכמה ימים וזוכה להכרה וברכות של היחידה והתחושה שאנו משפחה אחת, משפחת יחידה 504.

**ביום חמישי, 28 בספטמבר 2023**, קיימו העמותה והיחידה יום כיף וצעדה לזכר החללים, בהשתתפות מאות כולל משפחות וילדים. יו"ר העמותה תא"ל (מיל) גדי זהר נשא דברים באתר ההנצחה של חללי היחידה במצפה דוד קרון בתל צפית. בהתייחסו למלחמת יום הכיפורים שלה הוקדש האירוע, אמר בין השאר: "אסור שעיוורון כזה יכה שוב וחשוב שנשמיע שלצד הטכנולוגיה ושפע המידע, בסוף בסוף הכול אנשים ומי כמונו ביומינט מבינים זאת".

עשרה ימים אחר כך הברק היכה שנית, ביום שבת 7 באוקטובר. מהשבוע הראשון למלחמה התארגנה עמותת בוגרי יחידה 504 לתמוך בחיילים ובחיילות ובעיקר המילואים שגויסו בחיפזון. העמותה לקחה על עצמה להשלים פערים לרווחת המגויסים, ללא עיסוק במזון ובפריטים צבאיים סטנדרטים. הוקם צוות היגוי של כעשרה חברות וחברים בראשות יו"ר העמותה ונבנו כמה צוותים של מתנדבים: צוות רכש ואיתור תרומות ציוד; צוות גיוס תרומות וניהול כספי; צוות קשר עם משפחות המילואים



## צעדת היחידה ספטמבר 2023





## פעילות עמותת בוגרי 8200 (ש.מ.2)

### חן שמילו ונעם שפירא

**עמותת בוגרי 8200** נרתמה לסייע למאמץ המלחמתי באופן אינטנסיבי ממש החל מהשעות הראשונות של "השבת השחורה". מטבע הדברים, אנו מסייעים ליחידה בנושאים שונים, בדגש על צרכי המשרתים ובני משפחותיהם, ובהם גם בוגרות ובוגרים רבים שנקראו בצו 8. העמותה השלימה לאחרונה קמפיין גיוס המונים מוצלח לטובת תמיכה במשרתי היחידה שנפגעו מן המלחמה באופן ישיר. במקביל ריכזנו מאמץ בתמיכה בחברה הישראלית. העמותה אימצה מערך יוזמות אזרחי שהוקם על-ידי בוגרי היחידה: מכלול הפקת מודיעין מחומרי הזוועה המצולמים של חמאס, בתיאום עם היחידה וגופים נוספים; מכלול אזרחי לפעולות הגנתיות בסייבר בתיאום עם מערך הסייבר הלאומי; פלטפורמה המלווה עשרות מיזמים אזרחיים באמצעות חיבור מתנדבות ומתנדבים; ייעוץ אבטחת מידע, ואיגום והפנייה למשאבים קיימים.

בציר התעסוקה וקידום קריירה, תוכנית "תופסים כיוון" ממשיכה באופן מקוון בירושלים ובבת-ים. תוכנית Woman2Woman מקיימת מפגשים מקוונים לנשים ובהם מתן כלים להסברה אישית ולהתמודדות עם המצב. תוכנית העסקים הקטנים הסבה את פעילותה למתן "עזרה ראשונה" לעסקים שנפגעו מהמלחמה בדגש על עסקים מיישובי העוטף והצפון. בציר החינוך הטכנולוגי, תוכנית אחרייטק מקיימת סדרת מפגשים מקוונים הפתוחים לכל בני ובנות הנוער ובהם תכני העשרה טכנולוגית. כמו כן, מתנדבים בציר זה פועלים לסייע למענה החינוכי שניתן למפוני הדרום וחלקם כבר נמצאים עימם בירוחם. כן נערך מפגש של בני ובנות נוער ישראלים עם בני ובנות נוער למשפחות ישראליות בארה"ב המשתתפים בתוכנית "איתנים". כמו כן, אתגר ה-SEL הנגיש מאגר של כלים טכנולוגיים ללמידה עצמאית מהבית במגוון מקצועות וגילים.

**Tech4all** רוצה ללמוד משהו חדש?  
 הרצאות וסדנאות אונליין בתחומי הטק והדיגיטל לילדים ונוער - חינם!

למה אנחנו מזדקנים והאם נוכל לחיות לנצח?  
 20.11.23 | 17:00  
 כיתות ז-יב

ללוח האירועים ולהרשמה

**ביחד ננצח.**  
 עמותת בוגרי 8200



### מורשת היחידה

מלחמת "חרבות ברזל" תפשה אותנו יומיים לפני הכנס השנתי של העמותה שהיה אמור לעמוד בסימן 50 שנה למלחמת יום הכיפורים. לצורך הכנס רואיינו מספר רב של בוגרי ובוגרות היחידה על חוויותיהם במהלך מלחמת אוקטובר ב-1973, ואף הוכן סרט שתיעד זאת. לצערנו, המלחמה קטעה את ההכנות האחרונות, ונזרקנו כמדינה לאירוע גדול במיוחד שיש בו לא מעט מהמאפיינים של טראומת מלחמת יום הכיפורים. מאז ה-7 באוקטובר לא קיימנו פעילות מורשת.

לצד זאת, נערכנו ליצירת מענים למשרתי המילואים הפעילים ומשפחותיהם ביחידה וכן במערך הנפרס, וכן ליצירת מענה בתחום הטיפול הרגשי לכל המתנדבים שנחשפו לזוועות של חמאס. גם תוכניות העמותה פעלו במהירות כדי לסייע לעורף ולהתאים את פעילותן לצרכים הנוכחיים של המלחמה. בציר היוזמות הטכנולוגית, העמותה התנדבה לסייע לקרן Safe Dome שמטרתה להשקיע בסטרטאפים ישראלים בשלבים מוקדמים שנקלעו לקשיים עקב המלחמה, וכן ריכזה רשימה של מענים מידיים לסטרטאפים ברחבי האקו-סיסטם. כמו כן, העמותה לקחה חלק במאמץ ההסברתי לביטול כנס ה-WebSummit שמייסדו התבטא בעד חמאס וטפל האשמות שווא על ישראל.



המרכז למורשת המודיעין (מל"מ) | אתר ההנצחה | ת"ד 3555 רמת השרון 4713402 | טל': 03-5497019, פקס': 03-5497731 | דוא"ל: [mlm@intelligence.org.il](mailto:mlm@intelligence.org.il)



CONTACT US  
 שלחו משוב ותגובות למערכת



# יזכור



משפחת המל"מ משתתפת בצער המשפחות על אובדן יקיריהן, מחזקת את ידיכם בימים קשים אלה, מחזקת את ידי משפחות הנעדרים והחטופים ונקווה לחזרתם המהירה הביתה ומאחלת החלמה מהירה לפצועים.

## רשימת חללי קהילת המודיעין - "חרבות ברזל"

### אמ"ן

- סרן גיא אדמוני ז"ל - מקמנ"ר
- רס"ן אריאל בן משה ז"ל - סיירת מטכ"ל
- סגן אדיר גאורי ז"ל - סיירת מטכ"ל
- סרן (מיל) יפתח גורני ז"ל - צוות לוט"ר
- רס"ן עילי זיסר ז"ל - סיירת מטכ"ל
- רס"ן טל כהן ז"ל - סיירת מטכ"ל
- סגן נוה אלעזר לקס ז"ל - סיירת מטכ"ל
- רס"ן (מיל) דוד חיים מאיר ז"ל - סיירת מטכ"ל
- סגן סהר טל ז"ל - מוד"ש
- רס"ן אמיר מאיר סקורי ז"ל - סיירת מטכ"ל
- סרן אמיר צור ז"ל - סיירת מטכ"ל
- סרן הדר קמה ז"ל - סיירת מטכ"ל
- סמ"ר אופיר שושני ז"ל - בה"ד 15

### שב"כ

- עידו אדרי ז"ל
- מיכאל בן משה ז"ל
- עומר גברה ז"ל
- רס"ב (מיל) עמית וקס ז"ל
- יוסף חי (יוסי) טהר ז"ל
- רס"ר (מיל) איתי יהושע ז"ל
- סמדר מור עידן ז"ל
- רס"ל (מיל) איתי מורנו ז"ל
- עילי נחמן ז"ל
- סגן (מיל) מאור רפאל שלום ז"ל

\* כן נפלו 24 חיילים וחיילות מחיל הגנת הגבולות - אשר בעבר הונצחו באתר ההנצחה של קהילת המודיעין. עפי" החלטת מפקד המערך החללים יונצחו באתר של חיל הגנת הגבולות ולא במל"מ.

### מוסד

סרן (מיל) אלחנן מאיר קלמנזון ז"ל

יהי זכרם של הנופלים ברוך!

## "מבט מל"מ" - "קול קורא":

גיליון 97 של "מבט מל"מ" מתוכנן לצאת לאור בסוף הרבעון הראשון של 2024. בכוננתנו לייחד בו מקום נכבד למלחמת "חרבות ברזל" המתנהלת בדרום מאז ה-7 באוקטובר 2023.

נשמח לרעיונות שלכם, חברי העמותה, לנושאים שראוי להביא לידי ביטוי בפלח גיליון שיוקדש למלחמה. נשמח אף יותר לכל יוזמה שלכם לכתיבה אישית בתחום.

התייחסויות נא להעביר לדוא"ל:

[Yossibenari@gmail.com](mailto:Yossibenari@gmail.com)

תודה,

יוסי בן ארי

ראש מערכת "מבט מל"מ"

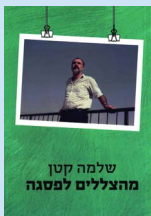


CONTACT US  
שלחו משב ותגובות למערכת

## צ'אפחות



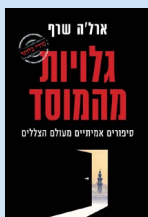
■ **לאבנר אברהם** - על פתיחת תערוכת "מבצע פינאלה", שיזם ואצר באירוע מרשים במינכן, גרמניה במעמד שרים ובכירים. קודם לכן הוצגה התערוכה בשמונה מוזיאונים גדולים ברחבי ארה"ב.



שלמה קטן  
מהצללים לפסגה

■ **שלמה קטן** - על ספרו "מהצללים לפסגה" (הוצאת "אות ועוד", 2023). קטן, סא"ל (בדימוס), מגולל את סיפור חייו מהימים במעברה, דרך השירות ב-8200 ובמלחמת יום הכיפורים, ואחר כך הבחירה בנתיב השירות הציבורי.

■ **לאהרון (ארליה) שרף** - על ספרו "גלויות מהמוסד: סיפורים אמיתיים מעולם הצללים" (כנרת, זמורה, דביר, 2022). מדברי שבתי שביט ז"ל ראש המוסד בעבר: "ארליה שייך לדור שעיצב את דמותו ותדמיתו של המוסד. הוא התחיל את דרכו בתחתית הסולם ופרש אחרי שכהן כראשם של שלושה ארגונים שונים בארגון. איש מוסד אולטימטיבי".



## תודותינו

לאבנר אברהם, לשי הרשקוביץ, לגדי זהר, לעידו זלקוביץ, לרמי ליטני, לאפרים לפיד, לשלמה מופז, לגדעון מיטשניק, לבני מיכלסון, לאמנון סופרין, לאורי סלונים, לדודי סימן טוב, לרקפת פאר, לאלון פנקס, לדודו צור, ליוסי קופרוסר, לשלמה קטן, לנאוה רייך, לאופיר שהם, לחן שמילו, לנעם שפירא, לארליה שרף, ולכל אלה שסייעו בהכנת הגיליון.

## רואימל"מ

אגרת המידע של המרכז למורשת המודיעין המופצת באינטרנט. **שמרו על קשר** - נשמח לקבל מכם משוב: התייחסויות, תגובות ובקשות

תודה, **יוכי ארליך**, עורכת "רואים מל"מ"  
[mlm@intelligence.org.il](mailto:mlm@intelligence.org.il)

המרכז למורשת המודיעין (מל"מ) | אתר ההנצחה | ת"ד 3555 רמת השרון 4713402 | טל': 03-5497019, פקס': 03-5497731 | דוא"ל: [mlm@intelligence.org.il](mailto:mlm@intelligence.org.il)

זמל"מ

SAVE THE DATE

אירועים במל"מ בזום



המרכז למורשת המודיעין ימשיך לקיים שידורים מקוונים בזום לדין בסוגיות הקשורות בסדר יומנו. מרכזת ומנחה: יוכי ארליך.

• **יום ראשון 10.12.2023, שעה 18:00 - 19:30**  
**הרטוריקה המרדמה של קטר.**

מרצה: ד"ר רונית מרזן  
חוקרת חברה ופוליטיקה פלסטית בקתדרת חייקין באוניברסיטת חיפה. מרזן שרתה שנים רבות בקהילת המודיעין.

• **יום ראשון 17.12.23**  
**כנס שדרות שיעסוק בסוגיה "חינוך לדמוקרטיה"**

ישודר על ידי מ.ת.ג.  
חברי המל"מ מוזמנים להשתתף.  
פרטים יימסרו במועד מאוחר יותר.

• **יום ראשון 24.12.2023, שעה 18:00 - 19:30**  
**כיצד יוצאים מן המלחמה בעזה**

מרצה: אלוף (מיל') עמוס גלעד  
ראש המכון למדיניות ואסטרטגיה באוניברסיטת ריימן. בעבר ראש האגף הביטחוני-מדיני במשרד הביטחון וראש חטיבת המחקר באמ"ן.

קישור להרצאות בשעה היעודה באתר מ.ת.ג.,  
"בתיבה המופיעה בדף האתר מצד שמאל "שידור חי"  
<https://bit.ly/3sTqOqL>

\* התוכנית אינה סופית, יש לעקוב אחר עדכונים הנשלחים בעדכונים השבועיים ובאתר העמותה: [www.intelligence.org.il](http://www.intelligence.org.il)

## שימו לב

לאור המלחמה הנמשכת, לא יתקיים השנה **אירוע חנוכה למשפחות השכולות וילדיהן**  
נאחל לכולם ולכולן חג אורים שמח ורגוע ושנדע ימים טובים יותר.

## ספריית מרכז המידע והמל"מ

ספריית מרכז המידע והמל"מ פתוחה לעמיתי המל"מ ולקהל הרחב. הספרייה מתחדשת בספרים חדשים בתחומי הטרור, המודיעין והביטחון.

■ ארכיון מרכז המידע והמל"מ פתוח לעמיתי המל"מ ולקהל הרחב. הארכיון עובר תהליך מיון וקטלוג מחדש של חומרי טקסט, קול ווידאו.

■ כל חומרי הארכיון שעברו סריקה ומיון מאוחסנים גם וירטואלית והכותרים נגישים דרך הקטלוג המופיע באתר האינטרנט של הספרייה והארכיון.

■ מתנדבים בעלי יכולת קריאה בערבית לסיוע במיון חומרים בערבית יתקבלו בברכה [archive@intelligence.org.il](mailto:archive@intelligence.org.il).

קטלוג הספרייה והארכיון • קישור לספרים חדשים



CONTACT US  
שלחו משוב ותגובות למערכת