

דוא"מ

איגרת המידע של המרכז למורשת המודיעין (מל"מ) | אתר ההנצחה הממלכתי לחללי הקהילה

גיליון מס' 79, ניסן תשפ"ד, אפריל 2024

www.intelligence.org.il

כנס הוקרה במל"מ לנשות המודיעין בלחימה

כנס הוקרה לנשות המודיעין במלחמת "חרבות ברזל" התקיים במל"מ ביום 3 באפריל 2024 בשיתוף אמ"ן. הכנס נועד להציג את סיפורן של נשות המודיעין שנטלו חלק פעיל ומקצועי עם הכוחות הלוחמים באמצעות הנגשת מודיעין ערכי וחשוב, ולהביע הוקרה והערכה על תפקידן המשמעותי בעת הזאת. על הארגון עמלו במיוחד מנכ"ל המל"מ תא"ל (מיל) **יובל חלמיש**, רע"ן מורשת סא"ל (מיל) **גדעון מיטשניק**, רמ"ד פרט בחמ"ן רס"ן ורד, צוות המל"מ ועוד.

הכנס נפתח בדברי פתיחה של **יוכי ארליך** שאף הנחתה את הכנס, ושל יובל חלמיש, אח"כ הציג קצין מודיעין ראשי (קמנ"ר), תא"ל **אבי קינן**, את התוכניות למיצוי ההון הנשי בחיל המודיעין, **ורון בן ישי** שיתף ברשמים מליווי הכוחות בלחימה ומפגש עם לוחמות. היהלום שבכתר היה שני פאנלים עם קמ"ניות. הראשון בהנחייתה של אל"מ (מיל) **מירי אייזן** שהייתה קמ"נית אוגדה 98, רע"ן סוריה בפיקוד הצפון וראש מחלקת מודיעין השדה (מוד"ש). השתתפו בפאנל קמ"נית אוגדה 146, קצינת אג"ם של מרכז התמרון וקמ"נית גדוד 90. השני היה בהנחית **גדעון מיטשניק** עם נשות המודיעין ממערכי האיסוף:



מודיעין חזותי, מודיעין אנושי ועוד. יו"ר המל"מ, אלוף (מיל) **אהרון זאבי פרקש** סיכם את האירוע בסיומו. במהלך האירוע הוצגו סרטונים ולהקת החמ"ניות הנעימה בשירתה

משולחן המנכ"ל

למשפחות ולחברים שלום,



מדינת ישראל נמצאת כבר למעלה מחצי שנה במלחמה רב זירתית בצפון ובדרום וכן במזרח ובשטחי יהודה ושומרון. תקופה מתוחה זו נמשכת במהלך צום הרמדאן. מלחמה שגובה מאתנו מחירים כבדים. מאז ה-7 באוקטובר נפלו בצה"ל 604 חיילים וחיילות, מתוכם כ-260 מאז תחילת התמרון, ולמעלה מ-3,000 פצועים.

ליבנו עם משפחות 133 השבויים והחטופים, וכולי תקווה שיחזרו במהרה הביתה עוד לפני חג הפסח. אנו משתתפים בצער המשפחות השכולות, מחזקים את ידם ומאחלים החלמה מהירה לפצועים. תקופה מאתגרת ומורכבת שמציבה אתגרים מורכבים למדינת ישראל הן בפן הביטחוני מדיני והן בפן הכלכלי חברתי.

המרכז למורשת המודיעין פועל באופן מלא, מארח תלמידי בתי ספר, קבוצות מבקרים מהארץ ומחול"ל וכן מקיים את פעילות זום מל"מ מדי שבוע שזוכה לצפייה רבה. קיימנו לאחרונה 'ערב חבצלת', שבו עלה סיפורם של יוצאי יחידת האבטחה בשירות הביטחון, 'בימת מודיעין' שעסקה במזרח התיכון ביום שאחרי, וכן קיימנו כנס הוקרה לנשות המודיעין פורצות הדרך בליווי הלחימה במלחמת "חרבות ברזל" בצפון ובדרום.

מייצג הרשע ממשיך לפעול, ובמקום מבקרים מדי שבוע גורמים בכירים מחול"ל וכן מהארץ ללמוד ולהכיר את הזוועות שהתרחשו ב-7 באוקטובר 2023.

פעילות מכוני המחקר נמשכת כסדרה, ובימים אלה אנו נערכים להוצאת גיליון 97 של מבט מל"מ שיעסוק במלחמת "חרבות הברזל".

נמשיך לחזק את חברינו בקהילת המודיעין בסדיר ובמילואים הפועלים בימים מורכבים אלה במתן מודיעין ערכי ומדויק. ברצוני להודות לכל המתנדבים ולצוות המל"מ ולאחל לכולנו חג פסח שמח ושנדע ימים טובים ושקטים יותר.

בברכה

תא"ל (מיל) **יובל חלמיש**
מנכ"ל המל"מ



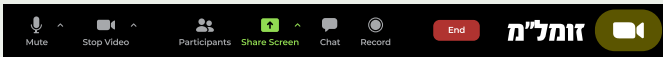
משפחות שכולות וחברי עמותה יקרים

חג פסח שמח

בתקווה לחזרתם במהרה של החטופים
להחלמת הפצועים
ואיחולי חג הירות שמח

חברי ההנהלה וצוות המרכז למורשת המודיעין

אלוף (דימוס) **אהרון זאבי פרקש** יו"ר המל"מ
תא"ל (מיל) **יובל חלמיש** מנכ"ל המל"מ



קוראים יקרים,



מאז מחדל ה-7 באוקטובר כולנו שרויים בטרומה. לאחר ההלם של הימים הראשונים, צה"ל וקהילת המודיעין התגייסו במלוא יכולתם כדי למלא את מטרות המלחמה כפי שהוגדרו ע"י הממשלה: מיטוט יכולותיו הצבאיות ושלטונו של החמאס בעזה ושחרור

החטופים והשבויים.

אנשי המודיעין, גם אלה שאינם בתפקיד רשמי מחייב, חווים תחושות קשות של אכזבה, אשמה, אחריות.

לצד הרצון להבין איך קרה המחדל גם הפעם, ברור הצורך ללמוד, לשפר לרפא. ברי לכול, שנדרש מודיעין איכותי עם מיטב המוחות והאנשים, ויצירת פסיפס מגוון ורב שכבתי של יכולות ואמצעים, המשלבים יומינט, אוסינט, טכנולוגיה, תכלול והבנה מעמיקים של האתגרים ומשמעויותיהם. הקדמה כזו הייתה יכולה להיכתב גם אחרי הטרומה של מלחמת יום הכיפורים. האמנם אין חדש תחת השמש?

האתגרים של קהילת המודיעין בימים אלה רבים ומגוונים. אנו מנסים באמצעות ערוצי הפעילות שלנו במל"מ להנגיש לחברים התבוננות רחבה ועשירה עם היבטים שונים של המציאות ותרחישיה. דגש מיוחד מקבל הדיון בנושא "היום שאחרי", והשלכותיו על יחסינו עם ארה"ב בת בריתנו האסטרטגית. הנשיא בידן התייצב לצידנו למן היום הראשון ועתה נדמה שמערכת היחסים הזו נסדקת. בעולם של היום, שתדמיות חשובות בו לא פחות מאשר יחסי כוחות ממשיים, יש לשמור על תדמיתנו זאת. על מה שנתפש בזמנו כי הדרך לווינגטון עוברת בירושלים, וכי גיבוי אמריקאי מובטח לה בעיתות שלום כמו בעיתות מבחן. נכון לשעה זו נדמה שישאל מסכנת את הנכס האסטרטגי הזה. מעולם לא היה בווינגטון רק קונצנזוס פרו-ישראלי, אבל עוצמתם של תומכינו הייתה מובהקת. נראה עתה כי לא כך הם פני הדברים. החשבון, אני חוששת עוד יגיע, ועלינו להיות מודעים לסיכונים הקשורים בכך, במיוחד במזרח התיכון שבו איראן הופכת לגרעינית, ואם תבחר - גם צבאית.

בגיליון זה תוכלו לקרוא על הפעילות העשירה והמגוונת במל"מ, על מפגשי זום מל"מ העוסקים בענייני השעה, על "בימת מודיעין" שהוקדשה לדיון ב"יום שאחרי" בהובלת אמנון סופרין, על מפעל ההנצחה והמורשת, על פעילות העמותות ועוד.

קריאה מעשירה ומועילה

יוכי ארליך

עורכת רואים מל"מ
ראש ועדת גיוס ופעילות חברים בוועד המנהל

המל"מ המשיך לקיים שידורים מקוונים בזום

בסוגיות הקשורות בסדר היום. המגזין מתקיים בשיתוף מ.ת.ג. בכל יום ראשון ומשתתפים בו אלפי חברים. מרכזת ומנחה: יוכי ארליך.

להלן פירוט ההרצאות שהתקיימו בתקופה האחרונה:

■ **לרגל יום השואה הבינ"ל 2024: "לעזור קצת" - על פעילות ה"הגנה" באירופה שאחרי המלחמה, 1945-1948.** הרצתה: ד"ר **נעמה אוחנה-ארום**, מרצה במחלקה ללימודי ארץ ישראל וארכיאולוגיה באוניברסיטת בר אילן, ומדריכה וכותבת תכנים במוזיאון ה"הגנה" ע"ש אליהו גולומב. ההרצאה במסגרת שתוף פעולה עם עמותת מורשת "הבריחה". (4.2.2024).

■ **הרהורים על אתגרי הפרוליפרציה הגרעינית והאיום האיראני.** הרצה: אל"מ (מיל) ד"ר **אלי לויטה**, עמית מחקר בכיר בקרן קרנני. לשעבר המשנה למנכ"ל הוועדה לאנרגיה אטומית (מדיניות). (11.2.2024)

■ **עיתיד "היחסים המיוחדים" בין ישראל לארה"ב והשפעת המלחמה על מדיניות הממשל במזה"ת.** הרצה: אל"מ (בדימוס) **אלדד שביט**, חוקר בכיר במכון למחקרי ביטחון לאומי (INSS) אוניברסיטת תל אביב, בעבר ראש חטיבת המחקר במשרד ראש הממשלה ובאמ"ן ועוזר להערכה של ראש חטיבת המחקר. (18.2.2024)

■ **לוחמה פסיכולוגית - עקרונות, שימושים והשלכות.** הרצה: ד"ר **רון שליפר**, ביה"ס לתקשורת אוניברסיטת אריאל. (25.2.2024)

■ **הסדר העולמי והמלחמות במזה"ת.** הרצה: פרופסור **בני מילר**, פרופ' ליחסים בינ"ל וראש המרכז לביטחון לאומי, אוניברסיטת חיפה; מומחה לסדר העולמי ולמלחמה ושלום. (3.3.2024)

■ **כל בחור וטוב לנשק - בחורה על המשמר? נשים לוחמות בפלמ"ח. נשים מעוררות השראה בשדה המערכה.** הרצתה: **שירי ארליך**, מנהלת בית הפלמ"ח. (10.3.2024)

■ **האם ערב הסעודית עדיין מעוניינת בנורמליזציה עם ישראל? הרצה: פרופ' אלכס בליי**, מאוניברסיטת חיפה ומוותיקי קהילת המודיעין. (17.3.2024)

■ **המחקר המודיעיני כמקצוע - מחשבות וכיוונים לאחר ה-7 באוקטובר.** מרצה: אל"מ (מיל) ד"ר **עופר גוטמן**, עמית מחקר בכיר במכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין. בעבר עוזר למודיעין של המזכיר הצבאי לראש הממשלה ובכיר במערך המחקר של אמ"ן. (24.3.2024)

■ **רצועת עזה ביום שאחרי: סיכויים וסיכונים.** הרצה: ג'קי חוגי, עיתונאי בגלי צה"ל. (31.3.2024)

להלן לקט נבחר של תמצית ההרצאות. ניתן להיכנס לקלטות באתר האינטרנט של מ.ת.ג. www.meteg.co.il



CONTACT US
שלחו משב ותגובות למערכת



המחקר המודיעיני כמקצוע - מחשבות וכיוונים לאחר ה-7 באוקטובר

עופר גורמן

של המקצוע, כבסיס לבנייה של מנגנוני בקרה ואכיפה של הקוד האתי, לגיבוש של נהלים והנחיות תורתיות, ולפיתוח של הכשרות ושל אסטרטגיות כוח אדם.

■ צמצום העיסוק של גופי המחקר האסטרטגי במודיעין מבצעי, ויצירת הפרדה חדה בין אנשי המודיעין שעוסקים בתיאור המציאות לבין אלו העוסקים בהשפעה עליה, על מנת לחזק את



מתקפת הפתע של חמאס ב-7 באוקטובר 2023 מהווה כישלון חמור של המחקר המודיעיני. כמו במקרי עבר של הפתעות אסטרטגיות, נראה כי גם במקרה זה, הכישלון בהתרעה לא נבע מהיעדר מידע, אלא מפרשנות שגויה של המידע הקיים. מאחר שאף גוף מחקר, בפרט באמ"ן ובשב"כ, לא עמד במבחן ההתרעה, סביר יותר להניח כי מקורות הכשל מצויים בראש ובראשונה בבעיות מבניות, יותר מאשר בבעיות פרסונליות, ארגוניות או מקומיות כאלו ואחרות.

לכ הבעיה נובע מפערי מקצועיות ניכרים. המחקר המודיעיני הוא מקצוע (פרופסיה), וככזה עליו להתבצע לאור סטנדרטים מקצועיים, פרקטיקות מיטביות ונורמות אתיות שייחודיים למקצוע זה. זאת במיוחד מאחר שהערכת המודיעין הינה אחת הפרקטיקות האינטלקטואליות הסבוכות והמאתגרות ביותר, והיות שמחירי הטעות קשים עד מאוד.

העיסוק בתיאור המציאות תוך עמידה בסטנדרטים של אובייקטיביות. ■ חיזוק המומחיות של החוקרים - בניית קאדר של חוקרים בעלי השכלה רחבה במדעים ההומאניים לרבות מזרחנות, בקיאות במושאי המחקר והגזרות שלהם, ומיומנות בשיטות המחקר המודיעיני. זאת, באמצעות תכנון מסלולי קריירה מקצועיים וייעודיים, לרבות ביצוע תפקידים ארוכים ורכישת תואר שלישי.

■ הקמת אקדמיה לאומית למודיעין, אשר תעסוק במחקר ופיתוח של תורת המודיעין ותוביל רפורמה בהכשרות המודיעין, תוך זיקה עמוקה להוראה ולמחקר האקדמיים של לימודי המודיעין בארץ ובעולם.

■ ניהול על-ארגוני של המחקר המודיעיני, וזאת גם כחלק מצורך כללי יותר לסגור את החלל הקיים בארכיטקטורה קהילתית של ארגוני המודיעין במדינת ישראל.

כדי לעמוד במשימותיהם החשובות, על גופי המחקר להוות מופת של מקצוענות, תוך חתירה תמידית ללמידה ושיפור. שיקום ושיפור המקצוענות של גופי המחקר בקהילת המודיעין הישראלית צריכים לעבור דרך חמישה כיווני פעולה: ■ ניסוח קוד אתי למחקר המודיעיני, שיכלול ערכים, נורמות וסטנדרטים



הרהורים על אתגרי הפרוליפרציה הגרעינית והאיום האיראני

אלי לויטה

והן מבחינת תוצאותיהם. ובהתאמה איראן, המהווה הן את קצה הקרחון של אתגרי התפוצה הגרעינית כיום והן את המקרה האקוטי ביותר, כבר הצליחה להגיע למעמד של מדינת סף גרעינית עם יכולת עצמית לחצות סף זה בלוח זמנים קצר יחסית.

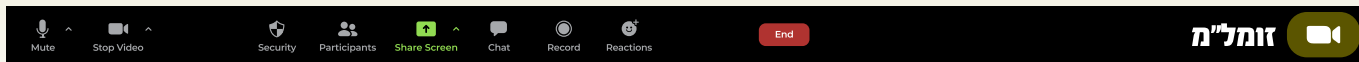


ההרצאה סקרה את הכלים - אמנות בינלאומיות, מדיניות, הסכמים בילטרליים ואזוריים, מודיעין, סיכול - בהם משתמשת לאורך השנים הקהילה הבינלאומית בניסיונה לבלום תפוצה של נשק גרעיני והמגמות הרווחות כיום בתחום זה. כמו כן, הוצג כיצד ההתמודדות עם האתגר הגרעיני האיראני ממחישה הן את הכלים בהם נעשה שימוש לבלימת ולהסגת תוכנית הגרעין האיראנית לאחור (תועלת לצד מגבלות), והן את מקומו של המאמץ הזה בסדר היום של מדינות מפתח בעולם, לרבות ישראל, בעבר וכיום.

ההערכה היא שאין כיום יכולת מעשית לגורמי חוץ (לרבות ישראל) להסיג לאחור משמעותית את תוכנית הגרעין האיראנית במחיר מתקבל על הדעת. לכל היותר, ניתן לנסות למנוע ממנה התקדמות נוספת למעמד של מדינת נשק גרעיני הלכה למעשה. אולם, גם הישג כזה יחייב מאמץ ניכר ושימוש בכלים חדשים שיופנו לא רק כלפי איראן אלא גם כלפי מדינות נוספות השואפות ללכת בדרכה.

המסקנות מהסקירה העלו שהניסיונות הגלובליים לבלימת התפוצה הגרעינית נמצאים כיום בנקודת שפל הן מבחינת המאמץ המושקע בהם





יחסי ישראל - ארה"ב בצל מלחמת "חרבות ברזל"

אלדז שביט

אולם היעדר נכונות ישראלית לגבש תפיסה לגבי "היום שאחרי" והתנגדותה לחזון שמציב הממשל, ובנוסף כוונת ישראל להרחיב את המערכה ברצועה גם לאזור רפיח, הפכו נקודות מחלוקת מרכזיות בין ממשלת ישראל לממשל. המלחמה דחתה את המתחים ואף את מסלול ההתנגשות שאפיינו את יחסי ארצות הברית-ישראל בשנים האחרונות, בעיקר סביב הסוגייה הפלסטינית, ובשנה האחרונה "הרפורמה המשטרית" שניסתה ממשלת ישראל להוביל. משבר של ממש ביחסים כנראה לא יחול עד הבחירות לנשיאות בנובמבר, אך המתח גובר והמשבר עלול לפרוץ בזמן כהונה שנייה, בין אם של ג'ו ביידן ובין אם של דונלד טראמפ, שמצידו נוטר טינה מסוימת לנתניהו ולישראל בכלל.



תרגיל של הצי האמריקאי בים האדום (צילום: Nav Mil)

ההתייצבות האמריקאית לצד ישראל במלחמת "חרבות ברזל" היא חסרת תקדים. ארצות הברית שותפה ליעד מיגור החמאס וליצירת מציאות ביטחונית חדשה ברצועת עזה. התפקיד האמריקאי עד כה בא לידי ביטוי בשלשה מאפיינים עיקריים: התייצבות מדינית חד-משמעית מאחורי ישראל, תוך מתן סיוע צבאי וגיובי אסטרטגי שוטף ובמקביל מאמצים גוברים לעיצוב המערכה ביום שלאחר המלחמה. בפועל התקיימה חלוקת עבודה לא-פורמלית בין המדינות, כשישראל מתמקדת בחמאס וארצות הברית מרתיעה את איראן ושלוחיה מהסלמה עד כדי מערכה אזורית. אלא שלצד זאת הציב הממשל גבולות למהלכי ישראל ולאופי הלחימה בעזה, תוך דרישה לצמצום הפגיעה באזרחים ולמתן סיוע הומניטרי מירבי;

יתר על כן, להתנהלות הישראלית תהיה חשיבות רבה גם לטווח הארוך נוכח תהליכים דמוגרפיים, כלכליים וחברתיים המתרחשים בארצות הברית, שגם אם חלקם אינם קשורים ישירות לישראל, הם עלולים לתרום לשחיקת המחויבות האמריקאית ארוכת הטווח לישראל. התעלמות בישראל מסיכונים אלה עלולה להיות הרת אסון לאינטרסים הישראליים, שכן יש להם פוטנציאל לפגוע במוקדם או במאוחר במערכת היחסים המיוחדים בין המדינות.

להכלת המלחמה ברצועה עזה ולמניעת הסלמה בזירות נוספות; לאיסור גירוש פלסטינים מהרצועה; ולמעבר מהיר לשלב ג' במערכה ולצמצום עצימותה. עתה ממשיך הממשל להתמקד במאמצים להביא לעסקה להחזרת חטופים שתכלול הפוגה ממושכת, במהלכה יתמקד בקידום הצעדים שביאו לסיום המלחמה ולעיצוב סדר אזורי חדש, שבבסיסו הקמת מדינה פלסטינית, נורמליזציה עם ערב הסעודית, ויצירת חזית נגד איראן.



האם ערב הסעודית עדיין מעוניינת בנורמליזציה עם ישראל?

אלכס בליי

מדוע תומכת אפוא הממלכה בנורמליזציה? התשובה בשלושה מישורים: הפנימי, האזורי והבינלאומי. פנימי: מאז התמנה הנסיך מוחמד בן סלמאן כיורש העצר (2017), למעשה, עוצר, עקב מגבלותיו הבריאותיות של המלך המתקרב לגיל 90) הוא מעמיד לראשונה אי פעם את האינטרסים הכלל סעודיים בעדיפות על האינטרסים של בית המלוכה. זאת, לאחר שורה של צעדים, בכללם: אלימים, נגד הצמרת



מוחמד בן סלמאן (צילום: רויטרס)

יחסי ישראל עם ממלכת ערב הסעודית הפכו בשנים האחרונות לנושא חשוב ואקטואלי. מחד גיסא, לאור המלחמה שפרצה ב-7 באוקטובר 2023 מתבקשת השאלה האם הממלכה עדיין מעוניינת בנורמליזציה עם ישראל? התשובה הקצרה היא חיובית. מאידך גיסא, האם ערב הסעודית מעוניינת בשלום עם ישראל? התשובה הקצרה היא: לא. כמנהיגת עולם האסלאם בזכות שליטתה במכה ובמדינה, שני המקומות הקדושים ביותר לאסלאם, אין כל סיכוי לשלום עם ישראל כל עוד הפרשנות המקובלת של חכמי הדת תהיה כי הדבר אינו רצוי.

הסעודית שקדמה לשנת 2017. חזונו של יורש העצר להקים את עיר העתיד על גדות ים סוף מול חופי סיני

המשך בעמוד 5



CONTACT US
שלחו משוב ותגובות למערכת

האם ערב הסעודית עדיין מעוניינת בנורמליזציה עם ישראל?

דרך עראק, סוריה ולבנון/חזבאללה. תנועה איראנית זו, בנוסף לפיתוח הצבאי הגרעיני, מעמידה את הממלכה ואת ישראל בצד אחד. בינלאומי: מאז הואשמה הממלכה במישרין או בעקיפין בארה"ב במעורבות באירועי 9/11 חלה נסיגה ניכרת בקשר ההדדי. נסיגת ארה"ב מאפגניסטן, מדיניות בעיראק ובסוריה ועמדותיה מול ישראל בעימות הנוכחי מעוררים חשש גדול בריאצ' שמא ארה"ב לא תסייע לממלכה בשעת הצורך. מכאן ההתקרבות הרבה לסין והעמדה של נייטרליות פרו-רוסית במשבר אוקראינה. ה"יחסים המיוחדים" עם ארה"ב עברו מן העולם. בן הברית המרכזי של הממלכה הוא סין. הדרך העקיפה המשמעותית היחידה לארה"ב היא דרך ישראל, אם כי הממלכה לא תצטער לראות בערעור יחסי ישראל עם ארה"ב. במקרה זה, תציע את עזרתה בתיווך מול סין ובהשגת הסדרים אזוריים חדשים.

מחייב ברית עם מצרים והסכמה תוך מעורבות של ישראל. ישראל מציעה ביטחון, השקעות וחשוב מכל: חזית אחידה מול החותמים בתימן המאיימים להפוך את ים סוף לאגם סגור ולפגוע בכלכלות ערב הסעודית, ירדן וישראל. יתר על כן, למרות גודלה הענקי אין לממלכה מוצא חופשי לים וישראל יכולה להוות במזרח התיכון הסוער היום מוצא לים התיכון (במעורבות ירדנית מינימלית). האזורי: הממלכה נערכת לעימות מדיני ואולי אף צבאי עם איראן למרות ההסכם עמה, בחסות סינית, במרץ 2023. הממלכה מבינה שלבדה לא תוכל לעמוד בכך וישראל היא בת הברית האזורית היחידה בעלת עוצמה ובעלת אינטרס. במקביל מגייסת הממלכה לצידה את מצרים באמצעות השקעות גדולות, במיוחד: בפיתוח חצי האי סיני. הממלכה חוששת מתנועת מלקחיים איראנית: כגזרת המפרץ הפרסי ומיצרי באב אל-מנדב מצד אחד ומצד שני,



הסדר העולמי ומלחמות במזה"ת

בני מילר

■ התפשטות המדינות הכושלות, במיוחד במרחבי המזה"ת-לבנון, סוריה, עיראק ותימן. ההשפעה האיראנית חדרה לארבע המדינות הללו תוך תמיכה במיליציות חמושות שנשמעות לטהרן ולא לממשלות הפורמליות של מדינותיהן. עם פרוץ המלחמה התברר שישראל מוקפת בגורמים עוינים וחמושים מעבר לחמאס: מלבנון ומתימן וכן מסוריה מתנהלת פעילות מזוינת אנטי-ישראלית וכן משלוש מדינות



מוחמד בן סלמאן, בנימין נתניהו, מחמוד עבאס וג'ו בידן (צילום: רויטרס)

בעשור האחרון עלו שלושה אתגרים מרכזיים לסדר העולמי הליברלי. סדר זה נוצר בהנהגת ארה"ב לאחר מלחמת העולם השנייה אבל היה מוגבל למערב עד תום המלחמה הקרה והסדר הדו-קוטבי בסוף שנות ה-80 ותחילת שנות ה-90. כאשר העולם עבר למערכת חד-קוטבית עם ארה"ב כמעצמה היחידה, ארה"ב ניסתה להרחיב את הסדר הליברלי למערכת הבינ"ל כולה. סדר זה מקדם דמוקרטיה, זכויות אדם, מוסדות בינ"ל וסחר חופשי.

- עיראק, סוריה ותימן - המיליציות הפרו-אירניות גם תוקפות יעדים אמריקאים או במקרה של החותמים - את השיט הבינלאומי בים האדום. ■ **עליית הפופוליזם הלאומי והאנטי-ליברלי במדינות דמוקרטיות.** פופוליזם זה מתנגד למרבית המרכיבים של הסדר העולמי הליברלי. חלקים מהמחנה הפופוליסטי אוהדים את ישראל בגלל התפיסה של "אויב אויבי הוא ידידי", כלומר האסלאם הרדיקלי נתפס כאויב הציוויליזציה המערבית ובכלל סנטימנטים אנטי-אסלאמיים מביאים לסנטימנטים פרו-ישראלים, כאשר ישראל נתפסת כעומדת בחזית המאבק נגד האסלאם הקיצוני. אולם בפופוליזם, בעיקר בארה"ב יש גם נטיות בדלניות. בהקשר זה יש מקום לדאגה באיזו מידה עליית הפופוליזם הזה בראשות טראמפ עלולה לפגוע בתמיכה האמריקאית הנדיבה בישראל, סיוע צבאי שניתן בלי תשלום והגיע לשיאו מאז ה-7 לאוקטובר ומתבטא, באספקת נשק מסיבי לישראל, שבלעדיו היכולת הצבאית שלה עלולה מאוד להיפגע. לסיכום, אתגרים אילו משפיעים מאוד על ישראל ובטחונה ויש צורך במעקב מתמיד אחריהם ובהערכת השפעתם.

אולם בעשור האחרון עלו שלושה אתגרים מרכזיים לסדר זה. אתגרים אילו באים לידי ביטוי במלחמות הנוכחיות במזה"ת:

■ **מערכת בינלאומית בדומיננטיות אמריקאית, השתנה העולם לכיוון של תחרות בין-מעצמתית.** התגבש מחנה אנטי-אמריקאי שפועל בדרגה כזאת או אחרת של תיאום כדי להחליש את ההגמוניה האמריקאית ואת המערב וכן את הסדר הליברלי. המחנה כולל את רוסיה, איראן וסין. מאז ההתקפה הברוטלית של החמאס ב-7 לאוקטובר, המערב תמך בזכות ההגנה העצמית של ישראל - גם אם עם מגבלות מסוימות - כמו בנושא ההומניטרי ושאלת "היום שאחרי" ופתרון שתי המדינות. בניגוד לכך המחנה האנטי-אמריקאי נקט מאז ה-7 לאוקטובר בעמדה אנטי-ישראלית נחרצת תוך תמיכה בחמאס. כך הופרכה התקווה הישראלית מלפני המלחמה לפתח יכולת של תמרון בין המעצמות תוך השגת מרב הרווחים לישראל.





לוחמה פסיכולוגית - עקרונות, שימושים והשלכות

רון שליפר

האוריינטאליזם. זאת, בנוסף להשקעות מסיביות של מדינות המפרץ בראשן סעודיה, קטאר, האמירויות וכן לוב ועיראק במוסדות ההשכלה הגבוהה באירופה ובארה"ב. שני עקרונות הפעלה חשובים כדאי להזכיר: האחד הוא המעבר מנכס לנטל; והשני הוא נעיצת טריז. בראשון יש לשכנע את האויב שמטרתו היא מוטעית ורק תביא עליו צרות (המשך שליטה בטרטוריה וכו'). השני ידוע כהפרד ומשול.



הפגנת סטודנטים באוניברסיטת קנט סטייט, אוהיו (מתוך חשבון הפייסבוק של הסניף, 18.10.23)

לפיכך, יש למצוא את ההבדלים בצבא האויב ובחברה האזרחית שלו ולהעצים את הגורמים שיביאו לפיצול בחברתו. כך יש להפריד בין חיילים קרביים לעורפיים (אתה נהרג פה והמיוחסים בני העשירים יושבים עכשיו בפאב), בין קצינים לאחרים, בין דרג צבאי למדיני. כך התגלה כי תמונה של מפקד פקוד מרכז, אלוף יהודה פוקס, בדמות היטלר מקורה במודיעין האיראני.

כיצד יש לעשות ל"פ ומה הרווחים המשמעותיים שלו לתמיכה בלחימה הפיזית? אפשר יהיה למצוא בספר "פוסט לוחמה פסיכולוגית" שכתב שליפר, העתיד לצאת לאור בהוצאת מודן ומשרד הביטחון.

לוחמה פסיכולוגית (ל"פ) (לשעבר פרופגנדה), תמיד הייתה נטע זר במערכת הביטחון. בישראל כמו במערב כולו האמינו שיותר מוסרי להרוג את האויב מאשר לעשות עליו מניפולציה. הפלסטינים הבינו שפער העוצמה הפיזית הוא לרעתם ולכן צמצמו אותו בעזרת ל"פ. הדוקטרינה היא בעיקרה די פשוטה - אם אין לך רובה משוכלל כמו לאויבך, שכנע אותו לא ללחוץ על ההדק.

הפלסטינים למדו את תורת הלוחמה המהפכנית שהל"פ היא רכיב מרכזי בה מהצפון וייאטנאמים, שהביסו בעזרתה מעצמה עולמית. עיקרון מרכזי בדוקטרינה זו היא שאין להפריד בין הצבאי לפוליטי. במילותיו של הגנרל גיאפ רמטכ"ל הצפון, המלחמה היא ברחובות וושינגטון לא פחות מאשר בנינגלים של וייטנאם. כל זה עומד בניגוד גמור לתפיסה ההיסטורית בצה"ל שאסור לשלב פוליטיקה בצבא. תנאי מרכזי להצלחת הל"פ הוא הכרת האויב. במקרה של ישראל, הפער הוא לטובת הפלסטינים. ישראל החמיצה את הניסיון התרבותי של יוצאי מדינות ערב. כיום לומדים אצלנו על הערבים מתפישות המושפעות מהאקדמיה במערב, בהמשך לביקורת של פרופ' אדוארד סמיד על



"לעזור קצת" - על פעילות ה"הגנה" באירופה שאחרי המלחמה (1945-1948)

נעמה אוחנה-ארום

לסייר ולמלווה קבוצות במעברי הגבול שבין אוסטריה ואיטליה; מרדכי ברינברג, שחבר להכשרת פלוגות הפלמ"ח באיטליה; מרגה נוטהלף, שעברה קורס אלחוט בצרפת ופעלה כקשרת "גדעונית" על סיפון אוניות המעפילים; ועטרה בורובסקי אשר חברה לאנשי 'המוסד לעלייה ב' וסייעה בתפעול תחנות הקשר היבשתיות באיטליה. דרך סיפוריהם, המבוססים על עדויות מתוך הארכיון לתולדות ההגנה, ניתנה הצצה למערך ההכשרה והאימונים שהקימו חברי ארגון ה"הגנה" ברחבי אירופה. נגענו בעומק האתגר שהעמיד הקשר בין הבאים מארץ ישראל לבין הבאים מ"שם". ואולם, תוך הקמת גשרים מאולתרים על פני התהומות הפעורות ביניהם - תהומות של שפה, עבר והשקפת עולם - הצליחו שני הצדדים לעבוד יחד, לעבור את נתיבי הארץ והים, ולחצות אל תוך סערת ארץ ישראל של סוף ימי המנדט הבריטי.



קבוצת יהודים על משאית פלוגת התובלה 178, בדרכה לדרום צרפת, 1946 - באדיבות הארכיון לתולדות ההגנה

בתוך התווה ששרר באירופה, לאחר מלחמת העולם השנייה, נוצרו הקשרים בין חברי ארגון ה"הגנה" לבין אחיהם ניצולי השואה. יחד סללו את דרכם אל מחוץ לאירופה - סווייץ, אלחוטנים, מגנים ונוספים. המרחק שהיה עליהם לעבור היה רב, והמכשולים רציניים: המעצמות אשר ניצחו במלחמת העולם, ושלטו עתה באירופה, הועידו את פליטי המלחמה לשוב לארצות מוצאם, ולא לצאת את היבשת. מעבר לים - בריטניה, ששלטה בארץ ישראל, נותרה דבקה במגבלות החמורות שהוטלו על עליית היהודים לארץ במסגרת 'הספר הלבן' משנת 1939. פרט למכשול החוקי, ניצבו בדרך אלפי מכשולים גשמיים - הרים ונהרות, רעב וייאוש. ואת כל אלה הבקיעו ההולכים בדרכי הבריחה וההעפלה. ההרצאה התמקדה בנקודה בתוך נושא עצום זה, והיא פעילות ניצולי השואה אשר חברו לארגון ה"הגנה" - בהם אברהם מידובניק, אשר היה



CONTACT US
שלחו משב ותגובות למערכת

ערב 'חבצלת':



בעל כורחם - סיפורי גבורה של אנשי אבטחה בשב"כ



ערב 'מועדון חבצלת', מועדון החברים של המל"מ, הראשון לשנת 2024 התקיים ביום 17 במרץ 2024, לאחר דחייה מנובמבר 2023 בעקבות המלחמה. את הערב פתח בדברי ברכה, מנכ"ל המל"מ, **יובל חלמיש**.

הערב עסק בסיפורי גבורה של אנשי האבטחה בשב"כ לאורך השנים שהועלו על הכתב בספרם של **חגי ברעם**, **עירד גיל ואודי לב ער** "בעל כורחם - סיפורי גבורה של אנשי אבטחה". ברעם, מכותבי הספר, הנחה את הערב, ובמהלכו הציגו אנשי האבטחה לשעבר את ההתרחסות בשני אירועים שהתרחשו במקביל בשדה התעופה בווינה וברומא. ברעם אף הוסיף וסיפר על נושא האבטחה בשב"כ.

'בימת מודיעין' 30:



המזרח התיכון "ביום שאחרי"



'בימת מודיעין' מס' 30 והראשונה לשנת 2024 התקיימה במל"מ ב-15 במרץ 2024 בהובלת תא"ל (מיל') ד"ר **אמנון סופרין** והתמקדה בנושא: המזרח התיכון "ביום שאחרי". האירוע נפתח בהצגת פרשיית מודיעין בנושא חיסול יחיא עיאש. **עמי מורן**, מתנדב במל"מ בהווה ועובד שב"כ בעברו, סיפר על המרדף, שנמשך למעלה משנתיים וחצי

חיסול יחיא עיאש: שילוב בין רעיונות נועזים, נחישות מבצעית וטיפת מזל

עמי מורן

שהכין מכונית תופת שהתפוצצה במחולה כשבועיים קודם לכן. כאן החל המרדף אחרי יחיא עיאש, תחילה באזור יהודה ושומרון ובהמשך, ברצועת עזה. המרדף, בחלקו האחרון והעיקרי, נוהל על ידי אבי דיכטר, ראש מרחב דרום באותם ימים, ונטלו בו חלק יחידות רבות בשירות ומחוצה לו.



עמי מורן מרצה ב'בימת מודיעין'

ביום 5 בינואר 1996, בשעות הבוקר, הסתיים אחד המרדפים המורכבים והעיקשים שביצע שב"כ, המרדף אחרי יחיא עיאש, מחבל חמאס שדם רב על ידיו, ואשר הוגדר על ידי ראש הממשלה המנוח, יצחק רבין ז"ל, כ'מבוקש אסטרטגי'.

השתלשלות העניינים עד לחיסול עיאש החלה בלכידת חברי חוליית מפגעים מהחמאס ב-21 בנובמבר 1992 ברמת אפעל לאחר מרדף כשברשותם מטעני חבלה. בהמשך נתפסו שני פעילי חמאס זוטרים שניסו לברוח לירדן דרך הגבול, שנחקרו והובילו לדירת מסתור בעיר שכם. התקבלה החלטה לפקח על הדירה בשכם באמצעות אנשי יחידת המבצעים של השב"כ, והתוצאה הייתה פשיטה על הדירה ב-1 באפריל 1993 בלילה, ומעצר חמישה פעילי חמאס ובהם זאהר ג'בארין, שהיה באותם ימים מבוקש על רקע מעורבותו בפיוגים. בחקירתו של ג'בארין עלה, לראשונה, שמו של יחיא עיאש כאיש שהכין את המטענים שנתפסו ברמת אפעל, וכמי

בהמשך תוארה העלאת הרעיון המבצעי - ביצוע החיסול באמצעות טלפון סלולרי, הקשיים עליהם היו צריכים להתגבר אנשי אנף הטכנולוגיה בשירות, והשילוב כיצד הרעיון קרם עור וגידים והפך למבצע, שהגיע לשיאו בבוקר ה-5 בינואר 1996, כשהתקיימה שיחת הטלפון האחרונה בין יחיא ואביו. הודגשה החשיבות של השילוב בין העלאת רעיונות יצירתיים ונועזים, גילוי נחישות מבצעית, וקורט מזל, יסוד שהיווה גם הוא מרכיב חשוב בהשתלשלות העניינים ובהבאת המבצע לסיומו המוצלח. בסיום, צוינה כדאיות חיסולים כאלה, הגם שיש הגורסים שיש לה פנים לכאן ולכאן.

המשך בעמוד 8



CONTACT US
שלחו משוב ותגובות למערכת



בימת מודיעין 30



מספינות אלה. הפגיעה בשייט גרמה נזק כלכלי כבד לנמל אילת וכן לתעלת סואץ.

הממשל האמריקאי מוטרד מאוד מהמצב ההומניטרי והכלכלי ברצועה ופועל להגיע להסדר אשר יביא להפסקת הלחימה. הממשל פועל מול ישראל בשני צירים - בצד האחד, סיוע צבאי משמעותי ומוכנות למכור לישראל מערכות

תא"ל (מיל') ד"ר **אמנון סופרין** פתח את הדיון בשאלת המזרח התיכון "ביום שאחרי" בהצגת תמונת המצב הנוכחית. מדינת ישראל נמצאת בעיצומה של לחימה רב-זירתית החל מ-8 באוקטובר 2023:

■ **נגבול לבנון** מתנהלים חילופי אש בין צה"ל לחיזבאללה לאורך הגבול כולו. מתחילת האירועים קרוב ל-70,000

מתקדמות החסרות לה. מצד שני, הממשל מפעיל לחץ על ממשלת ישראל להגעה להסדר במסגרתו ישראל תפסיק את הלחימה בעזה, תאפשר ל"רשות פלסטינית חדשה" לשלוט בעזה בהיבטים האזרחיים ולטפל באזרחים. בתמורה לכך יפעל הממשל האמריקאי להביא להסכם נורמליזציה בין ישראל לסעודיה. "חלון הזמנים" להגעה להסדר בסיוע ובחסות הממשל האמריקאי קצר. ביידן יהיה עסוק בקרוב מאוד בקמפיין לבחירות לנשיאות שתתקיימנה בנובמבר, ומידת הפניות שלו לעסוק בענייני המזרח התיכון תרד משמעותית, מה עוד שבתוך המפלגה הדמוקרטית נמתחת ביקורת על מדיניות הנשיא בסכסוך ועל תמיכתו הגבוהה בישראל.

היום שאחרי: הרעיון ליצור "גושי" מנהל אזרחי בעזה אינו מעשי

בדיון השתתפו: **תמיר פרדו**, ראש "המוסד" לשעבר; פרופסור **עוזי רבי**, לשעבר ראש "מרכז דיין" ומרצה באוניברסיטת תל-אביב; השגריר **דני אילון**, לשעבר שגריר ישראל בארצות הברית וסגן שר החוץ ו**ג'וקי חוגי**, פרשן לענייני ערבים ופובליציסט. הנחה אמנון סופרין.

בשאלת המצב בעזה ביום שאחרי:

הדוברים מאוחדים בדעתם שהרעיון של הקמת "גושי" מנהל אזרחי ברצועת עזה, כפי שישראל רוצה ליצור אינו מעשי ולא יעמוד במבחן המציאות. המצב ההומניטרי בעזה מחריף והביקורת על ישראל מתגברת, מה שמגביל את יכולת הפעולה של ישראל להמשך. האמריקאים תומכים במנצחים ואינם אוהדים "לזרים", ולכן במצב הנוכחי נראה שיפעילו יותר לחץ על ישראל להיענות לדרישות המערכת הבינלאומית ויפעילו עליה לחץ לבצע צעדים שיובילו במהרה לנורמליזציה עם סעודיה, להסכם ביטחון בין ארצות הברית-ישראל וסעודיה כדי שהנשיא יוכל להציג הישג משמעותי כחלק מקמפיין הבחירות שלו.

חמאס לא יוכרע סופית רק בפעולה צבאית, והממשלה נמנעת מלדון בפתרון ליישום "ביום שאחרי" משיקולים פוליטיים. מצב זה "ניצח" את העובדה שצה"ל יידרש לשהייה ארוכה מאוד ברצועת עזה, ובסיוען שיידרש גם לקבלת אחריות על התחום האזרחי וההומניטרי. זאת כל עוד אין פתרון אחר שהממשלה מוכנה לדון בו ולהסכים עליו. אנו שומעים רק על מה לא מסכימים

אזרחים ישראלים מפונים מבתיהם ואין כרגע צפי לחזרתם. בנוסף לפעילות חיזבאללה משולבים בפעילות בצפון גם גורמי חמאס ונא"פ, ונתקפו בדרום לבנון פעילים השייכים ל"דיביזיית האמאם חוסיין" שהוקמה על ידי "כוח קודס" האיראני בסוריה. חיזבאללה מכריז בכל הזדמנות שאין לו כוונה להסלים את הלחימה מול ישראל וכי באם תיפסק הלחימה בעזה, יפסיקו גם הם את הלחימה בגבול לבנון. עם זאת, מצהירים ראשי הארגון כי הוא מוכן להסלים את הלחימה באם ישראל "תעלה את הרף".

ביהודה ושומרון - המצב הכלכלי מידרדר. בחלקים משטחי יהודה ושומרון יש תמיכה בחמאס ובפעולות שביצע מול ישראל. בלחימה במחנות הפליטים מגלים כוחות צה"ל מעבדות להכנת חומרי נפץ וכלי נשק, בדומה לממצאים בעזה, כמו כן נמצאה תחילת חפירה של מנהרה תת קרקעית. בראיית חמאס ונא"פ בניית תשתיות טרור ביהודה ושומרון היא משימה בעלת חשיבות גבוהה. "הרשות הפלסטינית" מנסה "ליישר קו" עם ההגדרה האמריקאית של "רשות פלסטינית חדשה" בכוונה להקים "ממשלת טכנוקרטים" שתשביע את רצון הממשל האמריקאי ותוכל (בראיית האמריקאים) למשול גם ברצועת עזה.

בזירת עזה - חמאס עדיין לא הוכרע ועדיין שולט בחלקים מרצועת עזה בתחום האזרחי לרבות בצפון הרצועה. הוא משמר חלק מהיכולות הצבאיות המאורגנות שלו (הגדודים ברפיח) ויכולות של לוחמת גרילה בצפון ובמרכז הרצועה תוך פגיעה בכוחות צה"ל הפועלים באזור. מאחר שממשלת ישראל לא הגדירה עדיין איך היא רואה את השליטה ברצועה בסיום הלחימה בה, ואין תיאום עם גורמים בינלאומיים לניבוש עמדה משותפת, ממשיך המצב ברצועה להיות שביר וללא כל הסדר הנראה לעין.

החות'ים בתימן - פועלים בשני מישורים: תקיפה של ספינות מסחר השטות דרך מיצרי באב אל מנדב לעבר הים האדום, או מעבר בתעלת סואץ לים התיכון במטרה למנוע הגעה של ספינות בנתיב זה לנמלים בישראל. במישור השני - ניסיונות לתקוף את ישראל באמצעות מל"טים תוקפים וטילים - טילי שיוט וטילים בליסטיים. ואכן, הם הצליחו לשבש תנועה של ספינות בים האדום, חברות ספנות רבות מעדיפות לישוט סביב אפריקה ולהגיע לים התיכון דרך מיצר גיברלטר, ספינות אלה חשופות לתקיפות של פירטים סומליים שתקפו לא מעט



CONTACT US
שלחו משב ותגובות למערכת



'בימת מודיעין' 30



בגזרה ופריסת צבא לבנון לאורך הגבול. במידה והמאמץ הדיפלומטי ייכשל, לא תהיה לישראל כל ברירה אחרת אלא להרחיק את כוחות חיזבאללה באמצעות פעולה צבאית. פעולה כזו תהיה מורכבת מאד, עם רמת סיכון גבוהה יותר לעורף הישראלי, בעיקר כאשר כוחות צה"ל עדיין ערוכים ופועלים בעזה וביהודה ושומרון.



מימין ג'קי חוגי, תמיר פרדו, עוזי רבי, דני אילון ואמנון סופרין

ולא מה הפתרון המוצע. כל עוד הלחימה בעזה נמשכת חיזבאללה והחות'ים מתימן ימשיכו בפעולותיהם בעידודה של איראן, לרבות ניסיונות לפעול גם של המיליציות הפרו-איראניות בסוריה ובעיראק וניסיונות פעולה גם ביהודה ושומרון.

בשאלת המצב בלבנון:

חיזבאללה מנהל בגבול הצפון פעולה בעצימות נמוכה, בעיקר

בנושא איראן:

איראן היא מדינת סף גרעינית בהגדרה, יש לה את כל היכולות והחומר הדרושים ל"פריצה לפצצה" בהינתן החלטה. המערכת הבינלאומית אינה מטילה כל מגבלות על איראן ויש לה "חופש פעולה" נרחב. איראן הכינה את העימות הרב-זירתי מול ישראל ומנהלת אותו, אך "מיתממת" ו"מרחיקה עצמה" מכל מעורבות ישירה באירוע. הדרגים המקצועיים בארצות הברית רוצים לנקוט בפעולה נגד איראן ו"לגבות מחיר" ממנה על הפעולות, בעיקר אלו המבוצעות על ידי החות'ים נגד ספינות מלחמה אמריקאיות ואחרות והפגיעה בחופש השייט הבינלאומי בים האדום. לממשל האמריקאי אין בשלב הנוכחי רצון ומוכנות להסתבך בלחימה נגד איראן, שעלולה לגבות "מחיר" גבוה. הצבא האמריקאי עלול להסתבך במלחמה מתמשכת שתדרוש להעביר למזרח התיכון כוחות צבא גדולים ותהיה מלווה בנפגעים רבים.

עקב אילוצים פנימיים בלבנון ועקב הלחץ האיראני שלא להיכנס לעימות רחב עם ישראל עבור הפלסטינים בעזה. הארגון פועל "להטריד" את ישראל בקביעות, תוך פרסום שהוא תוקף בעיקר מטרות צבאיות, וכאשר ישראל תוקפת יעדים בכפרים בלבנון, הוא מגיב בירי לעבר יישובים אזרחיים. המהלך הדיפלומטי נכשל בשלב זה. אף כי חיזבאללה מגביל את פעילותו לטווחים הקרובים (יחסית) לגבול, הרי שנוכחותו בדרום לבנון נשארה כפי שהייתה.

באשר ליצירת התנאים להחזרת תושבי הצפון בבטחה לבתיהם - התנאי לכך הוא הרחקת כוחות חיזבאללה למרחק של מעל לעשרה ק"מ מהגבול, על בסיס החלטת מועצת הביטחון 1701 משנת 2006. תנאי זה יכול להיות מושג באמצעות מאמץ דיפלומטי, באם מאמץ זה, שלארצות הברית בעיקר יש אינטרס לקדמו, במטרה למנוע מלחמה בלבנון יישא פרי, ניתן יהיה להחזיר את תושבי הצפון לבתיהם תוך הבטחת ביטחון גדולה יותר באמצעות תגבור הכוחות הפועלים



המרכז לחקר המודיעין והטרור ע"ש מאיר עמית במל"מ



אל"מ (מיל) שלמה מופז, מנהל המרכז

להלן דוגמאות למחקרים ממוקדים שפורסמו בחודשיים האחרונים:

- "חלק ניכר מהעיתונאים והעיתונאיות שנהרגו ברצועה במהלך המלחמה היו מזוהים עם ארגוני הטרור" (20 בפברואר 2024).
- "גילויי ביקורת בקרב הציבור בלבנון על פעילות חיזבאללה בגבול ישראל לבנון" (7 במרץ 2024).
- "סיכום חמישה חודשי לחימה בגבול ישראל לבנון (8 באוקטובר 2023 - 8 במרץ 2024)" (13 במרץ 2024).
- "מובילי התמיכה בחמאס בבלגיה ובהולנד מאז פרוץ מלחמת 'הרבות ברזל'" (17 במרץ 2024).
- "סקר מכון שקאקי מצביע על שחיקת מה בתמיכה בחמאס ובהתנגדות החמושה" (24 במרץ 2024).
- "חלופות, בראיית הפלסטינים, לניהול רצועת עזה ב"יום שאחרי" (31 במרץ 2024).

במהלך החודשים פברואר ומרץ 2024 פרסם מרכז המידע למודיעין ולטרור 47 מחקרים. מייד לאחר תחילת מלחמת "חרבות ברזל" (החל מ-8 באוקטובר) החל מרכז המידע לפרסם סיכום יומי המסכם את האירועים וההתפתחויות בכל הקשור למלחמה: גזרות הלחימה בדרום ובצפון, פעילות טרור ביהודה ושומרון, הרשות הפלסטינית, איראן, המערכת הבין ערבית והמערכת הבינלאומית. מתאריך 17 במרץ 2024 חזר מרכז המידע לפרסם מחקרים במתכונת רגילה. כל המחקרים תורגמו לאנגלית.

- מחקרים עיתיים אחת לשבוע - "מבט": מבט לטרור ולסכסוך הישראלי פלסטיני, מבט לטרור חיזבאללה לבנון וסוריה, מבט לאיראן ולציר השיעי.
- מחקרים ממוקדים.
- מחקרי עומק ותשתית.





מלחמת עזה: למידה מתודולוגית ותפיסתית

דודי סימן טוב



המכון
המתודולוגי
של המודיעין

החקירה הפרונטלית ככלי ללוחמה בטרור



ספרו של אייל דגן "החקירה הפרונטלית" בוחן את החקירה המודיעינית ככלי ללוחמה בטרור, גישות שונות בחקירה וכן חקירה בעידן של פוסט אמת וקישוריות בעידן הדיגיטלי. דגן, בעברו ראש אגף החקירות בשב"כ, שואל האם חקירה היא מדע. הספר כולל גם פרק מאת יצחק אילן ז"ל שמילא אף הוא את תפקיד ראש אגף החקירות בארגון, והיה סגן ראש השב"כ בשנים 2010-2012. כפי שכותב דגן, הספר אינו עוסק בהדרכה אלא נועד לפרוס את רוחב היריעה, של העיסוק בתחום בין אומנות לבין עולם התוכן של המכירות. החוקר מנסה "למכור" לנחקר "מוצר" שנקרא "סיום חקירה" תמורת תשלום בדמות "הודאה". הספר היה אמור לצאת לאור לפני ה-7 באוקטובר והוצאתו לאור נדחתה. במלחמה התבררה החשיבות והייחודיות של החקירה להשגת מודיעין, שסייע באופן מהותי ועמוק להשגת מטרות המלחמה. הקדמה לספר נכתבה על-ידי רוני אלשיך, סגן ראש השב"כ לשעבר. לעיון בספר, היכנסו לקישור: [החקירה הפרונטלית](#)


הכשל המודיעיני ב-7 באוקטובר ליווה אותנו עוד שנות דור ואנו רק מתחילים לקלוט, עדיין לא להבין לעומק. במכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין התחלנו בחשיבה ובלמידה בעקבות המלחמה כבר בשבועות הראשונים, כאשר מרבית עמיתי המכון עוד היו מגויסים לצה"ל, כל אחד ליחידתו.

בין הנושאים שאנו בוחנים במכון בדיונים ובמחקרים ניתן לציין את מאמרו של **אודי ערן** אודות המסגרת לחקירת הכשל המודיעיני ואת ניתוח מקצוע המחקר המודיעיני בראי הכישלון במאמר של **עופר גוטרמן, אופק רימר ושרית שפירא**.

אנו בוחנים במכון סוגיות נוספות המחייבות העמקה, וביניהן משימת ההתרעה כציר ראשי בתפיסת הביטחון של ישראל, השילוביות בין המחקר לאיסוף, הפלורליזם המודיעיני, ארכיטקטורה של קהילת המודיעין, הצורך במודיעין לאומי, הבקרה המודיעינית, מערכות המידע הנדרשות בקהילת המודיעין, מיצוי אנשי המילואים במלחמה, מקומם של חדרי מלחמה (חמ"לים) מודיעיניים במגזר האזרחי, כמו גם סוגיות של תרבות ואתיקה בארגוני המודיעין וביחס שבינם לבין הדרג המדיני והמבצעי.

למידת לקחי המלחמה עוד בטרם החלה חקירה רשמית של המלחמה הינה אתגר, במיוחד כאשר התחקירים העיתונאיים - משקפים, לעיתים, חלקים מהתמונה ומונעים יותר על ידי אינטרסים ופחות על חקירה מערכתית ושקופה. בכל זאת, יש ערך רב בלמידה כבר כעת, בדגש על תהליכים ארוכי טווח וראייה קהילתית המושגת באמצעות שילוב של אנשים מכלל הארגונים. המסקנות של המחקרים מתפרסמות באתר המכון ובפלטפורמות הדיגיטליות, המשיכו לעקוב

ניוזלטר תקופתי
ניתן להירשם לרשימת התפוצה של המכון לצורך קבלת עדכונים על פעילות המכון ותוצריו, באמצעות פנייה למייל:
methodology.insight@gmail.com



המכון לחקר המתודולוגיה של המודיעין בראשותו של תא"ל (מיל') יוסי קופרווסר ממשיך לייצר פעילות חדשנית, עשירה ומקצועית בתחומי עיסוקו. ב-10 במרץ 2024 פרסם המכון **ניוזלטר עיתי** ובו פירוט עיקרי פעילותו.

למידע נוסף על פעילות המכון ותוצריו המחקריים היכנסו לאתר המכון: www.intelligence.org.il

המרכז למורשת המודיעין (מל"מ) | אתר ההנצחה | ת"ד 3555 רמת השרון 4713402 | טל': 03-5497019, פקס': 03-5497731 | דוא"ל: mlm@intelligence.org.il



CONTACT US
שלחו משוב ותגובות למערכת

האירוע השנתי להענקת המלגות של הקרן להנצחת אל"מ ד"ר יעקב ברנדיס

אל"מ (מיל) פסח מלובני



משמאל לימין: יוסי קופרוסר, רחל ברנדיס, פסח מלובני, ד"ר מדעי, שמעון רומח, יעקב עשני (צילום: כרמן שוורץ)

ביום 12 במרץ 2024 נערך במל"מ, זו השנה השביעית, אירוע חלוקת מלגות לסטודנטים מצטיינים, ששירתו בקהילת המודיעין בצה"ל, מטעם הקרן להנצחת אל"מ ד"ר יעקב ברנדיס, שנפטר בינואר 2016 בהיותו בן 65. המשפחה של ברנדיס הקימה את הקרן, ובראשה עומד תא"ל (מיל) **יוסי קופרוסר**, ראש חטיבת המחקר בעבר. חברים בקרן רעייתו של יעקב, ד"ר **רחל ברנדיס**, **שמעון רומח**, לשעבר בכיר בשב"כ, ונציב כבאות והצלה, ד"ר **יעקב עשני** והחתום מטה. ברנדיס ז"ל שירת את מרבית שירותו בצה"ל בזירה הטכנית/טכנולוגית בחטיבת המחקר באמ"ן, ועסק בעיקר באיום הנשק הכימי ובפיתוחו במדינות האזור (בעיקר עיראק וסוריה). הוא סיים את שירותו בצה"ל כראש הזירה, ולאחר מכן עבד במשרד הביטחון. האירוע נפתח בדברים שנשא ראש הזירה הטכנולוגית, **אל"מ ח.** שהתייחס לעבודת הזירה ולתרומתה במלחמה הנוכחית. אחריו נשאה דברים רעייתו של יעקב, רחל, שהציגה את תולדות חייו ופעילותו בתחומים שונים, ובכלל זה בתחומים המקצועיים, כפי שהדבר בא לידי ביטוי בדברים שאמר עליו מפקדו דאז, אלוף (מיל) **יעקב עמידור**, ששימש באותה תקופה ראש חטיבת המחקר באמ"ן. הוצג גם סרטון קצר, בו סיפר ברנדיס על עצמו ועל שירותו בזירה, ובמיוחד על פעילותו בתקופת מלחמת המפרץ הראשונה בשנת 1991, והוויכוח שהתעורר אז בצה"ל לגבי היכולת העיראקית בתחום הנשק הכימי. בוויכוח זה עמד ברנדיס על דעתו בנושא, למרות שספג האשמות אישיות בשל כך, עמדה שהוכחה בסופו של דבר כנכונה. בחלק השני של הערב נערך טקס חלוקת המלגות, והפעם לעשרת הזוכות והזוכים המאושרים, ששירתו ביחידות שונות של החיל. אחת הזוכות נשאה

דברים בשם כולם, וציינה את חשיבות המורשת שהותיר ברנדיס אחריו ואת התרומה הרבה של המלגה מבחינתם, וסיועה להמשך לימודיהם. את הערב חתמה הרצאת אורח מעניינת מאוד של הארכיאולוג, פרופסור **ישראל פינקלשטיין**, זוכה פרס דן דוד לשנת 2005, שעסקה בשימוש שעושה היום הארכיאולוגיה במדעים המדויקים, כדי לתארך את ממצאיה השונים. הקהל שנכח באירוע כלל את בני משפחתו של יעקב ברנדיס, ידידי ומכיריו בעבר מהשירות, קצינים מהענף בזירה הטכנית, וכן הזוכים ובני משפחותיהם. את האירוע הנחתה כבפעמים הקודמות סא"ל (מיל) **אסנת ניר**, ששירתה לצידו של יעקב בזירה הטכנולוגית. האירוע לוה בקטעי שירה יפים מפי הזמרת **מורן מייזלס**.

הטרור על כל היבטיו, בדגש על כתיבת עבודות ומחקרים של חוקרים וסטודנטים ממוסדות אקדמיים בישראל ובחול"ל. בחודש מרץ בכל שנה מתקיים אירוע רב משתתפים שבו מוענקות מלגות עידוד למצטיינים. מאז הקמתה של הקרן הוענקו כ-100 פרסים ומלגות.

לפני כשנתיים הוחלט בפורום חברי הנהלת הקרן, בראשות אלוף (במיל) **דני רוטשילד**, להרחיב את תחומי הפעילות של "קרן ענבר" לנושאים נוספים, ולהשתלב בפעילות עמותת נט"ל, בנושאי ההתמודדות עם טרור בשיתוף המרכז הרב-תחומי ללימודי פסיכו-טראומה של הפקולטה לרפואה ובית הספר לבריאות הציבור באוניברסיטת תל אביב. בכך לעודד פעילות בהכשרת אנשי מקצוע, בהשתלמויות מקצועיות, בכנסים ובימי עיון. כמו כן סוכם שעטיה תונצח במרכז ההדרכה בנט"ל באמצעות מיזם אומנותי. הקרן תמשיך לקדם את פעילותה בשיתוף פעולה עם נט"ל גם בעתיד.



ביום 22 במרץ 2024 התקיים בבית נט"ל בתל אביב טקס חשיפת יצירה לזכרה של **ענבר עטיה** ז"ל. במהלך הטקס הוצג מיזם אמנות קרמיקה אלטרנטיבי שהורכב מ-22 אריחי זיכרון, כמספר שנותיה של ענבר. המיצג מוצג כספירלה של פסיפס חייה, רוחה ודמותה של ענבר.



"קרן ענבר" הוקמה בשנת 1996 כקרן הנצחה לזכרה של ענבר ז"ל שנרצחה בפיגוע טרור בערב פורים בדיזנגוף סנטר בתל אביב בשנת 1996. הקרן הוקמה בחסות מפעל הקרנות של המל"מ, שבועות ספורים לאחר מותה הטרגי. מייסדי "קרן ענבר" הציבו כמטרה לעודד מעשים ופעילות בתחום ההתמודדות עם תופעת



הצדעה לפועלו של יוסי לנגוצקי במלאת לו 90

אבירם הלוי, מופקד מורשת סיירת מטכ"ל

האתגרים והפעולות העיקריות של ענף המ"מ בשנותיו הראשונות, כפי שניבטו מעיניו של לנגוצקי, ואיך התמודד עימם בזמנו. מאחר שהריאיון נעשה במהלך השנה בה ציין חיל המודיעין 50 שנים למלחמת יום הכיפורים, לא נעדרה התייחסות מעמיקה לסוגיית האמצעים המיוחדים, התרעה בכלל ואזהרה צופה פני עתיד ש"אותו הדבר יכול לקרות לנו שוב" שסוגרת את הריאיון והסרט.



יוסי לנגוצקי ואבירם הלוי במל"מ

לפני כחודש חל יום הולדתו ה-90 של אל"מ (בדימוס) **יוסי לנגוצקי**, מייסדו ומפקדו הראשון של ענף המ"מ בחיל המודיעין בסוף שנות ה-60. רשימת תארו, פועלו והישגיו של לנגוצקי תהיה ארוכה מטרור זה, ולכן נסתפק באלו השייכים לחיל ולאנף המודיעין: לנגוצקי היה גם מפקד על היחידה הטכנולוגית של חיל המודיעין, רמ"ח האיסוף, ולאחר מכן נספח המודיעין של צה"ל בארה"ב.

כחודש לאחר יום הולדתו הרשמי, התאספו במל"מ בגלילות חברים ותיקים וותיקים יותר - מפקדים וקולגות ממערך המ"מ בעבר הרוח והקורב, מפקדי המערך בהווה, ואפילו חניכי קורס קמ"נים במגמת המ"מ.

באירוע הוצג סרט ובו ריאיון שנעשה עם יוסי לפני כשנה, המתאר אם

ברכות מפי חברים - **עוזי בן יצחק, דני יתום, עמירם לוי ואהוד ברק** - נאמרו בחום ובדגש על הידידות והחברות ארוכת השנים ביניהם. את האירוע חתמו דברים של מפקד המ"מ **תאל"ע**, וכמובן של חתן השמחה יוסי לנגוצקי. כן ירבו אירועים כאלה.

בפתחו של חג החירות: כשהמוסד גייס גנן מקומי למבצעי חילוץ יהודים מאתיופיה

ונעליים תואמות, והביאו אותו לשדה התעופה כנציג הרשמי שהגיע לקבל את פני העולים. הוא שוחח עימם, ותרגם לאנשי המוסד לאיטלקית. הסיפור הינו חלק מ-75 רגעים מרגשים שאספתי מגמלאים של המוסד לכבוד 75 שנים לעצמאות ישראל. הכתבה המלאה תתפרסם בגיליון הקרוב של 'מבט מל"מ'.

אבנר אברהם



הברחה קבוצתית בדרכון משפחתי

חלק מהפעולות הראשונות לחילוץ אחינו יהודי אתיופיה והבאתם לישראל, עבר דרך שדה התעופה בניירובי. אנשי המוסד נערכו לקבל את פניה של הקבוצה בשדה התעופה, אך אף אחד מהם לא יכול היה לתקשר עימם בשפה האמהרית. 'מ', אחד העובדים, נזכר שהגנן שלו, ממוצא אתיופי, עבד בעבר אצל דיפלומט מאיטליה. מיהרו אנשי המוסד לרכוש לגנן חליפה משובחת



חגיגת הספר

יובל חלמיש



לשעבר, הגב' **סימה שיין**, ראשת תוכנית איראן במכון למחקרי ביטחון לאומי ולשעבר ראש חטיבת המחקר באגף המודיעין במוסד, פרופ' **מאכל בר זהר**, היסטוריון וביוגרף, וסיכם את המפגש יו"ר המל"מ וראש אמ"ן לשעבר האלוף (מיל) **אהרן זאבי פרקס**.

השקת ספרו של דני זור: עמוס ירקוני

סא"ל עמוס ירקוני - או בשמו עבד אל מגיד ח'דר - היה ממקימי "סיירת שקד" ומפקדה המיתולוגי. הספר נכתב ע"י דני זור ומספר את סיפור חייו של נער הכנופיות במאורעות 1936-1939 שאימץ את השם עמוס ירקוני. היה מחנך ומפקד לוחם ואמיץ שגדל בבאר שבע והקים את "סיירת שקד" בדרום. הערב התקיים במל"מ בהובלת חברנו **ניר גרשוני** בשיתוף המל"מ שאסף את חבריו של ירקוני מתקופת הסיירת וכן את בני המשפחה לערב שכולו מורשת. בערב השתתף וביקר גם האלוף (בדימוס) **שייקה גביש** שהיה אלוף פיקוד הדרום במלחמת ששת הימים והסיירת פעלה בגזרתו.



השקת הספר של יונה גרמי בוב ואלון אביתר: המוסד בטהרן

ביום 28 בפברואר 2024 התקיים ערב השקת ספרו של יונה גרמי בוב, הפרשן הביטחוני של העיתון ג'רוזלם פוסט, "המוסד בטהרן". האירוע התקיים בזום. מנכ"ל



המל"מ פתח את המפגש וסיפר על הספר שנכתב תחילה באנגלית ועתה תורגם לעברית בהוצאת משכל/ידיעות ספרים.

העיסוק המרכזי בספר הוא איראן, אשר כידוע מובילה ומכוונת את ציר הרשע במזרח התיכון באופן ישיר ובאמצעות שליחיה השונים - חמאס, חיזבאללה, חות'ים, וגם ארגונים פרו-איראניים הפועלים בסוריה. הספר מתאר כיצד פעמים רבות השתמשה מדינת ישראל בלוחמת סייבר, בסיכולים ממוקדים, בחבלה במתקנים איראניים ובדרכים נוספות, לעתים בשיתוף פעולה עם ארצות הברית.

בהמשך התקיים פאנל בנושא איראן והשלכותיה על אזורינו בהשתתפות אלוף (מיל) **תמיר הימן**, מנהל המכון למחקרי ביטחון לאומי וראש אמ"ן



CONTACT US
שלחו משב ותגובות למערכת



פעילות עמותות בוגרי 8200 (ש.ת.2)

חן שמילו ונעם שפירא

עם עמותת אחריי (!) פועלת בפריפריה החברתית והניאוגרפית להנגשת ידע בתחום התכנות והיזמות כחלק מהכנה לשירות צבאי משמעותי.

מורשת

- צוות של בוגרי היחידה בראשות **מאור פריד** יחד עם **נדב פורת**, **ירדן פישלר** ו**דניאל נובודורוץ**, נרתמו לסייע למתנדבי המורשת לשדרג את אתר המורשת ביחידה על מנת שיעמוד בסטנדרטים מתקדמים של תיעוד, איתור ושליפה של מסמכים לצרכי מחקרי מורשת, הרצאות לדור הפעילים ולסיוע מערך החינוך של היחידה. יישר כוח למשדרגים!
- במסגרת יום קידום השוויון המגדרי (יום האישה) ביחידה 8200 סיפר **נעם שפירא** לפורום על מספר נשים פורצות דרך ששירתו ביחידה מיום הקמתה ועד מלחמת יום הכיפורים ב-1973. בין הנשים שהוזכרו היתה **סידי הייטנר ז"ל**, **יהודית בכור ז"ל**, **שולה אינגרמן ז"ל**, **אסתי ובמן** (סוארי) ז"ל ותבדל"א **אורה ברגיל**.



המשדרגים ונציגי צוות המורשת

- **תוכניות ההאצה של העמותה, EISP ו-8200IMPACT** פותחות מחזור חדש ומשותף שבו העמותה תתמוך ב-16 מיזמים טכנולוגיים בשלבים מוקדמים. במחזור זה הסטרטאפים ייהנו ממעטפת תמיכה מותאמת אישית, מרחב עבודה פיזי במרחב החדשנות של הראל חברה לביטוח, GUTS, עשרות יועצים ויועצות ומנטורים ומנטוריות מובילים באקו-סיסטם ועוד.
- **תוכנית 8200GLOBAL** של העמותה לתמיכה בסטרטאפים המתרחבים לשווקים הגלובליים סיימה מחזור מוצלח בניו-יורק. במחזור זה השתתפו שמונה סטרטאפים בשלבי צמיחה מוקדמת, שחצי מהמובילות בהם הן נשים מייסדות. התוכנית נתמכת על-ידי בנק פועלים אמריקה, משרד עו"ד אמריקאי Greenberg Traurig וכן חברת KPMG.
- **תוכנית 8200BETA** המקדמת יזמים ויזמות יוצאי הקהילה האתיופית בישראל משיקה מחזור חדש בתמיכת רשות החדשנות, פועלים בקהילה, הראל חברה לביטוח וקרן ההון-סיכון האמריקאית Thirdpoint. התוכנית מעניקה ידע תיאורטי וכלים פרקטיים לכניסה לעולם היזמות הטכנולוגית.
- **תוכנית RiseHer של קהילת Woman2Woman** הושקה בעמותה. התוכנית שזכתה למענק של רשות החדשנות, תקדם נשים בתפקידי ניהול בתעשיית ההייטק.
- **האתקון אחרייטק** יתקיים במהלך חודש אפריל בכפר הירוק ובו מאות חניכי וחניכות התוכנית מרחבי הארץ, יפתחו פתרונות טכנולוגיים בתחומי רווחה, טכנולוגיות חינוך וחוסן חברתי. התוכנית בשיתוף פעולה

המרכז למורשת המודיעין (מל"מ)
אתר הנצחה ממלכתי לחללי הקהילה



קול קורא לנשירה בארכיון

לארכיון מרכז המידע למודיעין ולטרור - המרכז למורשת המודיעין (מל"מ) - המחלקה הערבית, דרושה/ה

עובד/ת בעל/ת רקע והבנה בתחום המודיעין

תיאור המשרה: מיון מסמכי שלל ומסמכים היסטוריים. סידור, ארגון, קטלוג ורישום מידע מודפס ודיגיטלי. עבודה עם מתנדבים.

דרישות: • ידיעת השפה הערבית על בוריה. שליטה בישומי אופיס. • לימוד הפעלת תוכנת ניהול קטלוג והשימוש בה. • ידע בסיסי בהיסטוריה של המזה"ת. • ניסיון בעבודה בארכיון - יתרון.

תנאים: • משרה חלקית. • התחייבות לשנה לפחות. • מיקום - גלילות

נא לשלוח קורות חיים לכתובת:
archive@intelligence.org.il
רק פניות מתאימות יענו.

ספריית מרכז המידע למודיעין ולטרור
על שם אלוף **מאיר עמית**
במרכז למורשת המודיעין - מל"מ



קול קורא לנשירת סטודנט

לספריית מרכז המידע למודיעין ולטרור - המרכז למורשת המודיעין (גלילות) דרושה/ה

סטודנט/ית בעל/ת יכולות טכנולוגיות וכישורי מחשב

תיאור המשרה: עבודה בספרייה הכוללת קטלוג ספרים/כתבי עת, עבודה עם קהל. רוב העבודה נעשית מול מחשב.

דרישות: • ניסיון וכישורי עבודה מול מחשב. • הכרת תוכנות מחשב: אופיס, וורד, אקסל, פאואר פוינט). • התמצאות ברשתות חברתיות. • ידע בסיסי בהיסטוריה/מודיעין - יתרון. • שליטה בשפות עברית, ואנגלית ברמה גבוהה - חובה. • ידיעת השפה הערבית - יתרון.

תנאים: • הכשרה לעבודה על תוכנת הספרייה. • היקף משרה 25 שעות חודשיות. • התחייבות לפחות לשנה.

נא לשלוח קורות חיים לכתובת:
library@intelligence.org.il
רק פניות מתאימות יענו.



CONTACT US
שלחו משוב ותגובות למערכת

SAVE THE DATE

יום שלישי - 18 ביוני 2024

סקס ההתייחדות השנתי עם חללי קהילת המודיעין

באתר ההנצחה הממלכתי לחללי קהילת המודיעין בגלילת פרטים יפורסמו בהמשך.



000

זמל"מ

SAVE THE DATE

אירועים במל"מ בזום



המרכז למורשת המודיעין ממשיך לקיים שידורים מקוונים עם מ.ת.ג. בנושאים הקשורים לסדר יומנו. מרכזת ומנחה: יוכי ארליך. להלן התוכנית למפגשים הקרובים.

יום ראשון, 14 באפריל 2024, שעה 18:00-19:30: החותמים שחקן חדש ב"ציר ההתנגדות". האם הגולם קם על יוצרו?

מרצה: ד"ר אלי (איליה) כרמון, חוקר ומרצה בכיר באוניברסיטת רייכמן בתחום הטרור והאסטרטגיה, בעבר בכיר בקהילת המודיעין.

יום ראשון, 21 באפריל 2024, שעה 18:00-19:30: הכשל הצורב של המודיעין: קדימון לגיליון 97 של מבט מל"מ כתב העת של המל"מ משתתפים: תא"ל (בדימוס) ד"ר יוסי בן ארי, ראש המערכת של מבט מל"מ, אל"מ (בדימוס) שלמה קשי, ד"ר מתי שטיינברג, אל"מ (בדימוס) ד"ר אפרים לביא

יום ראשון 5 במאי 2024 שעה 18:00-19:30: לרגל יום הזיכרון לשואה ולגבורה: "עיצוב הזיכרון והשיחה"

מרצה: ד"ר מירי נהרי, יור עמותת מורשת הבריחה.

יום ראשון, 19 במאי 2024, שעה 18:00-19:30: מנהיגות ממלכתית: החלטות היסטוריות של דוד בן גוריון

מרצה: עו"ד סא"ל (מיל') יהושע ארגמן. יועץ משפטי של בית דוד בן גוריון. בעבר בכיר באמ"ן.

יום ראשון, 26 במאי 2024, שעה 18:00-19:30: איראן והמלחמה בעזה: מאזן ביניים

מרצה: ד"ר רז צימט, חוקר בכיר ומומחה לאיראן במכון למחקרי ביטחון לאומי (INSS), במרכז אליאנס ללימודים איראנים באוניברסיטת ת"א ובמרכז המידע למודיעין ולטרור ע"ש אלוף מאיר עמית.

קישור להרצאות בשעה היעודה באתר מ.ת.ג., בתיבה המופיעה בדף האתר מצד שמאל "שידור חי"

<https://bit.ly/3sTqOqL>

* התוכנית אינה סופית, יש לעקוב אחר עדכונים הנשלחים בעדכונים השבועיים ובאתר העמותה: www.intelligence.org.il

רואי מל"מ

אגרת המידע של המרכז למורשת המודיעין המופצת באינטרנט. שמרו על קשר נשמח לקבל מכם משוב: התייחסויות, תגובות ובקשות.

תודה, יוכי ארליך, עורכת "רואים מל"מ" mlm@intelligence.org.il

תוכנית

גיליון 97 של מבט מל"מ כתב העת של המל"מ יוקדש למלחמה: תא"ל (בדימ') חיים בנימיני: חסרה תרבות ארגונית במודיעין; תת אלוף (בדימ') דב תמרי: לא אהיה מופתע אם וכאשר (שוב) נופתע; אל"מ (בדימ') ד"ר בני מיכלסון: העשור האבוד בבניין הכוח המודיעיני; שמעון רומה; היערכות שב"כ ברצועת עזה לאחר 1967; אל"מ (בדימ') ד"ר אפרים לביא: תרומת אמ"ן לכישלון (בדימ') 7.10.2023; אל"מ (בדימ') שלמה קשי ותא"ל (בדימ') דודו צור: מחשבות על כשלי המודיעין ברזל; אחד שיודע משהו: כך בנה חמאס את תוכנית ההטעיה הגדולה.

להאיר את הדרך אל ארץ ישראל



תנועת הבריחה



הנכם מוזמנים לסדרה בת שלושה מפגשים, שתתקיים אחת לחודש, הכוללת:

הרצאה, סרט ושיח

15.4.24 - ילדי מנזרים
20.5.24 - במו ידיו (על הבריגדה)
10.6.24 - הבלתי לגאליים

הסדרה תתקיים במל"מ, המרכז למורשת המודיעין שד' אהרון יריב, רמה"ש.

התכנסות למפגשים בשעה 18:30, התחלה בשעה 19:00.

תשלום: עבור 3 מפגשים - 60 ש"ח
עבור מפגש אחד - 30 ש"ח

להרשמה: habricha45@gmail.com



תודותינו

לאבנר אברהם, לנעמה אוחנה-ארום, לשירי ארליך, לאלכס בליי, ליוסי בן ארי, לעופר גוטרמן, לדני דור, לאבירם הלוי, לגיקי חוגי, לאלי לויטה, לשלמה מופז, לעמי מורן, לגדעון מיטשניק, לבני מילר, לפסח מלובני, לאמנון סופרין, לדודי סימן טוב, לרקפת פאר, לנאוה רייך, לאלדד שביט, לרון שליפר, לחן שמילו, לנעם שפירא, ולכל אלה שסייעו בהכנת הגיליון.



CONTACT US
שלחו משוב ותגובות למערכת