

## מהנעשה במל"מ

### כנס החברים השנתי

**כנס החברים השנתי** התקיים במל"מ ביום שלישי, י"ז באלול תשע"ג, 4 בספטמבר 2012. בתחילת הערב, העלה מנכ"ל המל"מ תא"ל (מיל) דוד צור על נס את פעילות המל"מ בתקופת פעילות הועד המנהל היוצא. צוינו בין השאר: הרחבת התיאטרון הפתוח באתר, הפקתו של מיצג אור-קולי עדכני, 'כוח הידע', העוסק בתרומת קהילת המודיעין לביטחון ישראל, חידוש פרויקט 'ימי חוויה מודיעינית לנוער' באופן רציף בהשתתפות אלפי תלמידים, העלאת אתר אינטרנט חדש לאוויר והידוק הקשר עם חוג ידידי המל"מ - חיד"ה ותורמים מחו"ל.



הוקרה לשלוש המתנדבות בטקס השנתי

במהלך הערב הוענקו 5 תעודות הוקרה למתנדבים בולטים במל"מ: פרופ' תא"ל (מיל) חיים אשד - על חלקו רב השנים בהובלת 'קרן עמוס' שהתמקדה בחקר המודיעין והחלל, ד"ר אלי כהן אשר ניהל את חוג חיד"ה והיה חבר בוועדת הכספים, וכן 3 מתנדבות המסייעות בריכוז פרויקט 'ימי חוויה מודיעינית לנוער': דורית זקס, מירי שד"ר ונילי אושרובסקי. הגב' סטלה שדות ברכה בשם המשפחות השכולות. היא ציינה כי המל"מ הוא ביתן של המשפחות והדגישה את החשיבות של הפעילות המיוחדת הנעשית על ידי המל"מ בתחום זה.



יו"ר המל"מ אפרים הלוי

יושב ראש המל"מ, אפרים הלוי, חתם את רשימת הדוברים בדברי פרידה בתום שמונה שנות כהונה. לאחר שהזכיר תחנות שונות בפעילות העמותה בתקופה זו, שיבח את פעילות כל המתנדבים שעשו מלאכתם נאמנה ואת התנהלות צוות העובדים הקטן והמסור שהוביל את עבודת היומיום. הוא הביע סיפוקו מכך שיכולנו לעבור את תקופת שמונה השנים הקשות ללא גירעונות תקציביים ואת היכולת שלנו להבטיח תקציב ממלכתי ניכר לפרויקט מרכזי של העמותה. אך את עיקר דבריו ייחד לייעודו של המל"מ במישור הלאומי דווקא בתקופה טעונה זו בתולדות המדינה. אפרים הזכיר פעילויות מרכזיות בהן מילא המל"מ לאחורונה תפקיד מרכזי בשירות צרכינו הממלכתיים וקרא לכל חברה וחבר במל"מ לראות עצמו מופקד על הקרנת ביטחון

המשך בעמוד 2

### משולחן המנכ"ל תא"ל (מיל) דוד צור



#### משפחות יקרות וחברי העמותה,

בפרוס שנת ה'תשע"ג הבעל"ט, אנו נמצאים עדיין בתוך ה"טלטלה האזורית" והמזה"ת מצוי עדיין בחוסר יציבות. בסוריה נמשכת מלחמת אזרחים עקובה מדם הגובה קרבנות מדי יום, במצרים השלטון אינו מצליח להתגבר על הוואקום בסיני, המנוצל ע"י גורמים מהחמאס בעזה וגורמים סלפים הקשורים לג'יהאד העולמי, לבצוע פיגועים בגבול ישראל-מצרים. גורמים דומים פעילים עדיין גם בלוב ובארצות נוספות.

לצד זאת, עולה המתח גם בנושא הגרעין האיראני. הצהרות מצד ישראל מחד גיסא על הצורך ב'קווים אדומים' להגבלת פיתוח פרויקט הגרעין האיראני, והצהרות איראניות מתלהמות ומזלזלות מאידך גיסא, תורמות לכך. כל זאת על רקע הבחירות המתקרבות בארה"ב, אשר מגבילות זמנית את תגובתה.

במל"מ נערך בתחילת ספטמבר כנס החברים השנתי המסורתי, שתוכנו מפורט בגוף המידעון. היה זה הכנס האחרון ליו"ר המל"מ הנוכחי מר אפרים הלוי ולמרבית חברי הוועד המנהל היוצא לאחר שירות בן שתי קדנציות. זו הזדמנות נאותה להודות להם על פועלם ב-8 השנים בהן נשאו בתפקיד.

אנו נמצאים עתה בעיצומו של תהליך הבחירות. המעטפות עם שמות המועמדים שנבחרו בידי החברים אמורות להגיע למל"מ עד 21 באוקטובר 2012, והתוצאות תקבענה ב-25 באוקטובר 2012.

נאחל למל"מ שנת התחדשות בעשייה ולכל אחד ואחת מאיתנו שנת שלום, ביטחון ובריאות טובה.

## כנס החברים השנתי

ואמונה בחוסנה של המדינה ובצדקת דרכה בסביבתו הקרובה ובכל מקום של נוכחות ופעילות. לטעמו, כשם שכל אחד מאיתנו יכול לחוש גאווה על שלל פעילויותינו בשירות הציבור כן צריכים אנו לשאת מרצון באחריות מיוחדת לעתידנו כעם בעיתות מבחן ומשבר. בעיניו, רק כך נהיה נאמנים לייעודנו ונבטיח את המשך קיומה של העמותה גם בדורות הבאים.

במהלך הערב נחשפו לראשונה סיפורי אמ"ש - (אמ"ן, מוסד, שב"כ) - סיפורים מרתקים שנשמעו מפיהם של נציגי הגופים על אירועים מהעבר. בהזדמנות זו, חברי העמותה נקראו לבוא ולספר בפני המצלמה את סיפוריהם, במגבלות בטחון מידע, מתוך כוונה לקיים בעתיד ערבים שייחודו לסיפורים אלה. חברי 'שלישיית אדלר' הפליאו לנגן בחלק האמנותי, וחבורת הצעירים 'אגדת דשא' הנעימה את הערב במחרוזת של שירי ארץ ישראל מזמנים שונים. אופיר שהם הפיק את הערב, וברוך מזור הנחה בחן רב.

### עיוותים בהערכת המודיעין

## המקרה של יום הכיפורים 1973

**המחדל** המודיעיני שקדם למלחמת יום הכיפורים ממשיך להיות אחד הנושאים הטעונים והסוערים ביותר בין אנשי קהילת המודיעין. אלה התכנסו לערב עיון במל"מ ביום רביעי ז' בתמוז תשע"ב, 27 ביוני 2012, במסגרת 'מועדון חבצלת', המנוהל ע"י אל"מ (מיל) זלמן (ז'מקה) גנדלר. הדיון עסק הפעם בסוגיה: "מודיעין ועיוותי תפיסה - הפער בין המציאות לבין תפיסת המציאות בהערכה הישראלית של כוונות מצרים וסוריה ערב מלחמת יום הכיפורים". ההרצאה המרכזית ניתנה ע"י קצין המודיעין סא"ל שרון י', שהציג מודל תיאורטי של עיוותי תפיסה אשר רלבנטיים לתחום המחקר המודיעיני. הוא סיפק במהלך ההרצאה מגוון רחב של דוגמאות עדכניות והיסטוריות להמחשה, תוך דגש על הערכת המודיעין ערב מלחמת יום הכיפורים (1973).



צליחת המעלה במלחמת יום הכיפורים, 1973

ולמזער את נזקיהם;

ולהוסיף נדבך שיאפשר הבנה טובה ושלמה יותר של הפתעת מלחמת יום הכיפורים. זאת, לנוכח הנחת המוצא של מחקרו שהתופעה של עיוותי תפיסה קוגניטיביים אינה מוכרת דיה בהקשריה המודיעיניים, וכי השפעתה על הערכת המודיעין ערב מלחמת יום הכיפורים לא נידונה לעומק.

אמנם, מחקרים רבים נכתבו על תהליכי קבלת החלטות בכלל ועל עיוותי תפיסה בפרט. אולם מרבית המחקר בנושא נשען על מחקרי יסוד חלוציים שבוצעו לפני שנים רבות, והתמקד בתהליכי קבלת החלטות בהקשרים כלכליים ופוליטיים. קצין המודיעין נבחן כמושא מחקר לעיתים רחוקות מאוד. יתרה מכך,

תשומת לב רבה ניתנה לסוגיית "הקונספציה", לה יוחס (בצדק) תפקיד מרכזי ב"מחדל". בפועל, מרבית הספרות ההיסטורית על אודות מלחמת יום הכיפורים הסתפקה בניתוח חלקי של מאפייני "הקונספציה" ויסודותיה, ולא עסקה לעומקן בהטיות הקוגניטיביות שתרמו להיווצרותה ולדבקות בה. על רקע זה, הציג המרצה טיפולוגיה הכוללת 12 עיוותי תפיסה רלבנטיים לתחום המודיעין. עיוותי התפיסה חולקו לשני שלבים: 6 עיוותים בתהליך החיפוש אחר מידע המאפשר קבלת החלטה; ו-6 עיוותים המופיעים כאשר ההחלטה כבר התקבלה. לאחר מכן, התמקד המרצה בעיוותי התפיסה המרכזיים שהשפיעו לרעה על יכולתם של חוקרי אמ"ן ושל דרג מקבלי החלטות להעריך נכוחה את כוונותיהן של מצרים ושל סוריה כלפי ישראל בשנה שקדמה למלחמת יום הכיפורים. לשם כך, הוצגו ציטוטים מתוך מסמכי אמ"ן/מחקר, דו"ח ועדת אגרנט, סטנוגרמות של דיונים בדרג המדיני-בטחוני הבכיר, התבטאויות פומביות, וראיונות וזיכרונות של הדמויות המרכזיות באותה עת.

### הטיות קוגניטיביות מובילות להפתעות אסטרטגיות ולטעויות בהערכה

המחקר קובע כי, עד כשנה לפני פרוץ המלחמה, ההערכה המובילה באמ"ן באשר לסיכויי המלחמה מול מצרים וסוריה ("הקונספציה") הייתה נכונה, מדויקת ומבוססת היטב. ההערכה הייתה כי מצרים לא תיזום מלחמה מול ישראל (שמטרתה כיבוש כל או רוב סיני) בלא יכולת תקיפה מספקת בעומק בישראל; וסוריה לא תצא למתקפה ללא מצרים. ברם, מאז אוקטובר 1972 וחרף סימנים לא מעטים שהיו יכולים לקעקע את תקפותה, הדבקות ב"קונספציה" נותרה איתנה ואף הלכה והתחזקה. זאת, כפועל יוצא של משקל היתר שנתנו חוקרי אמ"ן לידע היסטורי ולניסיון אישי ("קלות מתעתעת"), בטחון יתר, הקרנת ההיגיון הישראלי על המצרים ("אפקט המראה"),



אנור שאדאת

המשך בעמוד 3



תפיסה מאששת, ודיסוננס קוגניטיבי. ההרצאה המחישה, כי הטיות קוגניטיביות מהוות את אחת הסיבות המרכזיות להפתעות אסטרטגיות ולטעויות בהערכות מודיעין.

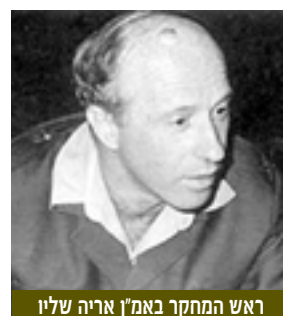
### עוזר רמ"ח מחקר למבצעים ביום הכיפורים: ההסבר למחדל המודיעיני - 'קללת השפע' והונאה עצמית

תא"ל (מיל') אהרון לברן, שהיה ערב המלחמה עוזר רמ"ח מחקר למבצעים, הציג את נקודת המבט שלו על הנושא. לדבריו, למרות שחלפו 39 שנים מהמחדל ההתרעתי ביום הכיפורים, סיבותיו לא פוסקות להטריד. שאלת השאלות שאינה נותנת מנוח היא - מדוע קרתה ההפתעה. התשובה היא בתחום האמ"ני פרופר, אך יש לייחסה גם למחדל הצה"לי. שרון י' כאחרים, שם דגש על הכשלים הקוגניטיביים. ללברן, שהיה אז במסגרת המערכת, ראה והכיר מקרוב את התהליכים וההתנהלות, בעיקר של ראש אמ"ן, יש הסבר מרכזי שונה. עיקרו - קללת השפע, כלומר לקציני המודיעין היה מקור-על (אשרף מרואן - 'המלאך') שסיפק חומר אותנטי, "מפי הסוס", אך יצר אצלם גם תלות מסנוורת. אמ"ן הסתנוור מהחומר שהעביר, ותמיד חיכו למוצא פיו (או ידיו). אלא שהתלות והמידע שסיפק האפילו ודחקו הצידה כל מידע אחר, לרבות "הסימנים המעידים", שהצביעו בעליל על מלחמה.



ראש אמ"ן אלי זעירא

החומר האותנטי של 'המלאך' תמך ב'קונספציה' הידועה - שמצרים לא תצא למלחמה ללא יכולת לתקוף בעומק ישראל; ושסוריה לא תלחם ללא מצרים. אך חשוב להדגיש שהקונספציה הייתה גם הערכה עצמאית ומושכלת של אמ"ן/מחקר ולמד"ן/אוויר. אלא שהיא הייתה נכונה עד שסאדאת שינה כוונותיו, ובין קציני המודיעין לא היה קרוב לוודאי מידע אותנטי וחד-משמעי על כך\*. לכן, המשיכו לדבוק בה בעקשנות. לו 'המלאך' היה מביא חומר מפורש ועדכני "מפי הסוס" על השינוי בקונספציה, ולא מתבדה בהרתעתו למלחמה באפריל-מאי 1973, הדבקות בה הייתה מתערערת, ודאי בתוספת ההתפתחויות והעובדות המאיימות בשטח. כדיעבד היו לפחות שתי הוכחות מוחצות למלחמה שהיו צריכות לערער את הקונספציה: ראשית, התצ"א מיום חמישי (4 באוקטובר), יומיים לפני המלחמה, שהצביע על היערכות מצרית חסרת תקדים ולא מוכרת. שנית, מיום חמישי הגיע גם המידע על הפינוי הבהול של משפחות הרוסים ממצרים ומסוריה. גורם מסייע לכישלון ההרתעה, הייתה "ההצלחה" של אמ"ן באפריל-מאי 1973.



ראש המחקר באמ"ן אריה שליו

### לברן: 'המלאך' לא היה מקור כפול ולא הטעה ביוזעין, ההונאה הייתה עצמית

כשלבן טוען על התלות הרבה, ודאי של ראש אמ"ן ורמ"ח מחקר ב'מלאך', הרי שבניגוד לשלמה גזית ולאלי זעירא, הוא אינו חושב שהמקור היה כפול והטעה ביוזעין. ביום הכיפורים 'המלאך' לא הונה ולא הייתה הונאה מצרית אלא הונאה עצמית. נטען גם שביטחוננו העצמי של זעירא היה בעוכרי המחדל, ולא היא! היה אמנם בטחון עצמי, ואיך לא, כאשר זרמו התרעות (שווא) למלחמה מ-1971 ("שנת ההכרעה"), במהלך 1972, ובעיקר במאי 1973. יוזכר, שרק מינואר 1973 הועלתה הכוונות במצרים 19 פעם!

זאת ועוד, הכישלון ב-1973 לא היה רק נחלת אמ"ן אלא גם של צה"ל בכללו. אלוף ישראל טל (טליק) ז"ל, בהרצאותיו לאחר המלחמה זיכה את אמ"ן מהכישלון ההתרעתי ושם את כל משקל המחדל על צה"ל. התפיסה ש'הסדיר יבלום', שגולמה בתוכניות המגננה, קרסה ואיתה גם הטעות הקשה בהערכת יחסי הכוחות וכשלון חיל האוויר (והארטילריה) למנוע פיזית את הצליחה. סביר להניח, שהביטחון בכוחו של צה"ל ויכולתו לבלום ולסכל כל יוזמה והפתעה התקפית הקרינו, ולו שלא במודע, על המודיעין ופסיכולוגיה גם על הפיחות בחשיבות הקריטית של ההתרעה. הדיון בהשתתפות הקהל היה חם ומרתק. תם ולא נשלם!



הרמטכ"ל דוד אלעזר במלחמה (צילום: דובר צה"ל)

\* בבדיקה שלאחר המלחמה נמצא שהיה מידע על השינוי, אך ראש אמ"ן ורמ"ח מחקר טענו בתוקף ההיפך.

## האזכרה למאיר עמית



במלאת 3 שנים לפטירתו של מאיר עמית ז"ל, ראש אמ"ן וראש המוסד בעבר וממייסדי המל"מ ונשיאו הראשון, התקיימו ביום ראשון כ"ה בתמוז תשע"ב, 15 ביולי 2012, שלושה אירועים לזכרו: אזכרה בבית העלמין, טקס חנוכת רחוב על שמו בגלילות במעמד ראש עריית רמת השרון יצחק רוכברגר, וראש המוסד תמיר פרדו, וערב הוקרה במל"מ. באירוע במל"מ העלו קווים לדמותו ולפועלו של עמית שר הביטחון אהוד ברק ויו"ר המל"מ מר אפרים הלוי.



## אל הדרך שוב יצאנו - ימי חוויה מודיעינית לנוער

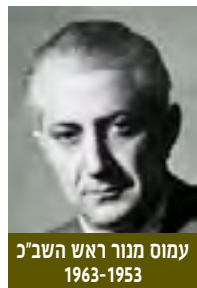
**עם** פתיחת שנת הלימודים בסוף אוגוסט 2012 החלה שנת הפעילות החדשה תשע"ג של פרויקט 'ימי חוויה מודיעינית לנוער'. קבוצה ראשונה של בני נוער מבית הספר 'מקווה ישראל' הגיעה לביקור במל"מ, ולוח השנה הנה כבר מתמלא בביקורים מתוכננים למרבית חודשי השנה שלפנינו.

ביולי 2012 סוכמה שנת פעילות נוספת של פרויקט 'ימי חוויה מודיעינית לנוער' ע"י מנהל התכנית תא"ל (מיל') גדי זהר וסא"ל (מיל') ניצה אלינוב, מרכזת התכנית. השתתפו יו"ר המל"מ אפרים הלוי, המנכ"ל תא"ל (מיל') דוד צור, כעשרים וחמישה מתנדבים ומתנדבות שנטלו חלק פעיל בתכנית וחברים נוספים. בשורה התחתונה עמד הצוות במימוש

תכנית העבודה המתוכננת. בדיון עלו לקחים ותובנות שנלקחו בחשבון לקראת פתיחת שנת הלימודים תשע"ג. ניצה אלינוב, שרכזה את התכנית בהתנדבות ובמסירות מימיה הראשונים, הודיעה על פרישתה מפעילות במל"מ. אנו מאחלים לה הצלחה בכל אשר תפנה.



בני נוער מבקרים באתר ההנצחה לחללי קהילת המודיעין



עמוס מנור ראש השב"כ  
1963-1953

### עוד מפעילות קרנות ההנצחה במל"מ

## הוענקו מלגות לימודים לזכרו של ראש השירות עמוס מנור ז"ל

**ביום** שני, ט"ז אלול תשע"ב, 3 בספטמבר 2012 התקיים באתר השב"כ בתל-אביב ערב לזכרו של עמוס מנור ז"ל, מי שעמד בראש הארגון משנת 1953 עד 1963. במסגרת זו העניקו ראש השירות מר יורם כהן ומנכ"ל המל"מ דוד צור מלגות לימודים לארבעה מעובדי השירות מקרן ההנצחה של עמוס מנור ז"ל המתנהלת במל"מ. כיבדו את האירוע בנוכחותם בני המשפחה הקרובים וחברי השירות בפועל, וותיקים ועמיתי 'שובל'. בתום הטקס הרצה פרופסור הרלינגר בנושא דת וממלכתיות.

## ערב העיון השנתי לזכרו של שלמה בן אלקנה ז"ל

### משטרת ישראל נלחמת בסייבר ומבזק על תקופת הקמתה

**בחודש** יולי 2012 התקיים במל"מ ערב העיון השנתי לזכרו של ד"ר סא"ל שלמה בן-אלקנה ז"ל. הערב הוקדש למשטרת ישראל והשתתפו בו הפעם גם קציני משטרה בכירים, היסטוריונים ונגנים של המשטרה. בשם המל"מ נשא דברים מנהל אתר ההנצחה סא"ל (מיל') חנן מזור, ובשם המשטרה תנ"צ שאול גורדון, שהעניק לבתו של בן-אלקנה נאוה את מסמך ההשבעה שלו למשטרה בחתימת ידו ובחתימת עמוס בן גוריון כשי.

ההיסטוריון פקד שלומי שטרית הרצה על ימיה הראשונים של משטרת ישראל, שקמה בתוך סערת 'מלחמת הקוממיות' (1948). מאפייני העשור הראשון לבניית מערך המשטרה גובשו בעיקר כחיפוש מענה ארגוני ומקצועי לאתגרים הרבים והמורכבים שעמדו בפניה. פקד ניר אלקבץ, מפקד כוח משימה בלהב 433, הרצה על הפשיעה הסייברית בתחומי הכלכלה, הפדופיליה והטרור ועל דרכי ההתמודדות של המשטרה. כמו כן, ציין את קיומו של בסיס מידע בינלאומי



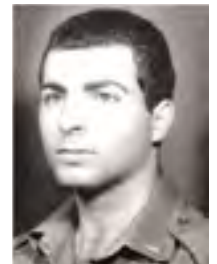
שלמה בן אלקנה לצידו של שיה' בדווי

ושתוף פעולה עם משטרות העולם.

שלמה בן-אלקנה שירת במשטרה בתפקידי מודיעין ומחקר במשך 16 שנים, כמעט מיום היווסדה. במהלך שירותו הצבאי שימש בן-אלקנה, בין השאר, יועץ לענייני ערבים ברצועת עזה בשנים 1956 ו-1967. בעקבות מלחמת יום הכיפורים הקים צוות לחיפוש הלוחמים הנעדרים, שהפך ליחידת איתור הנעדרים בצה"ל (אית"ן). בתקופה שלאחר מלחמת לבנון הראשונה התנדב לסייע בחקר מודיעיני בלבנון.

## סרן זאב בנימין כהן (זאביק) ז"ל - אף פעם לא מאוחר

**במלאת** 45 שנים לפילתו של קצין המודיעין סרן זאב בנימין כהן ז"ל, בקרבות על חאן יונס ביום הראשון למלחמת ששת הימים (5 ביוני 1967), התקיים במל"מ ערב לזכרו. יפה ברירו, אלמנתו של זאביק, הרוח החיה שמאחורי ערב הזיכרון, בסיוע חברים מעמותת יוצאי מערך בטחון שדה, בראשם יוסי חזאי ואבנר הלחמי, קיימו ערב מרגש. השתתפו באירוע חיילי היחידה ומפקדיה בעבר ובהווה, אחיותיו של זאביק, בני משפחה, חברים, ידידים ומוקירי זכרו. במהלך הערב הועלו קווים לדמותו של זאביק כאדם, כמפקד וכחבר. בדבריה, שתפה אלמנתו של זאביק, יפה, את הקהל ברגשותיה: "... בפגישות עם החברים כל אחד סיפר את הזיכרון שלו מזאביק: חוש ההומור, טוב הלב, עזרתו לזולת, נתינתו ומקצועיותו, התנהלותו כקצין ביחידה ואני הוספתי על כך סבלנות אין קץ, עדינות הנפש, הביישנות שהייתה בו, הרוך והאהבה...". בן 23 נפל. יהי זכרו ברוך!



סרן זאב בנימין כהן ז"ל



# אמ"ן מחבק חיילים בעלי צרכים מיוחדים בשורותיו



הרמת כוסית חגיגית עם הרמטכ"ל רב אלוף גנץ וראש אמ"ן אלוף כוכבי

**בעצרת** יום חיל המודיעין של אגף המודיעין שהתקיימה לאחרונה הושם דגש לא רק על הישגים מבצעיים וטכנולוגיים אלא גם על מצוינות חברתית. החיבוק החם של אנשי המודיעין בצה"ל לאנשים שונים הומחש כאשר באחד מרגעי השיא של האירוע העניק ראש אמ"ן אלוף אביב כוכבי תעודות הוקרה לשלושת וותיקי פרויקט "שווים במדים" - גיוסם לצה"ל של אנשים עם צרכים מיוחדים המשותף לצה"ל, לאקו"ם ולמשרד הרווחה. לעיני קהל של כ-1,000 איש, בראשם בכירי חיל המודיעין, הקריאו שניים מהחיילים קטע קצר על "שווים במדים". כמו כן, הוקרן סרטון על הפרויקט. במהלך הטקס קבלו החיילים תעודות הוקרה יחד עם נציגי היחידות בהן הם משרתים. ראש אמ"ן, שהתרגש גם הוא מהמעמד, לקח את המיקרופון ובאופן ספונטני אמר לשלושה: "אתם לא שווים, אתם שווים יותר!!! הקהל התרגש, עמד על רגליו ומחא כפיים. כבוד וגאווה לחיילים, לחיל המודיעין ולפרויקט ולכל משפחות אקו"ם! יצוין, כי הפרויקט החל באמ"ן לפני כ-3 שנים וזכה לפתיחות ולשיתוף פעולה בכל הדרגים. זו גם ההזדמנות להוקיר את כל השותפים לפרויקט באקו"ם, במשרד הרווחה ובצה"ל על פעילותם החשובה.

## לראשונה: כנס "חצב" לדורותיו

**יחידת** המודיעין הגלוי (אוסניט) באמ"ן - שהייתה ידועה בכינוי "חצב" - תקיים השנה מפגש של מי ששרתו שם לדורותיה. המפגש יתקיים במסגרת הכנס השנתי של ש.מ.2 באוקטובר 2012. לקראת אירוע זה יזם אפרים לפיד (המפקד ה-13 מתוך 27 המפקדים של היחידה עד היום) מפגש של מפקדי היחידה וסגניהם, מהראשון - שמואל טולדינו עד המפקדת הנוכחית סא"ל רונית. במפגש הציג כל מפקד סיכום קצר של תקופתו, וכך מתהווה בסיס טוב למסמך מקיף על מורשת חצב אותו מכין אריה בועז, מוותיקי היחידה. במפגש השתתפו אנשי הקבע של היחידה



מפקדי חצב וסגניהם

היום ונציגות של חיילי החובה. זו הייתה דוגמה מוצלחת לדרך יצירתית לשימור מורשת יחידתית.

מי ששרתו ב"חצב" ועדיין לא נרשמו לכנס מוזמנים להעביר פרטיהם בדוא"ל: [hatzav2012@gmail.com](mailto:hatzav2012@gmail.com)

## הטיפול במילונאות הערבית עובר בית

**הכרטיסיות** של מחקר השפה הערבית הצבאית שנוהלו ביד רמה ביחידה 8200 משך שנים ע"י אל"מ עזרא מני ז"ל (קבל על כך פרס בטחון ישראל) הועברו למשמרת בארכיון צה"ל. מדובר ב-240 מגירות המכילות מילים ומושגים בערבית, פרי עמל של שנים, אשר החל בשנת 1948. בפועל, הסתיים השימוש בכרטיסיות בשנת 1983, אז יצא המילון האחרון המודפס שהסתמך עליו. בהמשך, הוטמעה המילונאות הערבית בעבודת המחשב. ארכיון צה"ל ייערך לרישום המאגר המילונאי והוא יהיה בעתיד פתוח לעיון ולמחקר. במקביל, עם פטירתו בימים אלה של אברהם שרוני ז"ל, הסדיר אפרים לפיד עם ראש החוג לערבית באוניברסיטת בר-אילן פרופ' אלי שלוסברג, בוגר חצב, את העברת הספרייה והמילונים בערבית לספריית האוניברסיטה. אל"מ שרוני, ממיסדי 8200, עמד ב-20 השנים האחרונות בראש פרויקט העברת המינוח המודיעיני לגרסה אזרחית וערך את המילון הערבי-עברי המחודש על בסיס הידע שנצבר באמ"ן לדורותיו.



# חילופי משמרות בצמרת חיל האיסוף הקרבי\*



מימין מפקד מז"א אלוף תורג'מן, תא"ל פולק ותא"ל בר-לב (צילום: טל מנור, דו"צ)

**מפקד** חדש התמנה לאחרונה לחיל האיסוף הקרבי: תא"ל גיא בר-לב, שמילא שורה של תפקידי פיקוד בחיל השריון, החליף את תא"ל אלי פולק, מי שהיה המייסד בפועל של החיל והוביל את הפיכתו מחיל מודיעין השדה לחיל האיסוף הקרבי. מפקד זרוע היבשה, האלוף סמי תורג'מן, סקר בטקס את ההתפתחויות המשמעותיות שעבר החיל בתקופתו של תא"ל פולק ואמר כי "האיסוף הקרבי עבר התפתחות וצמיחה אדירה; הגדלת מערכי האיסוף השונים והקמת מסגרות חדשות, בניית תפיסת איסוף מלאה ליבשה עם תורת לחימה מעודכנת וקליטת אמצעי לחימה מהמתקדמים בעולם". "בתקופה של שינויים אסטרטגיים, חשיבות החיל עולה שבעתיים", אמר בטקס קצין האיסוף הקרבי הראשי (קאס"ר) היוצא, תא"ל פולק. "לא ירחק היום שעל הגבולות יצטרכו מסך משמעותי מאוד של איסוף שיתרום רבות לפעילות המבצעית. לוחמי החיל אחראים לסיכול אחר

סיכול של אירוע. בשקט ובצנעה הם מונעים את ניסיון החטיפה הבא. אין עוד לוחמים בצה"ל המבצעים פעילות כה מקיפה ואינטנסיבית. כוחנו בתוצאות והן אלה שצריכות לדבר". המפקד הנכנס, תא"ל גיא בר-לב, ציין בדברים שנשא כי "בשנים הקרובות צפוי החיל לקלוט אמצעי לחימה רבים ומגוונים שישפרו את יכולותיו ויעזרו לו להוות מכפיל כוח בקרב".

תא"ל פולק מסיים את תפקידו לאחר כשלושים שנים של עשייה מודיעינית מגוונת. בתפקידו האחרון שירת כמפקד מערך המיפוי והחוזי באמ"ן ("עזבתי את עולם הלווינים המרחפים אי שם בחלל אל הרגליים הצועדות על הקרקע"). לפני זה, שירת בתפקידים רבים ומסווגים במודיעין השדה, במערכים טכנולוגיים וביחידות עילית מודיעיניות, בתפקידי שטח, הדרכה ומטה. נאחל לו בהצלחה בהמשך הדרך.

## מהנעשה בעמותות

### מודיעין 10 מחדשת ומתחדשת יו"ר חדש לעמותה

**עמותת** מודיעין עשר קיימה באוגוסט 2012 את האסיפה הכללית השנתית שבה סוכמה הפעילות בשנת 2011, אושרו הדוחות השנתיים ונבחרו יו"ר והנהלה.

העמותה מקיימת פעילות רבה שהסתכמה בשנת 2011 ב-10 אירועים, ובכללם קמפוס בחיפה שנמשך שלושה ימים. בשנת 2012 כבר ביצעה העמותה 6 אירועים, ובכלל זה קמפוס דומה במרכז הנגב וכן מסיבה שנתית וטיול לחו"ל.

האסיפה בחרה פה אחד בגדי זהר ליו"ר העמותה ונפרדה מיגאל סימון, שביקש לפרוש אחרי יותר מאחת עשרה שנים פוריות. גדי הודה ליגאל על תרומתו, והגיש את יעדי העמותה לשנים הקרובות שהם: הגדלת מספר החברים, שימור מורשת היחידה והטמעתה, תמיכה במשפחות השכולות ופעילות למען החברה בישראל. האסיפה אישרה את הנהלה הקיימת והוסיפה חבר חדש להנהלה - אבנר א.

### טיול לארצות הבלקן

**כ-30** מחברי העמותה ובני זוגם השתתפו בספטמבר 2012 בטיול שאורגן ע"י העמותה לארצות הבלקן - מונטנגרו, בוסניה הרצגובינה וקרואטיה (דוברובניק).

הטיול התמקד בהיסטוריה המאתגרת והמרתקת של האזור. המטיילים נהנו מנוף עוצר נשימה ומהמפגש הבלתי אמצעי עם התרבויות השונות במדינות בהן ביקרו. את הטיול, שדמה יותר לסמינר על נלגלים, הדריך איש ש.מ. 2 רמי סימולו שעשה זאת בצורה מרתקת, מעמיקה ובקסם רב.



חלק מהקבוצה בהרי מונטנגרו



# עמותת יוצאי 8200 חורשת מורשת



בסיס האזנה במלחמת יום הכיפורים

## 'מפקדים מספרים' על מורשת הפיקוד ביחידה 8200 - באלום גדוש

עד אפס מקום באתר המל"מ, התקבצו ביום חמישי י"ט באלול תשע"ב, 6 בספטמבר 2012, וותיקי יחידה 8200, מפקד היחידה תא"ל נ' והסגל הבכיר של היחידה לאירוע מורשת נוסף בסדרת 'מפקדים מספרים' שעסק הפעם בסוגיית הפיקוד. ועדת התוכן של העמותה הפיקה את האירוע, ואל"מ (מיל) נעם שפירא הנחה אותו.

תובנות פיקוד ייחודיות הוצגו על ידי תא"ל (מיל) ראובן ירדור (אשר פיקד על 8200 בשנים 1980-1984) ותא"ל (מיל) יאיר כהן (שעמד בראשה בשנים 2001 - 2005). סרטונים מתקופת פיקודם הוקרנו במהלך האירוע, ולהקת 'חמניות' הנעימה בשירתה.

הקהל האזין בעניין לדברי ירדור וכהן: מפקדים שבאו מרקע אידיאלוגי שונה, אחד מקיבוץ והשני מהעיר, שניהם עריבסטים מתחומים מרכזיים המשלימים זה את זה, אשר ראו בפיקוד על היחידה את גולת הכותרת של שרותם. שניהם פיקדו על היחידה בעת לחימה: הראשון במהלך מלחמת שלום הגליל (1982); והשני בזמן האינתיפאדה השנייה ומבצע 'חומת מגן'. המפקדים הצביעו על דמיויות מפתח שהשפיעו על התפתחותם כמפקדים ותיארו הצלחות, בקצרה, ודילמות והחלטות מורכבות, בהרחבה, כאשר המכנה המשותף היה: "8200 צריכה - 8200 יכולה ועושה".

את הערב סיכם מפקד היחידה תא"ל נ', שהביע הערכה רבה למפקדי העבר ועמד על השונה והדומה בתחומי הפיקוד אז והיום. לדבריו, התקופה הנוכחית כלל אינה 'קלה' יותר מקודמותיה. הוא הביע את בטחונו ששרשרת הפיקוד המובילה את היחידה עד עצם היום הזה מיומנת, מקצוענית ומתאימה עצמה למציאות המשתנה בהתאם ליסודות שהונחו על ידי מפקדי העבר.

## מורשת רמ"דים - התרעה והפתעה ערב מלחמת יום הכיפורים

הועבר פרק מורשת הנוגע לתפקוד ולהתרעה של 8200, רגע לפני פרוץ מלחמת יום הכיפורים ב-1973. תא"ל (מיל) אריה בנטוב עמד על ההפתעה שבתודעה עם פרוץ המלחמה בבסיסי היחידה ועל המעבר מידיעות לידע. אל"מ (מיל) נעם שפירא ציין את תסמונת 'ההיבריס' ששלטה בעת ההיא והדגיש את הצורך לשמור על האמינות המקצועית של נושאי התפקידים השונים. הוא הצביע על מאפייני הפעילות התקשורתית ("הסימנים המעידים התקשורתיים") בטרם שעת ה-ש ("הרבה שקט לא אופייני") והזכיר את תרומת מחלקת הנג"ד, עם הקב"ר אבישי בן צבי ז"ל, שליוותה את אוגדה 162 בהשמדת חטיבה 25 שיריון המצרית. סא"ל (מיל) שוניה פכט תאר את ההתרעה הסיגינטית שניתנה ב-4 באוקטובר 1973 בדבר פינוי משפחותיהם של היועצים ושל אנשי הצבא הסובייטים, ששהו במצרים ובסוריה, ולא של היועצים ואנשי הצבא עצמם.



סאדאת, שאזלי ואחמד איסמעיל ב-1973

לדבריו, בכירי אמ"ן דחו את ההערות המבירות באשר למשמעויותיהן של עשרות הידיעות על הפינוי, ואף נזפו בעצם כתיבת הערות ב"ר אלו. כן תואר מקור מניב בתחומי אחזקת רק"מ של הצבא הסורי, אשר נדם מ-10 באוקטובר 1973, והודגש הערך של אמת סיגינטית-מודיעינית, שהיה נר לרגלי העוסקים במלאכה.

התכנסות פורום הרמ"דים ממחישה את החשיבות שבהמשך קיום דיון תקופתי של הפורום וליבון פרקי מורשת בנושאים מתחומים כמו: הפקת סיגינט בעת לחימה, כלל המרכיבים של הפתעה תודעתית, הכנסת מערכות ליצור מבצעי ביום פרוץ מלחמה/פעולה יזומה, אלינט במלחמת ההתשה, שימור הידע הסיגינטי ועוד.

## בא למורשת רכז חדש - לאחרונה נכנס לתפקידו רס"ן שלומי ש' כרכז מורשת

יחידתי. הוא החליף את חברנו סא"ל (מיל) עזוז משה. נאחל למשה שיקום מלא והרבה שנים של בריאות. לשלומי - הצלחה בקידום שימור העבר והקנית ידע לדור הנוכחי.

## מורשת לחילי היחידה - במסגרת שבוע חמ"ן, בו צוין יום חיל המודיעין, הופיעו

מספר צוותים של חברי העמותה בפני אנשי היחידה במפקדה ובבסיסים המרכזיים בצפון, בדרום ובמרכז, ושיתפו את הדור הצעיר במורשת הקשורה במבצע 'אביב נעורים', כיסוי מוטס בעת מבצע אנטבה, התפתחות הנג"ד אחרי 1973, היחידה במלחמת ההתשה ותחום האזנה בטרם העצמאות.

**שובם של היועצים הסובייטים... אתר אינטרנט של יועצים סובייטים ששרתו בסוריה**

- לפני כחודשיים אותר באקראי אתר אינטרנט של ותיקי מערך הייעוץ והלוחמים הסובייטים ששרתו בסוריה ([www.veteransyria.org](http://www.veteransyria.org)).

באתר מצאו הוותיקים מבין יוצאי היחידה לא מעט 'מכרים' ואזכור אירועים מימים עברו. מהתרשמות הגולשים עולה, כי אתר זה ידידותי ומעודכן יותר מאחיו' שעוסק בסובייטים במצרים ([www.hubara-rus.ru](http://www.hubara-rus.ru)).



ספינת האזנה סובייטית מול חופי ישראל במלחמת ההתשה



CONTACT US  
שלחו משב ותגובות למערכת

## מהנעשה ב'אגמון' סדנת מנהיגות לצעירים יוצאי אתיופיה

ביום ראשון, כ"ב באלול תשע"ב, 9 בספטמבר 2012, השיקה 'אגמון' יחד עם עמותת 'טבקה' (עמותה לצדק חברתי לקהילת יוצאי אתיופיה) סדנה בנושא מנהיגות לצעירים יוצאי הקהילה האתיופית בישראל. הפרויקט ניזון על ידי שבתי שביט בשנת 2011, והוכן במהלך השנה האחרונה ע"י צוות מ'אגמון' בראשות ישראל לביא וגדעון נפתלי. הסדנה תמשך כשנה, וייקחו בה חלק 15 חניכים אקדמאים יוצאי הקהילה האתיופית, רובם משפטיים. בסדנה ישתלבו עוד כ-30 חונכים מ'אגמון' והיא תנוהל ע"י רמי ב' מ'שובל'. במהלך האירוע נשאו דברים נחום אדמוני - נשיא אגמון, אפרים הלוי - יו"ר הוועד המנהל של המל"מ, שבתי שביט, ויו"ר הוועד המנהל של 'טבקה' ומנכ"ל 'טבקה', איציק דסה. כמו כן, הוקרן סרטון על העלאת יהודי אתיופיה. אחד ממשתתפי הסדנה סיפר על חווית העלייה לישראל. הנחתה את הערב חברת הוועד המנהל של 'אגמון', ריבה שניידר.



מימין: נחום אדמוני נשיא 'אגמון', אורי לוברני ומנכ"ל 'טבקה' איציק דסה

## מפגש תקופתי לכבוד השנה החדשה

ביום שישי כ"ז באלול תשע"ב, 14 בספטמבר 2012, התקיים המפגש התקופתי של חברי 'אגמון', שעמד בסימן פתיחת שנת הפעילות של העמותה. נחום אדמוני, נשיא 'אגמון', בירך את החברים לשנה החדשה ואמר "השנה הבאה תעמוד ככל הנראה בסימן אי וודאות נוכח הגרעין האיראני, נושא שעלול להשפיע באופן מרחיק לכת על חיי המדינה. נקווה שכל החלטה שתתקבל בסופו של דבר, תבטיח לנו עתיד טוב יותר. בשנה שחלפה הצטרפו אלינו חברים חדשים אך גם נפרדנו לצערנו מחברות וחברים יקרים שהלכו לעולמם. זכינו להכרה בשמירת הצמדתנו לחברינו הפעילים במשרד (וב'שובל' נ.ש.), אך המאבק עדיין לא הושלם. חברים רבים מקרבנו מתנדבים הן בפעילויות שלנו והן בפעילויות חשובות למען הקהילה. השנה בחרנו מוסדות חדשים שהתחילו את פעילותם במרץ רב. נמשיך לפעול לשמירת זכויותינו, ולקיים את מסורת ההתנדבות לטובת המשרד והקהילה. נתמיד בהענקת עזרה הדדית לרווחת חברינו, ובפעילות חברתית ותרבותית". אלוף נמרוד שפר ר' אג"ת היה האורח המרכזי של המפגש, ונתן סקירה על צה"ל ועל התמודדותו עם אתגרי התקופה. בתום המפגש אישרה האסיפה הכללית של 'אגמון' את הדו"חות הכספיים לשנת 2011.

## סרט חדש על ראש המוסד אלוף (מיל') יצחק (חקה) חופי

הערוץ הראשון של הטלביזיה הישראלית הכין, ביוזמת 'אגמון', סרט על האלוף (מיל') יצחק (חקה) חופי. הסרט מספר על חקה ותרומתו למדינת ישראל בתחומי הביטחון והכלכלה. הסרט יוקרן בערוץ הראשון בטלביזיה ב-4 בנובמבר 2012.

## צבי אהרוני ז"ל - איש המפתח מאחורי מבצע לכידת אייכמן



כיסוי העיניים המקורי ששימש את חוליית החטיפה במבצע לכידת אייכמן

ביום שישי ד' בסיוון תשע"ב, ה-25 במאי 2012, אמר היה להיערך בתערוכה "מבצע פינאלה: סיפור לכידתו של אייכמן" המוצגת בבית התפוצות, מפגש של חברים ומכרים של צבי אהרוני, מי שעמד בראש 'קיסריה' במוסד. בודדים ידעו על כוונת המשפחה להביא את צבי מאנגליה ארצה לכבוד האירוע. התכנית נקטעה בשיחת טלפון דחופה שהגיעה לכן עמרם ובישרה על הידרדרות במצבו של אביו. ב-25 במאי, בשעת הבוקר בה תוכנן האירוע להתקיים, נפטר צבי אהרוני בביתו באנגליה.

צבי אהרוני היה זה שהצליח לאתר את כתובתו החדשה של אייכמן ברחוב גריבלדי בפרבר סאן-פרננדו. במבצע עצמו דהר צבי עם רכב החטיפה, כשעל גופו תיעוד זר. צבי, שנחשב לגדול החוקרים באותה עת בשרות הביטחון, חקר את אייכמן מיד לאחר שזה נחטף והובא לבית המבטחים בבואנוס איירס. בדרכו הייחודית ובשפת אימו (גרמנית) הצליח להוציא ממנו הודאה ואף נכונות לבוא ארצה ולהישפט. במהלך הטיסה ארצה, צילם צבי את אייכמן כשהאחרון לבוש מדי אל-על ועל פניו כיסוי עיניים שהוכן מבעוד מועד. צבי שמר את כיסוי העיניים ולימים העבירו למשמרת במל"מ. כיסוי העיניים המקורי (המופיע בתמונה) נמצא לאחרונה בכספת המל"מ, ולפי בקשת המשפחה יוצג לציבור. בימים אלו מועבר כיסוי העיניים לבית התפוצות, שם יצורף לשלל האמצעים והפריטים המקוריים מן המבצע. ב-9 ביולי 2012, ערכה משפחת אהרוני ערב לזכרו של צבי, בבית התפוצות. באירוע נטלו חלק עשרות רבות של חברים ומכרים מתחנות חייו השונות של צבי, בהם בכירים ממערכת הביטחון. בערב המרגש הוקרן סרט שערכה המשפחה. בין נושאי הדברים היה גם רפי איתן (מי ששימש מפקד מבצע הלכידה בשטח), שהזכיר באותה הזדמנות את יעקב (מיו) מידד, איש המוסד שנטל חלק במבצע ונפטר אך לאחרונה. התערוכה, שזוכה להצלחה רבה, הוארכה בפעם נוספת ותוצג עד סוף אוקטובר 2012.





# הסתיימו הבחירות ב'שובל'

**עמותת 'שובל'**, קיימה ביום ראשון, כ"ב אלול תשע"ב, 9 בספטמבר 2012, את האסיפה הכללית השנתית. חברי הוועד שנבחרו ביום רביעי י"א באב תשע"ב, 29 באוגוסט 2012, הוצגו בפני חברי האסיפה, ואושר המאזן הכספי של העמותה. במהלך האירוע הוצגה פרשייה מעבודת השירות. בסיומו של הערב התבקשו החברים להתגייס לפעילות במל"מ ולתת קולם למערכת הבחירות הקרובה של המל"מ. בבחירות לוועד עמותת 'שובל' (המתקיימות אחת לשנתיים) נבחרו: בשמת ש., דיתה א., עודד א., אורי ב., זאב ר., ניסים ל., שאול א. ומוטי ב. עופר ל. נבחר על ידי חברי הוועד החדש להמשיך ולשמש יו"ר העמותה. והחבר יהודה ב. ממשיך בתפקיד מנכ"ל העמותה. נאחל לכולם הצלחה.

## מודיעין בניחוח אקדמי-היסטורי

# הכנס של האגודה הבינלאומית של היסטוריונים של המודיעין

**הכנס** השנתי של האגודה הבינלאומית לחקר ההיסטוריה של המודיעין, International Intelligence History Association, נערך באקדמיה הצבאית של צרפת בפריז בתאריכים 1-3 ביוני 2012.

נושא הכנס היה "המודיעין של המעצמות האירופיות: צרפת, בריטניה, גרמניה ואיטליה". בכנס השתתפו יותר מחמישים מומחי מודיעין והיסטוריונים של המודיעין מכל רחבי העולם, וכן בכירים לשעבר בקהילת המודיעין הצרפתית בראשותו של גנרל אנדרה ראנסון, לשעבר ראש המודיעין הצבאי של צרפת. היה זה הכנס השנתי ה-18 של האגודה המרכזית והגדולה בעולם בתחום חקר המודיעין.

בכנס הוצגו מחקרים חדשים בתחומים רבים, כולל היסטוריה של שירותי מודיעין באירופה החל מהמאה ה-16 ועד ימינו, פעולות מודיעין במבט היסטורי, יחסי מודיעין-קברניטים ועוד.



משתתפי כנס היסטוריונים של המודיעין

חלק מן ההרצאות יופיעו בקרוב בכתב העת של האגודה - The Journal of Intelligence History.

בפתיחת הכנס הדגיש יושב ראש האגודה, ד"ר שלמה שפירא מאוניברסיטת בר-אילן, את חשיבות חקר המודיעין להבנת ההיסטוריה הבינלאומית ותהליכים פוליטיים בכל רחבי העולם. תחום לימודי המודיעין (Intelligence Studies) הוא תחום המתפתח באוניברסיטאות חשובות בכל רחבי העולם. גם בישראל, באוניברסיטת בר-אילן, מתעתדים לפתוח מסלול לימודי מודיעין לתואר שני. הכנס הבא של האגודה הבינלאומית לחקר המודיעין יערך במאי או ביוני 2013 בגרמניה. פרטים נוספים נמצאים באתר האגודה: [www.intelligence-history.org](http://www.intelligence-history.org)



## בגיליון 64 של "מבט מל"מ" שיראה אור באוקטובר 2012:

- ריאיון עם יו"ר הכנסת רובי ריבלין, קצין מודיעין בעברו.
- רב-שיח בנושא לימודי השפה הערבית בישראל.
- על המודיעין באימפריה הרומית. ועוד שפע של כתבות, מאמרי עיון ומדורים.

## רואי מל"מ דבר העורכת



"רואים מל"מ" - איגרת המידע של המל"מ מופצת באינטרנט ומטרתה להעמיק את הקשר בין המרכז למורשת המודיעין לבין חברי העמותה, וותיקי קהילת המודיעין באמ"ן, במוסד ובשב"כ. המל"מ מקיים פעילות ענפה ומגוונת לקידום ההנצחה של חללי קהילת המודיעין והנחלת מורשתה וערכיה. הצטרפו אלינו, היו חברים פעילים, שלחו את כתובת הדואר האלקטרוני שלכם אל:

[newsmlm@intelligence.org.il](mailto:newsmlm@intelligence.org.il)

[mlm@intelligence.org.il](mailto:mlm@intelligence.org.il)

תודה,

יוכי ארליך,

עורכת "רואים מל"מ"

חברת הועד המנהל היוצא של המל"מ

[y-erlich@bezeqint.net](mailto:y-erlich@bezeqint.net)

אתר ההנצחה המרכז למורשת מודיעין,

ת"ד 3555 רמת השרון 47143, טל': 03-5497019, פקס: 03-5497731

## בקרו באתר האינטרנט שלנו: [www.intelligence.org.il](http://www.intelligence.org.il)

### תודותינו לחברים שסייעו בהכנה

לד"ר שמעון אביבי ראש ועדת קרנות ההנצחה, לא. אבנר, לנאוהו אגמון, ליפה ברירו, ליהודה ב. מנכ"ל עמותת 'שובל', לדובר צה"ל, לתא"ל (מיל') גדי זהר ראש ועדת מורשת ותכנים, ליוסי חזאי ראש עמותת יוצאי מערך בטחון שדה, לתא"ל (מיל') אפרים לפיד, לסא"ל גדעון מיטשניק, לשוניה פכט מש.מ.2, למירי שד"ר, לאל"מ (מיל') נעם שפירא מנכ"ל "אגמון" ולכל האחרים על הסיוע בהכנת החומר.

## חדש על המדף:

### מאיר עמית האיש והמוסד

מאת: אמנון ז'קונט,  
הוצאת ידיעות אחרונות,  
392 עמ'.



## אירועים במל"מ\* שריינו ביומנכם



- יום שלישי, ל' בתשרי תשע"ג, 16.10.2012  
**מאפייני המצב בזירה.**  
מרצה: אישיות מודיעינית בכירה.
- יום שלישי, ו' כסלו תשע"ג, 20.11.2012  
**חקירה לפענוח פיגוע.**  
מרצה: יוצא שב"כ.
- יום רביעי, י"ג בטבת תשע"ג, 26.12.2012  
**יחידה 154 באמ"ן בעקבות המגילות הגנוזות.**  
מרצה: אל"מ (מיל') יגאל סימון.

השתתפות באירועים מיועדת לחברי העמותה בלבד, מותנית בהרשמה מראש במשרדי המל"מ ובהצגת תעודת חבר העמותה. פרטים נוספים ניתן לקבל במשרדי העמותה בטלפון: 03-5497019, ובאתר האינטרנט של המל"מ: [www.intelligence.org.il](http://www.intelligence.org.il)

